

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA DA ELETRONUCLEAR S.A.

2024



EXERCÍCIO 2023

Sumário

| | |
|---------------------------------------|----|
| Mensagem do Conselho de Administração | 03 |
| 1. Identificação Geral | 04 |
| 2. Políticas Públicas | 05 |
| 3. Dados Econômicos e Financeiros | 11 |
| 4. Estruturas de Governança | 16 |
| 5. Remuneração dos Administradores | 27 |

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2023 foi um ano de adaptação e consolidação do modelo societário e de gestão na Eletronuclear, dado o novo contexto pós-privatização da Eletrobras.

A nova composição acionária prevê que, a recém-formada, Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional S.A. – ENBPar seja a controladora e a Eletrobras atue como acionista minoritária, sem, no entanto, deixar de continuar relevante e influente nos destinos da Companhia, principalmente no que tange às necessidades de investimentos do projeto de Angra 3.

Este é o primeiro ciclo em que a estrutura de governança corporativa da Eletronuclear conta com os comitês de assessoramento do Conselho de Administração, Comitê de Auditoria e de Riscos (COAUD) e Comitê de Acompanhamento do Projeto da Usina de Angra 3 (COANGRA), que tem como principal atribuição acompanhar os assuntos relacionados a obra da unidade geradora até o início da operação comercial. Vale ressaltar que, neste ciclo, os órgãos estatutários passaram pela consolidação do novo modelo societário, em função da mudança do controlador que liderava processos-chave nesta temática.

A Eletronuclear se encontra em uma posição desafiadora do ponto de vista dos resultados financeiros para ampliar a capacidade instalada de geração, preservando a vida útil dos ativos existentes e implementar novos ativos com foco na conclusão das obras de Angra 3.

Isso tudo sem descuidar da necessidade de melhoria na comunicação e transparência aos órgãos fiscalizadores, às populações circunvizinhas à Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto e à sociedade em geral.

Não restam dúvidas que a aproximação do público, o esclarecimento e a disseminação do significado da geração de energia de fonte nuclear e a observância dos mais altos padrões de segurança tornam a Eletronuclear uma empresa única no território brasileiro.

Nesta jornada, temos o apoio, como sempre, dos nossos colaboradores e parceiros incansáveis e comprometidos na solução dos desafios, além do ingresso dos novos empregados aprovados no concurso público.

Na persecução de seu interesse público, a Eletronuclear consignou em seu Estatuto Social que atenderá os preceitos da Lei 13.303/2016 e seus regulamentos.

Feitas tais considerações, em atendimento ao art. 8º, incisos I, III, e VIII, art. 23, § 2º, ambos da Lei 13.303/16, e art. 19, inciso I, do Decreto 8.945/16, o Conselho de Administração da Eletronuclear S.A subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício social de 2023.

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

| |
|--|
| ELETRONUCLEAR S.A. |
| CNPJ 42.540.211/0001-67 e NIRE 33300158006 |
| Sede: Rua da Candelária 65, Centro/RJ – Instalações Industriais: Angra dos Reis e Paraty |
| Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista |
| Acionista controlador: Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional – ENBPar |
| Tipo societário: Sociedade Anônima. Tipo de capital: Fechado. |
| Abrangência de atuação: nacional |
| Setor de atuação: Energia |
| Diretor Presidente: Raul Lycurgo Leite – Telefone (21) 2588-7018 E-mail: lycurgo@eletronuclear.gov.br |
| Auditor Independente atual da empresa – PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Responsável Técnico: Aníbal Manoel Gonçalves de Oliveira – Sócio E-mail: anibal.oliveira@pwc.com ; Telefone (21) 3232-2165 |

Administradores subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa:

Conselho de Administração (composição em 31.12.2023)

Thiago Guilherme Ferreira Prado - Presidente
Camila Gualda Sampaio Araujo
André de Oliveira Bucar
Marco Antonio Soares da Cunha Catello Branco
Jerônimo Antunes
Sandro Leonardo Nogueira de Lima

Diretoria Executiva (composição em 31.12.2023)

Raul Lycurgo Leite - Diretor-Presidente
Ricardo Luiz Pereira dos Santos - Diretor de Operação e Comercialização
Ricardo Luiz Pereira dos Santos – Diretor Interino de Angra 3
Sidnei Bispo - Diretor de Gestão Administrativa
Sinval Zaidan Gama - Diretor Técnico
Marcello Nascimento Cabral da Costa – Diretor Financeiro

Supervisão: Coordenação de Governança Empresarial

Rio de Janeiro, 27 de maio de 2024.

2. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei 13.303/2016, em seu art. 8º, inciso I, determina a elaboração de carta anual subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos.

Para fins de cumprimento das obrigações normativas, passamos a detalhar abaixo as informações relevantes sobre o assunto, ano base 2023.

2.1 Interesse Público Subjacente às atividades empresariais

A Eletronuclear S.A. é uma sociedade anônima de economia mista, constituída na forma da autorização contida no Decreto nº 76.803, de 1975, com a finalidade específica de explorar, em nome da União, atividades nucleares para fins de geração de energia elétrica, nos termos do Decreto de 23 de maio de 1997 e controlada pela Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional – ENBPar.

De acordo com o seu estatuto social, a Eletronuclear tem por objeto a construção e operação de usinas nucleares, a geração, transmissão e comercialização de energia elétrica delas decorrente e a realização de serviços de engenharia e correlatos, compreendendo: **I** - Obtenção de toda a tecnologia a ela relacionada, em especial a relativa ao Sistema Nuclear Gerador a Vapor; **II** - Desenvolvimento, no Brasil, da capacidade de projeto e engenharia de usinas nucleares, pela subcontratação de outras empresas engenharia, para completar os serviços da Eletronuclear e celebração de convênios com instituições de pesquisa; e **III** - Promoção da indústria brasileira para a fabricação de componentes para usinas nucleares.

