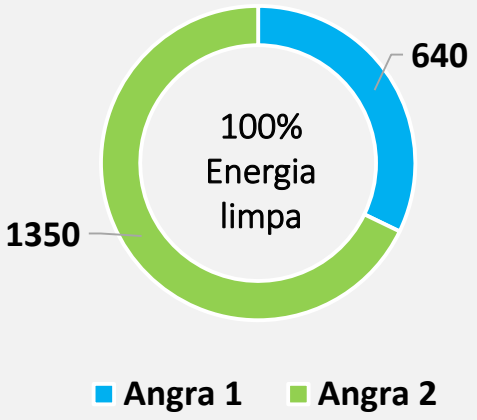
Plano de Negócios e Gestão (PNG) 2023-2027

Eletronuclear
Energia Limpa

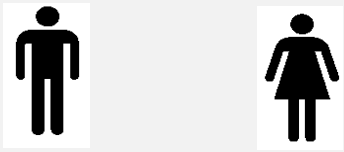
Perfil da Eletronuclear

CAPACIDADE INSTALADA (MW)



NÚMERO DE COLABRADORES

1.628



1.311 317

*status outubro 2022

PRINCIPAIS PROJETOS

1.405 MW **Capacidade Instalada de Angra 3 em fase Construção**

20 ANOS **Extensão de Vida útil de Angra 1 a partir de 2024**

Eletronuclear
Energia Limpa

Novo Modelo Societário

Antes da Capitalização da Eletrobras, ocorrida em 17/06/2022 a Eletronuclear era uma sociedade anônima de economia mista controlada pelas Centrais Elétricas Brasileiras S.A. (Eletrobras) – que detinham 99,91% das ações – e vinculada ao Ministério de Minas e Energia (MME). Com a nova estrutura societária, a Empresa Brasileira de Participações em Energia – ENBPar, passou a ser a nova controladora da Eletronuclear contendo 64,7% das ações Ordinárias. Todavia a Eletrobras continua como um importante acionista da Empresa, possuindo 67,64% do total de ações da Eletronuclear.

NOVA COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DA ELETRONUCLEAR					
Acionistas	Ações ON	Ações PN	Total de Ações	% Ações ON	% Total de Ações
Eletrobras	79.393.318.514	224.922.955.211	304.316.273.725	35,30%	67,64%
Departamento de Águas e Energia Elétrica do Estado de São Paulo (DAEE)	5.960.026	7.405.548	13.365.574	0,00%	0,00%
Light	0	5.058.993	5.058.993	0,00%	0,00%
ENBPar	145.538.468.345	0	145.538.468.345	64,70%	32,35%
Outros	1.176.930	3.504.063	4.680.993	0,00%	0,00%
Total	224.938.923.815	224.938.923.815	449.877.847.630	100%	100%

Eletronuclear
Energia Limpa

Principais Realizações 2022

Iniciativa	Principais Realizações
Angra 3	○ Realizadas diversas ações no âmbito do Programa de Aceleração do Caminho Crítico de Angra 3 e da viabilização da conclusão do empreendimento, incluindo as contratações de obras civis e montagem eletromecânica e avanços no contrato com o BNDES, o qual prevê a assinatura de um contrato com o EPCista para a conclusão de todas as obras, montagens e fornecimentos restantes de Angra 3, cujo início de operação comercial está previsto para ocorrer em 2028.

Iniciativa	Principais Realizações
Extensão de Vida Útil de Angra 1 (LTO)	○ Firmado o financiamento de 23 milhões de dólares junto ao banco Santander e US Eximbank para estudos de engenharia que precedem a execução dos projetos; ○ Negociação de empréstimo de longo prazo da ordem de 400 milhões de dólares para a contratação destes projetos.

Iniciativa	Principais Realizações

Operação e Manutenção de Angra 1 e Angra 2	○ O indicador Disponibilidade de Geração Relativa (DISPGR) = 0,986 (status out/22), praticamente em linha com a meta de 1,000.
	○ **Angra 1:**
	  ○ Parada Programada (1P27) realizada em 40 dias.
	○ **Angra 2:**
	  ▪ Parada Programada (2P18) realizada em 45 dias.

INICIATIVAS 2022

Iniciativa	Principais Realizações
Cultura de Segurança	○ Em outubro de 2022, a Eletronuclear recebeu a missão de Avaliação Independente de Cultura De Segurança (ISCA), realizada pela Agência Internacional de Energia Atômica (IAEA), cujo objetivo foi apoiar altos níveis de segurança, formando uma visão acordada da cultura de segurança de uma organização e identificando áreas onde melhorias podem ser feitas.

Iniciativa	Principais Realizações
Transferências de Elementos Combustíveis para a Unidade de Armazenamento a Seco (UAS)	○ Conclusão da transferências de 06 cascos de elementos combustíveis de Angra 1; ○ Assinatura de contrato para fornecimento de 33 cascos para armazenamento de elementos combustíveis irradiados, sendo 18 cascos de Angra 1 e 15 cascos de Angra 2.

Iniciativa	Principais Realizações

Restruturação da Eletronuclear	○ Criação dos seguintes Comitês estatutários:
	  ▪ Comitês de Auditoria e Riscos;
	  ▪ Comitê de Pessoas e Elegibilidade;
	  ▪ Comitê de Acompanhamento da Usina Nuclear de Angra 3 (COANGRA).
	○ Criação das seguintes Diretorias:
	  ▪ Diretoria Financeira;
	  ▪ Diretoria da Usina Nuclear de Angra 3.

Eletronuclear
Energia Limpa

Declaração de Posicionamento da Eletronuclear

A Eletronuclear será a protagonista na expansão da geração nucleoelétrica no Brasil, atuando de forma independente ou em parceria com outras empresas, gerando energia de forma segura, limpa, sustentável e com elevado padrão de excelência.

Atributos do Posicionamento:

Segurança

A Eletronuclear pautará suas ações de forma efetiva e consistente com sua Política de Gestão Integrada de Segurança.