Além disso, possui como missão estatutária as seguintes obrigações:

- I** - Nortear suas ações, buscando a sustentabilidade por meio do equilíbrio econômico, financeiro, social e ambiental nas operações e nas oportunidades de negócio;
- II** - Observar e cumprir Programa de Conformidade, elaborado à luz da Lei nº 13.303/2016; e
- III** - observar e, quando houver controladas, fazer com que estas observem os requisitos de transparência previstos na legislação em vigor.

A sede da Companhia fica na cidade do Rio de Janeiro; as instalações industriais, que incluem as Usinas Angra 1 e Angra 2, depósitos de rejeitos, escritórios, centros de informação e vila residencial, em Angra dos Reis. Em Paraty, estão localizados escritórios, vilas residenciais, o laboratório de monitoração ambiental e o centro de treinamento, contando ainda com escritório de representação em Brasília.

Na Praia de Itaorna, município de Angra dos Reis (RJ), está localizada a Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto – CNAEA, composta de duas usinas em operação – Angra 1, a primeira usina nuclear brasileira, que entrou em operação comercial em 1985 e opera com um reator de água pressurizada (PWR), o mais utilizado no mundo e que possui tecnologia americana da

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

Westinghouse, com 640 megawatts de potência. Já Angra 2 é a segunda usina nuclear brasileira, com início de operação comercial em 2001. Com potência de 1.350 megawatts, a usina conta com um reator de água pressurizada (PWR) de tecnologia alemã da Siemens/KWU (hoje Framatome), fruto de acordo nuclear entre Brasil e Alemanha, assinado em 1975.

A Eletronuclear é responsável por toda a geração nuclear da União, a atividade de geração de energia elétrica de fonte nuclear é vinculada à Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL e fiscalizada pela Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN. A CNEN é subordinada ao Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações - MCTIC.

A Eletronuclear em números - 2023

| | |
|---|---------------------|
| POTÊNCIA TOTAL DAS USINAS | 1.990 MW* |
| ANGRA 1 | 640 MW |
| Angra 2 | 1.350 MW |
| NÚMERO DE EMPREGADOS | 1.925 |
| ÁREA OCUPADA PELA CNAAA | 1,6 KM2 |
| ENERGIA PRODUZIDA | 13.318.225,5 MWH |
| Receitas Operacionais (venda de energia de Angra I e II) | R\$ 4.479,9 MILHÕES |

A venda de energia elétrica gerada por fonte nuclear representa a principal fonte de receita operacional da Eletronuclear. A capacidade instalada da Eletronuclear, de 1.990 megawatts (MW), corresponde a 0,9% da capacidade total do Sistema Interligado Nacional (SIN), segundo dados do ONS em 12/2023.

Em 2023, a Eletronuclear gerou o total de 13.310.756,8 MWh de energia líquida e contava com o total de 1.925 pessoas, com a conclusão e início das operações comerciais de Angra 3, a Eletronuclear pretende ampliar sua capacidade de geração em 1.405 MW.

Terceira usina da Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto (CNAAA), Angra 3 é considerada uma importante ampliação da capacidade de geração para o sistema elétrico brasileiro, com a vantagem de utilizar uma fonte limpa de energia. Com uma potência instalada prevista de 1.405 MW, a usina representa a retomada de planos visando a expansão do parque gerador nuclear no Brasil.

A alta administração da Eletronuclear vem concentrando esforços na conclusão de Angra 3 e na estruturação financeira e operacional para o Projeto Programa de Extensão da Vida Útil de Angra 1 – *Long Term Operation* -LTO por mais 20 anos, além da manutenção de elevados padrões de desempenho das usinas de Angra dos Reis.

O cumprimento dos preceitos estatutários da Eletronuclear, como delegada da União para exploração de instalações nucleares para geração elétrica no país, está intrinsecamente associado ao desenvolvimento de atividades que garantam o atendimento de todos os requisitos de segurança inerentes às suas instalações, bem como a inserção equilibrada deste processo produtivo nas atividades socioeconômicas da macrorregião de Angra dos Reis.

Além disso, a Eletronuclear desenvolve ações e estabelece políticas públicas que proporcionem benefícios não só a Companhia, mas também aos municípios de Angra dos Reis, Paraty e Rio Claro, circunvizinhos à Central Nuclear, se traduz por ações de responsabilidade social, através de convênios, programas ou projetos voltados para a melhoria da qualidade de vida das comunidades e, ao lado de governos e do setor elétrico, em prol do desenvolvimento sustentável da região.

O Programa de Saúde Pública da Eletronuclear tem como propósito monitorar a situação de saúde na região que engloba os municípios de Angra dos Reis, Paraty e Rio Claro. O principal foco é prevenir e controlar doenças, promovendo ações institucionais que visam melhorar a qualidade de vida da população.

Para isso, a empresa estabelece parcerias e convênios com as prefeituras e instituições de saúde locais, além de apoiar a Fundação Eletronuclear de Assistência Médica (FEAM), responsável pelo atendimento médico-hospitalar nas regiões, que inclui o Hospital de Praia Brava. O hospital oferece serviços ambulatoriais e de emergência médica e possui unidades de terapia intensiva, reconhecidas entre os 2% melhores serviços hospitalares no Brasil, de acordo com a Epimed.

No Plano Nacional de Energia 2050, também elaborado pela Empresa de Pesquisa Energética - EPE e que tem o caráter de documento estratégico do Ministério de Minas e Energia - MME, a previsão é a de que o parque gerador nuclear será ampliado em 8 a 10 GW após o início de operações de Angra 3.

2.2 Metas Relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas

A estratégia da Eletronuclear é amplamente discutida e funciona como um guia importante para as ações futuras. O documento central que reflete essa estratégia é o Plano de Negócios e Gestão, revisado anualmente e com perspectiva para cinco anos. Ele apresenta nossa visão de futuro, diretrizes estratégicas e objetivos, junto com nossa Identidade Empresarial. Além disso, fornece orientações precisas sobre a execução de projetos, alocação de recursos e implementação de iniciativas, incluindo a expansão da capacidade de geração. Também aborda os principais riscos e as medidas planejadas para mitigá-los.

Em 2023, implementamos o Plano de Negócios e Gestão 2023-2027 (PNG 2023-2027), aprovado em dezembro de 2022. Durante todo o ano, monitoramos esse plano por meio de indicadores e iniciativas estratégicas.

No início de 2024, aprovamos o PNG 2024-2028, elaborado pela primeira vez de forma independente de nossa antiga holding. Isso resultou em um engajamento ainda maior das principais lideranças da empresa em fóruns de discussão, que envolveram análises do setor nuclear mundial, do setor elétrico brasileiro e a definição da matriz SWOT.

Os principais destaques do PNG 2024-2028 incluem:

- Nova Identidade Empresarial, contendo Propósito, Visão e Valores
- 8 Diretrizes Estratégicas, sendo 4 de negócios e 4 de Gestão:

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

| Tipo de Diretriz | Diretriz | Descrição |
|-------------------------|--|--|
| Negócios | SEGURANÇA NUCLEAR | Fomentar as iniciativas que visam a melhoria contínua da segurança nuclear. |
| | EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO | Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos de geração. |
| | VALOR E INVESTIMENTO | Buscar custos operacionais eficientes ampliando a capacidade de investimento da empresa. |
| | CAPACIDADE DE GERAÇÃO | Ampliar a capacidade instalada de geração da empresa, preservando a vida útil dos ativos existentes e implementando novos ativos. |
| Gestão | ASPECTOS ESG | Atuar como agente de Desenvolvimento Sustentável, preservando o Meio Ambiente, contribuindo com o desenvolvimento das Comunidades Locais e mantendo altos padrões de Governança. |
| | CULTURA E PESSOAS | Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, preservando a segurança dos empregados. |
| | CADEIA DE SUPRIMENTOS E INFRAESTRUTURA | Aprimorar o processo de Aquisições e Suprimentos e Logística, tornando-o mais eficiente de modo a atender as demandas das nossas usinas. |
| | INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL | Aumentar o foco em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócio e de gestão. |

- Definição do Top Five, lista das cinco principais iniciativas estratégicas da Eletronuclear.

Para mais detalhes sobre os últimos Planos de Negócios aprovados, clique aqui.

<https://www.eletronuclear.gov.br/Quem-Somos/Governanca/Paginas/PlanejamentoEstrategico.aspx>

Top Five Corporate Goals

Para facilitar a compreensão de seu Plano de Negócios e Gestão (PNG), a Eletronuclear consolida em uma lista as cinco principais metas corporativas. Essas metas, organizadas por ordem de prioridade, estão intrinsecamente relacionadas e destacam questões críticas para a empresa:

- Segurança e Confiabilidade
- Manutenção da Capacidade Instalada
- Expansão da Capacidade Instalada

A lista, conhecida como Top Five Corporate Goals, serve como um instrumento poderoso para comunicar de forma clara a estratégia aos colaboradores. Ao manter esta lista visível, como uma espécie de gestão à vista, todos os colaboradores podem facilmente identificar sua contribuição para alcançar as metas da empresa. O Top Five não apenas define as prioridades corporativas, mas também serve como um guia prático para orientar as ações de cada membro das equipes. O Top Five atual possui as seguintes iniciativas:

| Item | Top Five | Descrição |
|------|--|--|
| 1 | FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA NUCLEAR | Fomentar todas as iniciativas que visem à promoção e melhoria contínua da Segurança Nuclear como orientação corporativa prioritária para todos os colaboradores da Eletronuclear – empregados, estagiários e contratados, de modo a garantir que esse conceito esteja integrado em todas as atividades realizadas na empresa. Além disso, monitora e supervisiona de forma independente os processos relacionados à operação segura e confiável das usinas nucleares da Companhia. |
| 2 | MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2 | Avaliar continuamente processos, procedimentos, projetos, equipamentos e sistemas, tomando como referência as melhores práticas nacionais e internacionais da indústria, com o objetivo de manter o elevado padrão de segurança e aumentar a confiabilidade e o controle de custos. |
| 3 | EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1 | Obter a renovação das licenças necessárias para Extensão da Vida Útil de Angra 1 por mais 20 anos, até 2044. |
| 4 | EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA LINHA CRÍTICA DE ANGRA 3 | Executar as obras civis e demais atividades do Programa de Aceleração da Linha Crítica de Angra 3. |
| 5 | CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3 | Estruturar a contratação de parceiros para viabilizar a conclusão do empreendimento. |

2.3 Principais realizações em políticas públicas e comunidades no entorno da CNAAA – Impactos Econômico-financeiro da consecução dos objetivos das políticas públicas

Como empresa signatária do Pacto Global da ONU desde 2006 e com diretrizes estabelecidas em sua Política de Responsabilidade Social, a Eletronuclear atua comprometida com o desenvolvimento social e respeito às culturas locais, proporcionando benefícios aos municípios localizados na área de influência da Central Nuclear, contribuindo para o desenvolvimento sustentável das áreas e comunidades onde atua, promovendo continuamente a geração de valor para a empresa e seus públicos de relacionamento.

Na promoção de um diálogo ético e transparente, considerando as expectativas, necessidades e os contextos social, cultural, econômico, político e ambiental, a empresa investe recursos na celebração de convênios que atendem condicionantes do licenciamento ambiental de operação da CNAAA e de implantação da Usina Angra 3, assim como outros projetos e ações voluntárias voltados para a melhoria da qualidade de vida da população da região.