Protagonista

A Eletronuclear concentra um inestimável capital de conhecimento em todas as fases de um empreendimento de geração nucleoelétrica, da análise de viabilidade inicial até a excelência em operação, passando por todas as etapas de escolha de sítios, de tecnologia, projeto, construção, comissionamento, operação e comercialização.

Expansão da Geração Nucleoelétrica

A Eletronuclear terá papel relevante na estratégia de expansão da base de geração do Sistema Interligado Nacional (SIN), contribuindo para a diversificação e complementaridade da matriz energética do país.

Energia Limpa

Energia elétrica gerada com baixa emissão de carbono e outros gases causadores de efeito estufa. As usinas nucleares, ao longo de seu ciclo de vida útil, têm uma emissão insignificante, o que as coloca no centro das soluções ambientalmente adequadas para geração de grandes blocos de energia no século 21.

Sustentabilidade

A Eletronuclear, em linha com as diretrizes do Pacto Global da ONU e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos na Agenda 2030, busca o equilíbrio ambiental, social e econômico-financeiro em suas operações, contribuindo na preservação de recursos naturais para as gerações futuras.

Padrão de Excelência

A Eletronuclear conduzirá a operação e manutenção de suas usinas, assim como a execução dos demais processos, atendendo a todos os requisitos técnicos e regulatórios e buscando os melhores resultados, aferidos por indicadores de desempenho consagrados.

Eletronuclear
Energia Limpa

Diretrizes Estratégicas

Seguindo a premissa de continuar utilizando como base o Plano Estratégico e Plano Diretor de Negócios da Eletrobras, as Diretrizes e Objetivos Estratégicos foram levemente adaptados de modo a evidenciar as especificidades do negócio da Eletronuclear. As Diretrizes foram divididas em dois Grandes Grupos: Negócios e Gestão.

Negócios

CULTURA DE SEGURANÇA	EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO	VALOR E INVESTIMENTO	EXPANSÃO DE GERAÇÃO	EXTENSÃO DE GERAÇÃO	COMERCIALIZAÇÃO	NOVOS NEÓCIOS
Fomentar as iniciativas que visem a melhoria contínua da cultura de segurança	Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos de Geração	Multiplicar a geração de valor e ampliar a capacidade de investimento da empresa	Expandir a capacidade instalada de geração da Empresa	Preservar e prolongar o uso dos ativos de geração atuais	Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador visando maximizar a receita da Eletronuclear	Avaliar alternativas tecnológicas para difundir a expansão da geração por fonte nuclear

Gestão

MEIO AMBIENTE	SOCIAL	GOVERNANÇA	CULTURA E PESSOAS	INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL
Atuar como agente de Desenvolvimento Sustentável preservando o Meio Ambiente	Contribuir para o desenvolvimento sustentável das comunidades locais e a sociedade em geral	Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade	Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, com meritocracia	Aumentar o foco em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócio e de gestão

Eletronuclear
Energia Limpa

Objetivos Estratégicos

	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
NEGÓCIOS	N1) Cultura de Segurança	N 1.1 Fomentar a Cultura de Segurança
	N2) Eficiência de Geração	N 2.1 Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de Geração
		N 2.2 Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração
	N3) Valor e Investimento	N 3.1 Otimizar a estrutura de capital
		N 3.2 Ampliar a capacidade de investimento da Empresa
	N4) Expansão de Geração	N 4.1 Expandir a geração através da fonte nuclear
	N5) Extensão de Geração	N 5.1 Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração
	N6) Comercialização	N 6.1 Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador de modo a obter reajustes adequados nas tarifas das Usinas
	N7) Novos Negócios	N 7.1 Criar alternativa tecnologicamente inovadora e sustentável para atendimento ao Sistema Interligado Nacional – SIN
GESTÃO	G1) Meio Ambiente	G 1.1 Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA
	G2) Social	G 2.1 Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA
		G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral)
	G3) Governança	G 3.1 Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos
		G 3.2 Assegurar a Integridade Empresarial adequada
		G 3.3 Aumentar a percepção positiva dos stakeholders mais influentes acerca da energia nuclear e dos negócios da Empresa.
		G 3.4 Assegurar a execução e monitoramento de Projetos Estratégicos
	G4) Cultura e Pessoas	G 4.1 Valorizar a meritocracia e garantir a satisfação dos colaboradores
		G 4.2 Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, e garantir a gestão dos conhecimentos críticos da empresa
		G 4.3 Garantir a saúde e segurança dos colaboradores
	G5) Inovação e Transformação Digital	G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão
		G 5.2 Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias
		G 5.3 Preservar a confidencialidade, integridade e autenticidade das informações da Empresa, colaboradores e parceiros

Eletronuclear
Energia Limpa

Desdobramento da Estratégia 2023

Diretrizes de negócios	Objetivos estratégicos	Iniciativas estratégicas
N1) CULTURA DE SEGURANÇA	N 1.1 Fomentar a Cultura de Segurança Nível de Maturidade de Cultura de Segurança.	• Monitoramento da Maturidade da Cultura de Segurança (*) • Disseminação da Cultura de Segurança (*) • Aprimoramento do modelo de treinamento de Cultura de Segurança **TOP FIVE - 1** • Plano de resposta a Fukushima
N2) EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO	N 2.1 Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de Geração Ebtida recorrente Relação entre PMSO e PMSO Regulatório Relação entre Ebtida Recorrente e Número de Empregados	• Plano das paradas de recarga de combustíveis
	N 2.2 Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração Índice de Disponibilidade de Geração Relativa – DISPGR	• Programa de Manutenção de Angra 1 e Angra 2 (*) • Modificações de Projetos de Angra 1 **TOP FIVE - 2** • Modificações de Projetos de Angra 2 **TOP FIVE - 2** • Cálculo e monitoramento do ICC - Índice de Confiabilidade do Combustível (*)
N3) VALOR E INVESTIMENTO	N 3.1 Otimizar a estrutura de capital Return on Equity (ROE) Índice de Cobertura do Serviço da Dívida	• Sucesso na captação de recursos para Angra 3 e LTO (*) • Cálculo e aprovação do Custo Médio Ponderado do Capital e do Custo de Capital Próprio da Eletronuclear (WACC e Ke) (*)
	N 3.2 Ampliar a capacidade de investimento da Empresa Percentual de execução do Investimento	• Implantação de Angra 3 - Estruturação do modelo (*)

Indicadores Estratégicos em **vermelho**

(*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

Eletronuclear
Energia Limpa

Desdobramento da Estratégia 2023

Diretrizes de negócios	Objetivos estratégicos	Iniciativas estratégicas
N4) EXPANSÃO DE GERAÇÃO	N 4.1. Expandir a geração, através da fonte nuclear Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3	• Retomada dos estudos de sítios para novas centrais nucleares (*) • Cálculo do Núcleo de Angra 3 (*) • Programa de aceleração da linha crítica de Angra 3 - **TOP FIVE - 4** • Conclusão do Empreendimento de Angra 3 - **TOP FIVE - 5**
N5) EXTENSÃO DE GERAÇÃO	N 5.1 Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração Capacidade Instalada de Geração	• Extensão da vida útil de Angra 1 – LTO - **TOP FIVE - 3** • UAS – 2ª Campanha de Transferência de Elementos Combustíveis • 2ª Revisão Periódica de Segurança de Angra 2 (*)
N6) COMERCIALIZAÇÃO	N 6.1 Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador de modo a obter reajustes adequados nas tarifas das Usinas Percentual de sucesso na negociação da receita fixa	• Aprovação pela ANEEL dos custos apontados pelas áreas de negócio (*) • Melhor Gestão Contábil dos Ativos da Empresa (*) • Estruturação da área de Regulação Tarifária para atuar junto à ANEEL (*)
N7) NOVOS NEGÓCIOS	N 7.1 Criar alternativa tecnologicamente inovadora e sustentável para atendimento ao Sistema Interligado Nacional – SIN Inciativas associadas ao estudo de SMR	• Acompanhar os estudos de viabilidade em curso na indústria mundial para futura implantação de SMR - Small Modular Reactors (*)

Indicadores Estratégicos em **vermelho**

(*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

Eletronuclear
Energia Limpa

Desdobramento da Estratégia 2023

Diretrizes de Gestão	Objetivos estratégicos	Iniciativas estratégicas
G1) MEIO AMBIENTE	G 1.1 Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA Concentração de Césio 137 no ar atmosférico do entorno da CNAAA	• Programa de Monitoração Ambiental Radiológico Operacional – PMARO (*) • Programa de Monitoração Radiológica nas Instalações (*)
G2) SOCIAL	G 2.1 Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA Percentual de energia gerada por fonte limpa Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa	• Manutenção e operação do CRAS (Centro de Reabilitação de animais silvestres) (*) • Manutenção e operação do "Tartaruga Viva“ (*) • Manutenção das áreas florestadas (*) • Projeto de energia Solar para suprir o Laboratório de Monitoração Ambiental (LMA), CRAS e Tartaruga Viva
	G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus *stakeholders* (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral) Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais Fornecedores submetidos a *Due Diligence* nos aspectos ESG Força de Trabalho Treinada em Direitos Humanos	• Programa de Incentivo à Diversidade (*) • Programa Comunidades • Municipalidades e Termos de Compromisso (*) • Instalação da Internet nas Comunidades Indígenas e Quilombolas(*) • Edital Socioambiental 2023 • Edital Social • Treinamento em Direitos Humanos - DH (*)

Indicadores Estratégicos em **vermelho**

(*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

Eletronuclear
Energia Limpa

Desdobramento da Estratégia 2023

Diretrizes de Gestão	Objetivos estratégicos	Iniciativas estratégicas
G3) GOVERNANÇA	G 3.1. Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos Nível de maturidade de gestão de riscos Remediação das Deficiências apontados nos testes de Administração	• Fórum de Gestão de Riscos e Controles Internos • Contratação de Ferramenta para armazenamento e gerenciamento dos Riscos Corporativos • Definição do Apetite a Riscos Quantitativo
	G 3.2. Assegurar a Integridade Empresarial adequada Due Dilligence de Fornecedores de Serviços Contínuos Sensibilização sobre o programa de integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com risco alto e muito alto Denúncias com tratamento total no prazo	• Sensibilização sobre o programa de Integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com Risco Alto e Muito Alto
	G 3.3. Aumentar a percepção positiva dos stakeholders mais influentes acerca da energia nuclear e dos negócios da empresa Percentual de realização do Plano de Ação oriundo da Pesquisa com Parlamentares Percentual de realização do Plano de Ação oriundo da Pesquisa com a Imprensa	• Reports do acompanhamento legislativo (*) • Media training: treinamento de todos os porta-vozes da Eletronuclear (*) • Sensibilização das lideranças (*) • Visitas dos parlamentares e correspondentes estrangeiros • Publicação de informe publicitário de caráter jornalístico na imprensa regional à CNAAA (*) • Encontros com imprensa regional da Costa Verde (*)
	G 3.4. Assegurar a execução e monitoramento de Projetos Estratégicos Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégicos	• Criação de Procedimento para Priorização de Projetos de Investimentos Estratégicos • Revisão da Política de Gerenciamento de Projetos existente, normatizando as diversas metodologias (*)

Indicadores Estratégicos em **vermelho**

(*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

Eletronuclear
Energia Limpa

Desdobramento da Estratégia 2023

Diretrizes de Gestão	Objetivos estratégicos	Iniciativas estratégicas
G4) CULTURA E PESSOAS	G 4.1. Valorizar a meritocracia e garantir a satisfação dos colaboradores Satisfação dos Colaboradores	• Programa de Reconhecimento (avaliação e distribuição) (*) • Pesquisa de Clima (*)
	G 4.2. Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, e garantir a gestão dos conhecimentos críticos da empresa Média de Investimento em treinamento da Liderança Média de horas de treinamento dos Colaboradores	• Ações previstas no Plano Aula de Desenvolvimento - PAD (*) • Trilhas de Desenvolvimento de Lideranças (*) • Programa de Gestão de Conhecimento • Plano de desenvolvimento do Centro de Treinamento (*)
	G 4.3. Garantir a saúde e segurança dos colaboradores Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros Taxa de gravidade de Acidentes de empregados próprios Taxa de gravidade de Acidentes de empregados terceiros	• Programa de Redução de Acidentes de Trabalho • Ações para conscientização do uso preventivo e consciente do plano de saúde (*)