Nesse sentido, destacamos as principais ações realizadas pela Eletronuclear em 2023:

1. Convênios

Finalizado o convênio com o Instituto Colibri para a execução do projeto “Por uma Terra sem Males”, iniciado em março de 2022 e concluído em outubro de 2023. A iniciativa beneficiou 200 indígenas da Aldeia Tekoha Itaxi, em Paraty Mirim. A execução do projeto teve como objetivo a organização da agricultura familiar na aldeia, por meio de melhores práticas do Sistema de Agrofloresta (SAF) e da agroecologia, conforme os critérios de sustentabilidade e segurança alimentar. O projeto também incluiu a produção de artesanato para gerar renda na comunidade indígena. Essas metas estão alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), em particular aos ODS 10-Redução das desigualdades, 13-Ação contra mudança global do clima e 15-Vida terrestre.

Encontram-se em fase final de execução dois convênios celebrados com o município de Angra dos Reis, em atendimento à condicionante de saúde pública da Licença de Operação da CNAAA para a construção de Clínica da Família, Reforma do Centro de Especialidades e Ampliação do Serviço de Pronto Atendimento no bairro Parque Mambucaba, beneficiando mais de 40 mil moradores e Reforma do Posto de Saúde do Frade, beneficiando mais de 12 mil moradores.

2. Programa Comunidades

Com o objetivo de aproximar a Eletronuclear das comunidades tradicionais do entorno da Central Nuclear, desenvolvemos o Programa Comunidades, que identifica oportunidades de atuação após o exercício de escuta ativa, respeitando e valorizando a cultura dos povos tradicionais.

- Capacitação de lideranças para a elaboração de projetos visando a celebração futura de convênio com comunidade quilombola do Quilombo de Santa Rita do Bracuí, em Angra dos Reis;
- Patrocínio a eventos como a FLIP Preta e o XXIV Encontro da Cultura Negra, no Quilombo Campinho da Independência, em Paraty;

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

- Doação de um microtrator para o Quilombo do Alto da Serra do Mar, em Lídice, beneficiando aproximadamente 30 famílias de produtores agrícolas orgânicos;
- Capacitação em mídias sociais para a comunidade quilombola do Quilombo de Santa Rita do Bracuí;
- Realização de atividades educativas com os colaboradores da Eletronuclear, como a "II Vivência no Quilombo Campinho da Independência";
- Produção de um calendário anual para 2023, divulgando o artesanato das comunidades tradicionais pela Eletronuclear.

3. Irradiação – Programa de Voluntariado Corporativo

Campanhas realizadas:

- SOS São Sebastião – Desastre natural causado pelas fortes chuvas. (Fevereiro)
- Dia Mundial da Água – Limpeza do Rio Mambucaba (Março)
- Abril Marrom – Parceria com APADEV (Abril)
- Irradiação Mobiliza, Recicla e Transforma – Troca das tampinhas por cadeira de rodas doada ao INCA. (Junho)
- Dia Nacional da Pessoa Voluntária (Agosto)
- Dia da Pessoa Idosa (Outubro)
- Chuvas em Angra – Desastre natural causado pelas fortes chuvas (Dezembro)
- Campanha dia do Doador de Sangue (Dezembro)
- Dia da Pessoa Voluntária (Dezembro)
- Campanha Natal Mais Feliz (Dezembro)
- Campanha Hemonúcleo – Doação de Sangue (Periodicidade Mensal)

3. DADOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS

3.1 Recursos para custeio das políticas públicas - Programa de Dispêndios Globais – PDG

A Eletronuclear S.A é uma empresa estatal de economia mista que passou a ser controlada pela Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional S.A. – ENBPar a partir do 2º trimestre de 2022.

Os investimentos da Eletronuclear para 2023 foram aprovados pela Lei Nº 14.535, de 17 de janeiro de 2023, publicada no DOU em 17 de janeiro de 2023, no valor global de R\$ 1.092.902.484,00. Posteriormente, a Portaria MGI nº 1.704, de 20 de abril de 2023, estabeleceu crédito suplementar no valor de R\$ 388 milhões para a ação 5E88 – Implantação da Usina Termonuclear de Angra III, passando o orçamento total a ser de R\$ 1.480,9 milhões. E a Portaria MGI nº 7.179, de 17 de novembro de 2023 abriu crédito suplementar no valor de R\$ 250 milhões para reforço de dotação da mesma ação orçamentária. Dessa forma, o orçamento de investimentos aprovado para 2023 totalizou R\$ 1.730.902.484,00.

Em 2023, os investimentos totais da ELETRONUCLEAR somaram R\$ 1.416,8 milhões, o que corresponde a 81,8% do orçamento aprovado. Deste total, R\$ 1.050,0 milhões foram aplicados na

Implementação da Usina Nuclear Angra III e R\$ 353,5 milhões na Manutenção do Sistema de Geração de Energia Nuclear de Angra I e II.

O Decreto nº 11.288, de 16 de dezembro de 2022 aprovou o Programa de Dispêndios Globais – PDG das empresas estatais federais para o exercício financeiro de 2023.

As fontes de recursos econômicos para cobertura dos dispêndios correntes e de capital, após reprogramações e remanejamentos do PDG, foram definidas da seguinte forma: receitas correntes de R\$ 5.745,5 milhões, sendo R\$ 5.742,8 milhões de receitas operacionais decorrentes da venda de energia de Angra I e II; receitas de capital de R\$ 1,7 milhão referentes à obtenção de financiamentos; e receitas não operacionais de R\$ 1 milhão.

Ao final do exercício, houve realização do montante de R\$ 5.402,7 milhões, sendo R\$ 5.401 milhões de receitas operacionais e R\$ 1,7 milhões de receitas de capital oriundas da obtenção de financiamentos.