Indicadores Estratégicos em **vermelho**

(*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

Eletronuclear
Energia Limpa

Desdobramento da Estratégia 2023

Diretrizes de Gestão	Objetivos estratégicos	Iniciativas estratégicas
G5) INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão Novos Robôs em Operação Automação digital para otimização do trabalho	• Ampliação do uso da ferramenta de *Robotic Process Automation* (RPA) • Migrar o SAP IU para a Eletronuclear • Integrar o SAP com o software IBM Máximo • Implantar novos servidores com tecnologia de última geração
	G 5.2 Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias Relação entre Investimento em P&D e a ROL	• Programa de Inovação Eletronuclear
	G 5.3 Preservar a confidencialidade, integridade e autenticidade das informações da Empresa, colaboradores e parceiros Percentual de colaboradores sensibilizados sobre a LGPD Percentual de Incidentes Cibernéticos que comprometam o ambiente corporativo Evitados	• Ações do Programa de Governança em Privacidade de Dados Pessoais (*) • Treinamento sobre a Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD (*) • Implantação das boas práticas (Best Practice Assessment) de cyber segurança (*) • Automatização de RESET das assinaturas “Medium, High, Critical” no Intrusion Prevention System(IPS) (*)

Indicadores Estratégicos em **vermelho**

(*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

Eletronuclear
Energia Limpa

Principais Iniciativas de Negócios

Iniciativas e Projetos	Objetivo Estratégico	Descrição
Diretriz N1: Cultura de Segurança		
Aprimoramento do treinamento de Cultura de Segurança	N 1.1 Fomentar a Cultura de Segurança	Aprimoramento do treinamento de Cultura de Segurança para todos os empregados da empresa.
Plano de resposta a Fukushima	N 1.1 Fomentar a Cultura de Segurança	Execução das iniciativas (estudos e projetos) a serem desenvolvidos pela Eletronuclear no contexto da reavaliação da segurança das unidades da CNAAA,à luz das lições aprendidas com o acidente ocorrido na central de Fukushima Daiichi, no Japão, em 2011.
Diretriz N2: Eficiência de Geração		
Plano das Paradas de Recargas de Combustíveis	N 2.1 Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de Geração	Coordenação das atividades das Recargas destinadas ao fornecimento de Combustível Nuclear das Usinas de Angra 1 e Angra 2 e Angra 3
Modificações de Projetos de Angra 1	N 2.2 Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração	Acompanhar os processos de desenvolvimento, aprovação, implementação e documentação de Modificações de projetos de Angra 1
Modificações de Projetos de Angra 2	N 2.2 Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração	Acompanhar os processos de desenvolvimento, aprovação, implementação e documentação de Modificações de projetos de Angra 2
Diretriz N3: Valor e Investimento		
Sucesso na captação de recursos para Angra 3 e LTO	N 3.1 Otimizar a estrutura de capital	Negociações com entes financeiros de modo a obter recursos para a Construção do Empreendimento Angra 3 e dar prosseguimento a Extensão de Vida Útil de Angra 1.
Implantação de Angra 3 - Estruturação do modelo	N 3.2 Ampliar a capacidade de investimento da Empresa	Definir o modelo financeiro de acordo com o modelo proposto pelo BNDES.

Eletronuclear
Energia Limpa

Principais Iniciativas de Negócios

Iniciativas e Projetos	Objetivo Estratégico	Descrição
Diretriz N4: Expansão de Geração		
Programa de aceleração da linha crítica de Angra 3	N 4.1. Expandir a geração, através da fonte nuclear	Manter e preservar as instalações já edificadas, equipamentos e todo o suporte ao empreendimento de Angra 3; Viabilizar contratações para atendimento da linha crítica do empreendimento, reduzindo riscos ao cronograma da fase 2 e permitindo o início da operação comercial em julho de 2028; Renegociação das dívidas de curto e longo prazo;
Conclusão do Empreendimento de Angra 3	N 4.1. Expandir a geração, através da fonte nuclear	Empreender ações para a conclusão do empreendimento Angra 3, permitindo o início da operação comercial em julho 2028. Concluir, através de contrato com empresa Epcista, as obras civis, montagens eletromecânicas e comissionamento da Usina Angra 3.
Diretriz N5: Extensão de Geração		
Extensão da vida útil de Angra 1 – LTO	N 5.1 Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração	Programa que vida obter a renovação das licenças necessárias para a extensão de vida útil de Angra 1 por mais 20 anos
UAS – 2ª Campanha de Transferências de Elementos Combustíveis	N 5.1 Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração	Transferir 666 elementos combustíveis da piscina de combustíveis usados de angra 1 e 480 elementos Combustíveis da piscina de combustíveis usados de angra 2 para a unidade de armazenamento complementar a seco de Combustíveis irradiados – UAS.
Diretriz N6: Comercialização		
Melhor Gestão Contábil dos Ativos da Empresa	N 6.1 Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador de modo a obter reajustes adequados nas tarifas das Usinas	Melhorar a gestão de ativos, otimizando os custos operacionais e maximizando as receitas, visando à excelência, a sustentabilidade operacional e a qualidade do serviço.
Diretriz N7: Novos Negócios		
Acompanhar os estudos de viabilidade em curso na indústria mundial para futura implantação de SMR - Small Modular Reactors	N 7.1 Criar alternativa tecnologicamente inovadora e sustentável para atendimento ao Sistema Interligado Nacional – SIN	Estudos de viabilidade a respeito de uma nova alternativa inovadora para construção de futuras Usinas nucleares (Small Modular Reactor – SMR), que vem ganhando destaque dado o interesse manifestado pelo MME e a EPE no desenvolvimento dessa tecnologia.

Eletronuclear
Energia Limpa

Principais Iniciativas de Gestão

Iniciativas e Projetos	Objetivo Estratégico	Descrição
Diretriz G1: Meio Ambiente		
Programa de Monitoração Radiológica nas Instalações - PMARO	G 1.1 Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA	Acompanhar os níveis de radiação no meio ambiente através da coleta e análise de matrizes ambientais diversas com o objetivo de verificar se há ocorrência ou não de impactos radiológicos no meio ambiente provocados pela operação da Central Nuclear Almirante Alvaro Alberto
Diretriz G2: Social		
Projeto de energia Solar para suprir o LMA, CRAS e Tartaruga Viva	G 2.1 Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA	Projeto de instalação de placas fotovoltaicas para geração de energia elétrica para suprir o LMA (Laboratório de Monitoração Ambiental), CRAS e Tartaruga Viva.
Programa Comunidades	G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral	Programa parceria com a Superintendência de Comunicação Institucional, com o objetivo de aproximar a empresa das comunidades tradicionais locais, identificando oportunidades de atuação em parceria, identificando, respeitando e valorizando a cultura dos povos originários e tradicionais na área de influência da CNAAA.
Edital Socioambiental 2023	G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral	Edital em parceria com o Departamento de Gestão Ambiental, com objetivo de selecionar projetos socioambientais a serem executados, mediante colaboração, com recursos do orçamento de investimento social privado. Os projetos devem unir proteção do meio ambiente e impacto social nas localidades em que serão executados, dando especial atenção àquelas iniciativas que demonstrem alto potencial de proteção da fauna e da flora brasileira, em articulação com a inclusão social de públicos em vulnerabilidade socioeconômica, geração de renda, educação ambiental de crianças, adolescentes e adultos e ações de desenvolvimento local como um todo.
Edital Social	G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral	Edital em parceria com o Comitê de Gênero, Raça e Diversidade, com o objetivo de selecionar projetos com ênfase na participação equitativa de gênero e prevenção e combate à violência sexual e doméstica na comunidade do entorno da CNAAA.

Eletronuclear
Energia Limpa

Principais Iniciativas de Gestão

Iniciativas e Projetos	Objetivo Estratégico	Descrição
Diretriz G3: Governança		
Fórum de Gestão de Riscos e Controles Internos	G 3.1. Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos	Fórum visando a disseminação da cultua de riscos junto aos colaboradores da Eletronulcear, através da realização de ciclo de palestras promovidas por agentes externos públicos e privados..
Contratação de Ferramenta para armazenamento e gerenciamento dos Riscos Corporativos	G 3.1. Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos	Proceder a contratação de ferramenta para gerenciamento de riscos, permitindo a interação entre o DGC.P e os donos dos riscos.
Definição do Apetite a Riscos Quantitativo	G 3.1. Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos	Contratação de consultoria externa visando quantificar o apetite a riscos, estabelecendo os níveis de tolerância aos diferentes tipos de riscos relacionados aos negócios da Eletronuclear.
Sensibilização sobre o programa de Integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com Risco Alto e Muito Alto	G 3.2. Assegurar a Integridade Empresarial adequada	Sensibilização sobre o programa de Integridade para fornecedores de serviço contínuo, Classificados com Risco Alto e Muito Alto
Criação de Procedimento para Priorização de Projetos de Investimentos Estratégicos	G 3.4. Assegurar a execução e monitoramento de Projetos Estratégicos	Desenvolvimento e implementação de procedimento para priorização de projetos de investimento estratégicos

Eletronuclear
Energia Limpa

Principais Iniciativas de Gestão

Iniciativas e Projetos	Objetivo Estratégico	Descrição
Diretriz G4: Cultura e Pessoas		
Programa de Gestão de Conhecimento	G 4.2. Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, e garantir a gestão dos conhecimentos críticos da empresa	Contratação de consultoria especializada em gestão de conhecimento para dar suporte à construção e implementação do Modelo Integrado de Gestão de Conhecimento na Eletronuclear. A previsão de início dos trabalhos é no primeiro trimestre de 2023.
Programa de Redução de Acidentes de Trabalho	G 4.3. Garantir a saúde e segurança dos colaboradores	Implantação de um sistema de gestão de segurança do trabalho e saúde ocupacional em todo o âmbito da empresa, abrangendo empregados próprios e prestadores de serviço.
Diretriz G5: Inovação e Transformação Digital		
Ampliação do uso da ferramenta de Robotic Process Automation (RPA)	G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão	Ampliar o desenvolvimento de robôs utilizando tecnologia de Robotic Process Automation (RPA)
Migrar o SAP IU para a Eletronuclear	G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão	Implantação, migração, suporte, manutenção e desenvolvimento de melhorias no sistema integrado de gestão empresarial SAP IU da Eletronuclear.
Integrar o SAP com o software IBM Máximo	G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão	Adequação dos módulos de Recursos Humanos SAP HCM, Administração de Ativos (AA), Manutenção (PM), Suprimentos (MM) e Projetos (PS) do SAP integrado ao Software IBM MAXIMO;
Implantar novos servidores com tecnologia de última geração	G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão	Implantação de novos servidores com tecnologia de última geração, visando aumentar a segurança, qualidade, desempenho e conectividade superiores.
Programa de Inovação Eletronuclear	G 5.2 Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias	(1) Ação: Contratação de consultoria em gestão de inovação para estruturar processo de governança de projetos de inovação. (2) Projeto: Desenvolvimento da cadeia produtiva nuclear no Brasil (3) Ação: Realização de parcerias para implantação de hub de inovação na ETN (4) Ação: Contratação de consultoria para apuração da Lei do Bem 2022 em diante.