Em relação aos usos de recursos econômicos, foi previsto o total de R\$ 7.837,1 milhões, sendo R\$ 5.209,3 milhões para dispêndios correntes e R\$ 2.627,8 milhões para as despesas de capital, distribuídos da seguinte forma: R\$ 1.730,9 milhão para investimentos, R\$ 396,9 milhões para amortizações de financiamentos, R\$ 430,0 milhões para fundo de descomissionamento e R\$ 70,0 milhões para demais despesas de capital.

Os valores aplicados em dispêndios correntes somaram R\$ 4.535,6 milhões, destacando-se: pessoal e encargos com R\$ 974,7 milhões, combustível nuclear com R\$ 545 milhões, encargos de uso da rede com R\$ 234,9 milhões, materiais de consumo com R\$ 118,8 milhões, serviços de terceiros com R\$ 514,4 milhões, tributos com R\$ 858,4 milhões, despesas financeiras com R\$ 1.132,5 milhão e outros dispêndios correntes com R\$ 156,9 milhões.

Os valores aplicados em dispêndios de capital em 2023 totalizaram R\$ 2.245 milhões, com destaque para amortizações de financiamentos (R\$ 386 milhões), fundo de descomissionamento (R\$ 418,5 milhões), e demais despesas de capital (R\$ 23,7 milhões), além de investimentos no valor de R\$ 1.416,8 milhões, que se concentraram em quatro ações:

- Implantação da Usina Termonuclear de Angra III: R\$ 1.050,0 milhões;
- Manutenção do Sistema de Geração de Energia Termonuclear de Angra I e II: R\$ 353,5 milhões;
- Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos: R\$ 2,8 milhões; e
- Manutenção e Adequação de Ativos de Informática, Informação e Teleprocessamento: R\$ 10,5 milhões.

3.2 Demonstrações Financeiras

A Eletronuclear apresentou em seu resultado anual, relativo às suas Demonstrações Financeiras um lucro líquido de R\$ 318,2 milhões no exercício de 2023.

Ao longo dos últimos anos, as Usinas de Angra 1 e 2 vem batendo recordes de geração e performance, garantindo um fluxo de recebíveis proveniente de sua operação. Cabe destacar que

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

o regime de regulação aplicado à energia proveniente das usinas de Angra 1 e 2 têm índice zero de inadimplência acumulada.

A capacidade de geração de caixa da Eletronuclear, medida pelo indicador EBITDA Ajustado, tem tido uma excelente performance ao longo dos últimos anos. Com valores médios superiores a R\$ 1 bilhão para períodos de 12 meses, esses recursos têm possibilitado a Companhia a realizar importantes investimentos em manutenção, preservação e modernizações em suas plantas em operação.



Apesar da melhora na capacidade de geração de caixa nos últimos anos, a elevada alavancagem financeira da companhia, devido aos financiamentos para Angra 3, ainda tem forte impacto sobre o caixa da companhia. Ao final de 2023, o endividamento bruto da Companhia acumula-se em aproximadamente R\$ 6,7 bilhões, sendo que 93,6% deste valor se referem a dívidas associadas ao projeto Angra 3.

Outro destaque para o período são os valores acumulados em recursos financeiros no Fundo de Descomissionamento que atingiram o montante total aproximado de R\$ 3,3 bilhões. Durante seu período de operação, as Usinas Nucleares de Angra 1 e 2 vêm acumulando recursos, por meio de um Fundo para seu futuro descomissionamento. Descomissionamento constitui-se de um conjunto de medidas tomadas para retirar de serviço, com segurança, uma instalação nuclear, reduzindo a radioatividade residual a níveis que permitam liberar o local para uso restrito ou irrestrito.

3.2.1 Resultado do exercício

Abaixo quadro sintético gerencial do resultado do exercício 2023 comparado ao exercício 2022:

RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

| | R\$ Mil | |
|--|----------------|----------------|
| | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
| Receita Operacional Líquida | 3.931.707 | 3.963.282 |
| Custos Operacionais | (2.273.282) | (2.384.537) |
| Despesas Operacionais | (837.740) | (799.424) |
| Resultado Financeiro | (233.023) | (496.270) |
| Resultado do Serviço de Energia Elétrica | 820.685 | 779.321 |
| Resultado antes dos Impostos | 587.662 | 283.051 |
| Imposto de renda e contribuição social | (269.463) | (253.229) |
| Resultado líquido do exercício | 318.199 | 29.822 |

A Eletronuclear apresentou ao final de seu exercício findo em 31.12.2023 um lucro de R\$ 318.199 mil.

No quadro a seguir, são demonstradas as mutações do Patrimônio Líquido dos exercícios findos em 31.12.2023 e 31.12.2022:

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

| | CAPITAL SOCIAL | R\$ Mil | RESERVA DE CAPITAL | PREJUÍZOS ACUMULADOS | OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES | TOTAL |
|----------------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------|
| | SUBSCRITO | A INTEGRALIZAR | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 8.493.036 | - | - | (4.639.264) | (1.283.690) | 2.570.082 |
| Aumento de capital | 7.029.308 | (28.388) | 2.703.021 | - | - | 9.703.941 |
| Dividendos declarados | - | - | (2.703.021) | - | - | (2.703.021) |
| Ajuste Benefício pós-emprego | - | - | - | - | 698.427 | 698.427 |
| Lucro do exercício | - | - | - | 29.822 | - | 29.822 |
| Em 31 de dezembro de 2022 | 15.522.344 | (28.388) | - | (4.609.442) | (585.263) | 10.299.251 |
| Em 31 de dezembro de 2022 | 15.522.344 | (28.388) | - | (4.609.442) | (585.263) | 10.299.251 |
| Ajuste Benefício pós-emprego | - | - | - | - | (1.772) | (1.772) |
| Lucro do exercício | - | - | - | 318.199 | - | 318.199 |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 15.522.344 | (28.388) | - | (4.291.243) | (587.035) | 10.615.678 |