Eletronuclear
Energia Limpa

Top Five

O TOP FIVE Corporate Goals é a lista das 5 principais iniciativas da Eletronuclear. Os objetivos são interligados e ressaltam questões cruciais para a empresa.

TOP FIVE	DESCRIÇÃO
FORTALECIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA	Fomentar as iniciativas que visem à promoção e melhoria contínua da cultura de segurança como orientação corporativa prioritária para todos os colaboradores da Eletronuclear – empregados, estagiários e contratados, de modo a garantir que esse conceito esteja integrado em todas as atividades realizadas na empresa. Além disso, monitorar e supervisionar de forma independente os processos relacionados à operação segura e confiável das usinas nucleares da Companhia.
MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2	Avaliar continuamente processos, procedimentos, projetos, equipamentos e sistemas, tomando como referência as melhores práticas nacionais e internacionais da indústria - com o objetivo de manter o elevado padrão de segurança – e aumentar a confiabilidade e o controle de custos.
EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1	Obter a renovação das licenças necessárias para extensão da vida útil de Angra 1 por mais 20 anos, até 2044.
EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA LINHA CRÍTICA DE ANGRA 3	Executar as obras civis e demais atividades do Programa de Aceleração da Linha Crítica de Angra 3.
CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3	Estruturar a contratação dos parceiros para viabilizar a conclusão do empreendimento.

Eletronuclear
Energia Limpa

Agenda 2030

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS Priorizados

A Eletronuclear manteve a priorização elaborada em conjunto com sua antiga Holding, Eletrobras, a exceção do ODS 13, em função deste ODS estar bastante atrelado à questão de mudanças climáticas e a Eletronuclear em sua essência já produz energia limpa.

ODS	Indicador	Métrica	Meta 2023
ODS 7	Percentual de energia gerada por fonte limpa	%	100
ODS 8	Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios	Índice	0,92
	Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros	Índice	1,38
ODS 9	Automação Digital para otimização do trabalho	Total de Horas	2.500
ODS 10	Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios	Índice	31,5
ODS 11	Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais	Nº de Beneficiados	500
ODS 12	Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ESG	%	100
ODS 15	Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade	R$	1.315.210,13
	Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa	Índice	4,06
ODS 16	Força de Trabalho Treinada em Direitos Humanos	%	75

Eletronuclear
Energia Limpa

Declaração de Apetite a Riscos

O nosso compromisso é continuar atuando na geração de energia limpa, abrindo novos horizontes no segmento termonuclear e diversificando a matriz energética brasileira.

Estamos em busca permanente da melhoria dos processos, com adoção de padrões de governança reconhecidos no mercado, através do compliance regulatório, sempre com enfoque nas áreas de sustentabilidade empresarial, financeira, socioambiental e no bem-estar de colaboradores e parceiros.

Para que seja possível, envidaremos todos esforços para mitigar os riscos através do fortalecimento da cultura e do gerenciamento de riscos em todas as instâncias da Eletronuclear.

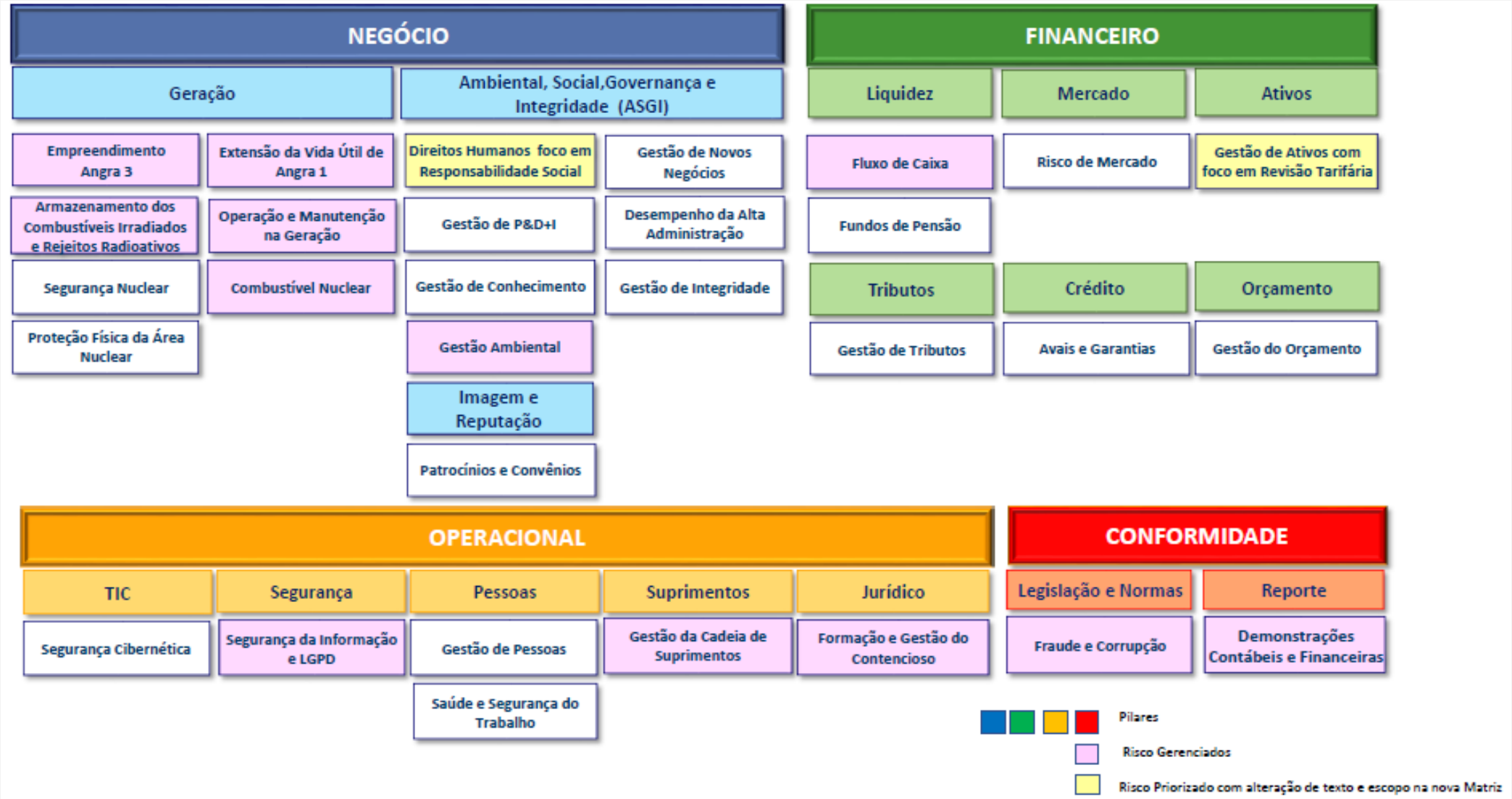
A qualificação e conscientização de nossos colaboradores, por meio de treinamentos que proporcionem a elaboração de controles para a mitigação dos riscos relacionados aos processos corporativos, inclusive por meio da disseminação dos preceitos do Código de Conduta Ética e Integridade, é a peça chave para o aperfeiçoamento da Eletronuclear, aumentando a produtividade e reduzindo perdas financeiras.

Ao fazermos algo diferente que agregue valor ao que é feito habitualmente, estaremos garantindo a eficiência e perenidade do nosso negócio, que é gerar energia segura ao país.

Assumimos esta missão perante a controladora ENBPar, a sociedade e órgãos de controle, alcançando os nossos objetivos estratégicos por meio do tratamento tempestivo dos principais riscos.

Eletronuclear
Energia Limpa

Matriz de Riscos



Eletronuclear
Energia Limpa

Fatores de Riscos

Risco	Descritivo	Diretriz estratégica	Status
Empreendimento Angra 3	Atraso no prazo de entrega, com custos acima dos previstos nos contratos, e com qualidade inferior aos requisitos planejados para o empreendimento	DE N4. EXPANSÃO DE GERAÇÃO Expandir a capacidade instalada de geração da Empresa	Gerenciado
Extensão da Vida Útil de Angra 1	Não aceitação do Programa de Gerenciamento de Envelhecimento, do Pedido de Renovação de Licença e da terceira Reavaliação Periódica de Segurança da Usina de Angra 1 por parte da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN); e/ou do pedido de licenciamento ambiental pelo IBAMA.	DE N5. EXTENSÃO DE GERAÇÃO Preservar e prolongar o uso dos ativos de geração atuais	Gerenciado
Operação e Manutenção na Geração	Indisponibilidade do sistema gerador de energia elétrica ou incapacidade de mantê-lo operando adequadamente quando requisitado	DE N2. EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO Criar valor pelo aumento de eficiência dos ativos de geração	Gerenciado
Combustível Nuclear	Indisponibilidade de combustível nuclear para abastecimento das usinas, causando redução ou interrupção na operação das usinas	DE N2. EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO Criar valor pelo aumento de eficiência dos ativos de geração	Gerenciado

Eletronuclear
Energia Limpa

Fatores de Riscos

Risco	Descritivo	Diretriz estratégica	Status
Armazenamento dos combustíveis Irradiados	Esgotamento da capacidade de armazenamento dos elementos combustíveis irradiados nas PCUs das usinas devido à não conclusão da Unidade de Armazenamento a Seco de Combustíveis Irradiados – UAS	DE N5. EXTENSÃO DE GERAÇÃO Preservar e prolongar o uso dos ativos de geração atuais	Gerenciado
Gestão Ambiental	Gestão ambiental inadequada relacionada a resíduos, lançamento de efluentes, emissões atmosféricas e manejo de produtos perigosos, não perigosos ou proibidos, com impacto no meio ambiente e com repercussão nas áreas de influência da Central Nuclear	DE G3. GOVERNANÇA Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.	Gerenciado
Fluxo de caixa	Recursos financeiros insuficientes ou mal administrados para honrar os compromissos assumidos pela Empresa	DE N3. VALOR E INVESTIMENTO Multiplicar a geração de valores e ampliar a capacidade da empresa de investimento da empresa	Gerenciado
Segurança da Informação e LGPD	Dados e informações da Companhia indisponíveis, não íntegros, sem garantias de confidencialidade exigidas, sujeitos a ataques cibernéticos e vazamentos.	DE G3. GOVERNANÇA Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.	Gerenciado

Eletronuclear
Energia Limpa

Fatores de Riscos

Risco	Descritivo	Diretriz estratégica	Status
Formação e Gestão do Contencioso	Contingências de natureza cível, fiscal-tributária, trabalhista e ambiental acima dos limites aceitáveis pela Empresa	DE G3. GOVERNANÇA Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.	Gerenciado
Gestão da Cadeia de Suprimentos	Indisponibilidade de matérias-primas, serviços e equipamentos que assegurem a continuidade das operações da Empresa	DE G3. GOVERNANÇA Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.	Gerenciado
Fraude e Corrupção	Comportamentos fraudulentos ou criminosos com intenção de obter ganhos e/ou subtrair a propriedade alheia em benefício próprio ou da Companhia	DE G3. GOVERNANÇA Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.	Gerenciado
Demonstrações Contabéis e Financeiras	Elaboração e divulgação das demonstrações contábeis e financeiras incorretas ou em desacordo com as normas em vigor	DE G3. GOVERNANÇA Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.	Gerenciado

Eletronuclear
Energia Limpa

Receita Esperada

Para estimar os valores da Receita Fixa em 2023, utilizamos a metodologia estabelecida pela ANEEL, que está detalhada no Submódulo 6.7 dos Procedimentos de Regulação Tarifária – PRORET e que ficou aprovada pela Resolução Normativa nº 1003, de 01 de março de 2022.

No Reajuste Tarifário Anual, a Receita Fixa é obtida pela soma das componentes parcela A, parcela B, parcela de Ajuste e dispêndios com os tributos federais, PIS/Cofins.
De acordo com o Submódulo 6.7 do PRORET, a Parcela B, definida no último processo tarifário, deve ser atualizada pelo IPCA para o próximo ciclo.