Receita operacional líquida:

| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | | |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| | R\$ Mil | |
| | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
| Geração | | |
| Suprimento de energia Elétrica | 4.479.976 | 4.507.571 |
| Outras Receitas | 528 | 7.888 |
| Deduções | | |
| (-) Encargos setoriais | (134.400) | (135.227) |
| (-) PASEP e COFINS | (414.397) | (416.950) |
| Receita Operacional Líquida | 3.931.707 | 3.963.282 |

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

Custo operacional e despesas operacionais:

Os custos e despesas operacionais totalizam, no exercício de 2023, um montante de R\$ 3.111.022 mil conforme quadro sintético abaixo:

| CUSTO E DESPESA OPERACIONAL | | |
|---|--------------------|--------------------|
| | R\$ Mil | |
| | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
| CUSTOS OPERACIONAIS | | |
| Encargos sobre uso da rede elétrica | (234.939) | (213.346) |
| Pessoal, Material e Serviços | (1.016.939) | (959.575) |
| Depreciação | (378.361) | (566.589) |
| Amortização | (4.613) | (8.019) |
| Combustível para produção de energia elétrica | (544.989) | (500.677) |
| Provisões/Reversões operacionais | (11.258) | (33.009) |
| Outros Custos | (82.183) | (103.322) |
| | (2.273.282) | (2.384.537) |
| DESPESAS OPERACIONAIS | | |
| Pessoal, Material e Serviços | (624.446) | (515.384) |
| Pessoal - Incentivo de desligamento | 1.011 | 7.877 |
| Depreciação | (9.139) | (4.753) |
| Depreciação direito de uso IFRS 16 | (27.972) | (14.580) |
| Amortização | (648) | (656) |
| Provisões/Reversões operacionais | (91.503) | (161.958) |
| Outras | (85.043) | (109.970) |
| | (837.740) | (799.424) |
| TOTAL | (3.111.022) | (3.183.961) |

Indicadores financeiros e econômicos:

Abaixo quadro comparativo dos Indicadores Financeiros e Econômicos:

| INDICADORES | | |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| | 2023 | 2022 |
| Liquidez Corrente | 1,22 | 1,75 |
| Liquidez Geral | 0,66 | 0,72 |
| Endividamento Total | 0,54 | 0,55 |
| Rentabilidade do Capital Próprio - % | 3,00 | 0,29 |
| Margem Operacional Bruta - % | 42,18 | 39,83 |
| Margem Operacional do Serviço - % | 20,87 | 19,66 |
| Margem Operacional Líquida - % | 14,95 | 7,14 |
| Taxa de Lucratividade Final - % | 8,09 | 0,75 |

Abaixo, segue quadro com os resultados dos indicadores financeiros de 2023.

Indicadores Financeiros - 2023

| Indicador Sigla | Indicador Descrição | Unidade de Medida | Meta 2023 | Resultado 2023 |
|------------------------|---|--------------------------|------------------|-----------------------|
| ICSD | Índice de Cobertura do Serviço da Dívida | Índice | 1,28 | 1,51 |
| EBITDA RECORRENTE | EBITDA Recorrente | R\$ milhões | 1.128,2 | 1312,1 |
| LL-PL | Retorno Sobre o Patrimônio Líquido – Return on Equity (ROE) | (%) | 3,45 | 3,00 |
| PIR | Percentual de Investimento Realizado | (%) | 75 | 48,6 |
| PMSO / PMSO Reg. | Relação entre PMSO e PMSO Regulatório (Eficiente) | Índice | 1,63 | 1,53 |

4. ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA

4.1 Da Governança Corporativa

A estrutura de governança da Eletronuclear segue as melhores práticas do mercado, de forma a transmitir confiança e transparência junto aos acionistas, investidores, clientes, fornecedores, colaboradores e a sociedade em geral, sempre em consonância com as premissas do seu Código de Conduta Ética e Integridade.

A Eletronuclear, sob a coordenação da sua controladora (ENBPar), vem realizando melhorias contínuas de seus processos de governança, destacando-se a revisão de todo o conjunto normativo.

Ademais, estão definidas de forma clara as atribuições e responsabilidades dos administradores no que diz respeito à formulação, aprovação, condução e execução das políticas e diretrizes para consecução dos negócios da Eletronuclear, assegurando ainda o papel do Conselho Fiscal na fiscalização dos atos e contas dos seus administradores e gestores, bem como no desempenho dos comitês de assessoramento ao Conselho de Administração.

4.2 Estrutura Societária

A Eletronuclear S.A. é uma sociedade anônima de economia mista, controlada pela Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional S.A. - ENBPar, vinculada ao Ministério de Minas e Energia sendo regida pela Lei 6404/1976 – Lei das Sociedades por Ações e pelo seu Estatuto Social.

O capital social da Eletronuclear é de R\$ 15.493.956.334,90 (quinze bilhões, quatrocentos e noventa e três milhões, novecentos e cinquenta e seis mil, trezentos e trinta e quatro reais e noventa centavos), divididos 221.412.211.140 (duzentos e vinte um bilhões, quatrocentos e doze milhões, duzentos e onze mil, cento e quarenta) ações ordinárias, com direito a voto, e 221.412.211.139 (duzentos e vinte um bilhões, quatrocentos e doze milhões, duzentos e onze mil, cento e trinta e nove) ações preferenciais sem direito a voto, todas nominativas e sem valor nominal.

Maiores informações poderão ser encontradas no link a seguir:

<https://www.eletronuclear.gov.br/Quem-Somos/Governanca/Paginas/Governanca1.aspx>

4.2.1 Acionistas e sua participação de capital

Com a nova estrutura societária, a ENBPar passou a ser a nova controladora da Eletronuclear, com 64,1% das ações ordinárias e 32,05% do total de ações da empresa. A Eletrobras continua como um importante acionista, possuindo 35,90% das ações ordinárias e 67,95% do total de ações da Eletronuclear.