A CCEE apura, anualmente, a diferença entre a energia gerada pelas Usinas e suas respectivas Garantias Físicas, descontadas as perdas na Rede Elétrica e o consumo interno de referência da Usina, definido pela ANEEL.

Caso o resultado da apuração seja positivo, a Usina fará jus ao recebimento da Parcela Variável. A Parcela Variável corresponde a 50% (cinquenta por cento) do montante apurado, valorado ao PLD médio do ano de referência.

Caso o resultado da apuração seja negativo, a Usina deverá promover o Ressarcimento às Distribuidoras. O Ressarcimento corresponde à totalidade do montante apurado, valorado ao máximo entre o PLD médio do ano de referência e a tarifa definida no processo tarifário, expressa em Reais por megawatt-hora (R$/MWh).

Variável		2022	2023	2024	2025	2026	2027
Receitas							
1	Capacidade instalada (MW)	1.990	1.990	1.990	1.990	1.990	1.990
2	Garantia física (MW médios) *	1.572	1.572	1.572	1.572	1.572	1.572
3	Energia Gerada **	-	-	-	-	-	-
4	Resultado Ambiente de Contratação Regulada (ACR)	4.672.326.695,19	4.805.155.322,35	4.553.722.384,47	4.870.266.589,63	5.043.034.580,55	
	Resultado Total	4.672.326.695,19	4.805.155.322,35	4.553.722.384,47	4.870.266.589,63	5.043.034.580,55	

* Garantia Física, descontadas as perdas da Rede Básica e consumo interno
** Ainda não há estudos contendo os resultados esperados para 2022, nossa expectativa é de que ainda em novembro tenhamos estes valores.

Eletronuclear
Energia Limpa

Projeção de Investimentos

Situação Atual – Cenário Base

O Cenário Base considera a situação atual do Orçamento de Investimentos, com as restrições do PLOA 2023. Neste cenário a Eletronuclear faz parte do cálculo do Resultado Primário da Economia, tendo seus gastos, sobretudo com os investimentos do Empreendimento de Implantação da Usina de Angra 3 e da Ação Orçamentária de Angra 1 e Angra 2.

INVESTIMENTO CORPORATIVO

Cenário Base (B)

Em R$

PROGRAMAS DE ORÇAMENTO	PNG 2023	PNG 2024	PNG 2025	PNG 2026	PNG 2027	Total PNG 2023-2027
5E88 - IMPLANTAÇÃO DA USINA TERMONUCLEAR DE A3	446.236.493	3.544.103.397	3.772.877.867	3.432.472.719	3.080.752.769	14.276.443.245
4477 - MANUT. SISTEMA DE GERAÇÃO DE ENERGIA NUCLEAR ANGRA 1 E 2	607.991.502	1.096.297.972	832.839.412	593.906.411	594.569.075	3.725.604.373
6508 - ESTUDOS VIABILIDADE PARA AMPLIAÇÃO DA GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA	2.068.517	2.070.895	3.073.021	3.075.212	3.077.468	13.365.113
4102 - MANUT E ADEQ DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	4.905.972	5.076.209	5.228.496	5.385.350	5.546.911	26.142.938
4103 - MANUT E ADEQ DE ATIVOS DE INFORMÁTICA, INFORMAÇÃO E TELEPROCESSAMENTO	31.700.000	32.799.990	33.783.990	34.797.509	35.841.435	168.922.924
TOTAL INVESTIMENTO CORPORATIVO	**1.092.902.484**	**4.680.348.463**	**4.647.802.786**	**4.069.637.202**	**3.719.787.658**	**18.210.478.592**

Eletronuclear
Energia Limpa

Projeção de Investimentos

PNG 2023-2027 – Cenário Alvo

Para o Cenário Alvo, objeto do PNG 2023-2027, as projeções financeiras consideram as estimativas reais de execução do Orçamento de Investimentos e Modelagem Angra 3 BNDES nos cinco anos do ciclo de nossas projeções econômico-financeiras. Para alcançar este cenário a Diretoria Financeira da Eletronuclear permanece tomando todas as providências possíveis, junto à ENBPar, à SEST e aos órgãos governamentais para a exclusão da Eletronuclear do cálculo do Resultado Primário, que limita nossos Investimentos com o Empreendimento Angra 3 e com Angra 1 e 2, Ações de grande representatividade em nosso orçamento.

INVESTIMENTO CORPORATIVO

Cenário Alvo (A)

Em R$

PROGRAMAS DE ORÇAMENTO	PNG 2023	PNG 2024	PNG 2025	PNG 2026	PNG 2027	Total PNG 2023-2027
5E88 - IMPLANTAÇÃO DA USINA TERMONUCLEAR DE A3	2.268.412.932	3.606.185.397	3.836.822.327	3.498.335.513	3.148.591.446	16.358.347.615
4477 - MANUT. SISTEMA DE GERAÇÃO DE ENERGIA NUCLEAR ANGRA 1 E 2	607.991.502	1.096.297.972	832.839.412	593.906.411	594.569.075	3.725.604.373
6508 - ESTUDOS VIABILIDADE PARA AMPLIAÇÃO DA GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA	2.068.517	2.070.895	3.073.021	3.075.212	3.077.468	13.365.113
4102 - MANUT E ADEQ DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	4.905.972	5.076.209	5.228.496	5.385.350	5.546.911	26.142.938
4103 - MANUT E ADEQ DE ATIVOS DE INFORMÁTICA, INFORMAÇÃO E TELEPROCESSAMENTO	31.700.000	32.799.990	33.783.990	34.797.509	35.841.435	168.922.924
TOTAL INVESTIMENTO CORPORATIVO	**2.915.078.923**	**4.742.430.463**	**4.711.747.246**	**4.135.499.996**	**3.787.626.335**	**20.292.382.963**

Eletronuclear
Energia Limpa

Eletronuclear
Energia Limpa