Acionistas e sua participação no capital

| ACIONISTA | 31/12/2023 | | | | | |
|--|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| | ORDINÁRIAS | | PREFERENCIAIS | | CAPITAL TOTAL | |
| | QUANTIDADE | % | QUANTIDADE | % | QUANTIDADE | % |
| Empresa Brasileira de Part. - ENBPar | 141.916.224.437 | 64,10 | - | - | 141.916.224.437 | 32,05 |
| Centrais Elétr. Brasil. S.A - ELETROBRAS | 79.488.849.747 | 35,90 | 221.396.242.535 | 99,99 | 300.885.092.282 | 67,95 |
| Depto de Águas E. Elétrica Est.SP - DAEE | 5.960.026 | 0,00 | 7.405.548 | 0,00 | 13.365.574 | 0,00 |
| LIGHT - Serviços de Eletricidade S.A. | - | - | 5.058.993 | 0,00 | 5.058.993 | 0,00 |
| Outros | 1.176.930 | 0,00 | 3.504.063 | 0,00 | 4.680.993 | 0,00 |
| Total | 221.412.211.140 | 100,00 | 221.412.211.139 | 100,00 | 442.824.422.279 | 100,00 |

O valor patrimonial da ação - VPA em dezembro 2023 é de: R\$ R\$ 0,023972.

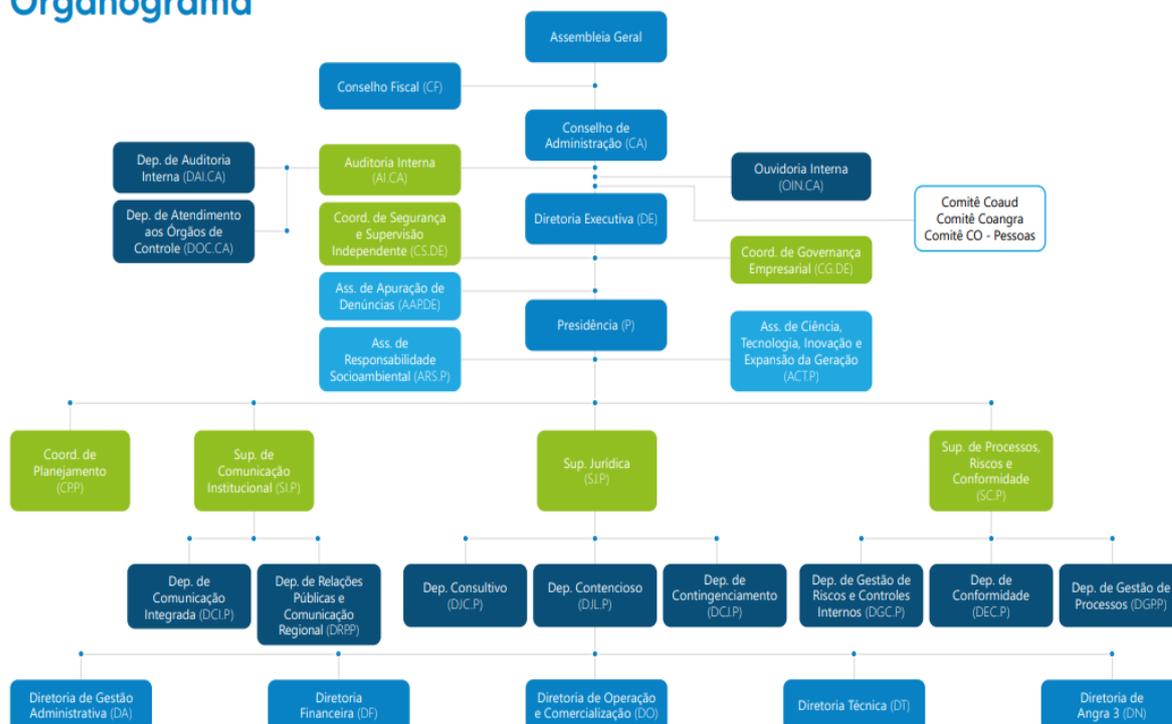
As ações da Eletronuclear não são negociadas no mercado de valores mobiliários. Para efeito da Lei nº 6.404/1976, a Eletronuclear é uma sociedade fechada. Entretanto, o acionista minoritário poderá transferir a sua posição acionária, na totalidade ou em parte, através de termo lavrado no livro de "Transferência de Ações Nominativas", datado e assinado pelo cedente e pelo cessionário, ou seus legítimos representantes.

4.3 Estruturas da Governança

A Eletronuclear está estruturada por meio de seus processos internos e relacionamentos da administração superior, composta pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Conselho Fiscal e por 3 (três) Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração: Comitê Estatutário de Acompanhamento do Projeto da Usina Termonuclear Angra 3 - COANGRA, Comitê de Auditoria e de Riscos - COAUD, Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração - CO-PESSOAS, além da Coordenação de Governança Empresarial, Superintendência de Processos, Riscos e Conformidade, Ouvidoria e Auditoria Interna.

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
 Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

Organograma



Em cumprimento ao disposto na legislação que regulamenta o funcionamento das sociedades anônimas, a Eletronuclear contrata serviços de auditoria independente, com a finalidade de atestar a adequação de atos ou fatos para conferir confiabilidade a atividades mediante utilização de procedimentos técnicos específicos. No caso das demonstrações financeiras, tem por objetivo a emissão de pareceres sobre a adequação das contas da Empresa, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e com a legislação específica pertinente.

Esta estrutura organizacional está harmonizada com as atividades em questão às disposições da Lei 13.303/2016 e ao Decreto federal 8.945/2016. Ressalte-se que as unidades organizacionais supramencionadas vêm atuando plenamente.

4.3.1 Assembleia Geral de Acionistas

Nos termos do Estatuto Social da Eletronuclear, além de ordinariamente tratar de matérias previstas em lei, extraordinariamente, delibera sobre outras matérias, das quais destacamos: alienação, no todo ou em parte, de ações do seu capital social; abertura ou alteração do capital social; venda de valores mobiliários, se em tesouraria; venda de debêntures de que seja titular, de empresas das quais participe e emissão de debêntures conversíveis em ações; operações de cisão, fusão, incorporação societária, dissolução e liquidação da empresa; permuta de ações ou outros valores mobiliários; reforma do Estatuto Social; autorização para a empresa mover ação de responsabilidade civil contra os administradores pelos prejuízos causados ao seu patrimônio; aprovação da construção, operação e descomissionamento de usinas nucleares, bem como a constituição de um fundo exclusivamente para eventual necessidade de descomissionamento; eleição e destituição, a qualquer tempo, de liquidantes, julgando-lhes as contas; avaliação de

bens que o acionista concorrer para a formação do capital social; e outros assuntos que forem propostos pelo Conselho de Administração ou pelo Conselho Fiscal.

As Assembleias são realizadas dentro dos quatro primeiros meses seguintes ao término do exercício social ou quando demandadas.

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) ocorreu em 27 de abril de 2023, aprovando, entre outras matérias, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício de 2023. Em 2023, houve 1 (uma) Assembleia Geral Ordinária e 2 (duas) Assembleias Gerais Extraordinárias.

4.3.2 Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Eletronuclear é composto por 1 (um) representante do Ministério da Economia, 3 (três) representantes do acionista controlador (ENBPar), 2 (dois) conselheiros independentes indicados pela acionista Eletrobras e 1 (um) representante dos empregados, eleito por voto direto dentre os empregados ativos. O Conselho de Administração, ao qual os Comitês de Assessoramento, a Auditoria Interna e Ouvidoria Interna se reportam, se reúne, ordinariamente, uma vez ao mês e, extraordinariamente, sempre que se fizer necessário.

Em 2023, ocorreram 33 reuniões no total, sendo 21 reuniões extraordinárias.

4.3.3 Diretoria Executiva

A Diretoria Executiva da Eletronuclear é constituída pelo Diretor-Presidente e mais 5 (cinco) Diretores, totalizando 6 (seis) membros, todos brasileiros, eleitos pelo Conselho de Administração, com prazo de gestão unificado de 2 (dois) anos, permitidas até 3 (três) reconduções consecutivas, exercendo suas funções em regime de tempo integral, a saber:

- Presidência;
- Diretoria de Gestão Administrativa;
- Diretoria de Operação e Comercialização;
- Diretoria Técnica;
- Diretoria Financeira; e
- Diretoria de Angra 3.

Em 2023, ocorreram 59 reuniões ordinárias e 9 reuniões extraordinárias.

4.3.4 Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Eletronuclear é composto por 05 (cinco) membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, exercem mandatos de dois anos, sendo permitidas no máximo 02 (duas) reconduções consecutivas. Entre os seus membros há 2 (dois) membros e respectivos suplentes indicados pela ENBPar, 1 (um) membro e respectivo suplente indicados por acionista minoritário, 1 (um) membro e respectivo suplente indicados pelos acionistas titulares de ações preferenciais e 1 (um) membro e respectivo suplente indicados pelo Ministério da Economia, como representantes do Tesouro Nacional, que devem ser servidores públicos com vínculo permanente com a administração pública federal.

O Conselho Fiscal se reuniu 13 vezes, sendo que 1 reunião em caráter extraordinário.

4.3.5 Comitê Estatutário de Acompanhamento do Projeto da Usina Termonuclear Angra 3 - COANGRA

Conforme Acordo de Acionistas firmado entre a Eletrobras e ENBPar, foi criado o comitê de caráter provisório, com orçamento administrativo próprio, a ser mantido até o início da operação comercial da Usina Nuclear Angra 3, tendo como finalidade assessorar o Conselho de Administração da Companhia nos assuntos voltados ao planejamento e execução do projeto da Usina Nuclear Angra 3, incluindo realizar análise e emitir opinião prévia sobre contratações de bens, serviços, obras, financiamentos e garantias vinculados ao projeto, conforme alçada estabelecida pelo Conselho de Administração.

O COANGRA é composto por 5 (cinco) membros efetivos, sem suplentes, sendo 2 (dois) indicados pelos membros do Conselho de Administração eleitos pela ENBPar, 2 (dois) indicados pelos membros do Conselho de Administração eleitos pela Eletrobras e 1 (um) membro externo independente escolhido de comum acordo pela Eletrobras e a ENBPar, todos para um mandato de 3 (três) anos, permitida reeleições até a conclusão dos trabalhos desse Comitê.

Em 2023, o COANGRA realizou 31 reuniões, sendo 26 reuniões ordinárias e 05 reuniões extraordinárias.

4.3.6 Comitê de Auditoria e de Riscos - COAUD

Conforme disposto no Estatuto Social da Eletronuclear, no Acordo de Acionistas e no 1º Termo Aditivo ao Acordo de Acionistas da Eletronuclear, firmado entre a ENBPar e a Eletrobras, foi criado o COAUD, órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração da Eletronuclear, a quem se reporta, sem funções deliberativas, e atua com independência em relação à Diretoria Executiva. O COAUD é composto por 5 (cinco) membros independentes, sem suplentes, com prazos de mandato não coincidentes para cada membro, observando ainda as condições impostas na legislação aplicável.

O COAUD se reuniu 48 vezes em 2023.

4.3.7 Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração - CO-PESSOAS

Tem por finalidade assessorar os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores e conselheiros fiscais, além de outras atribuições que lhe forem conferidas pelo próprio Conselho e contidas em seu Regimento Interno. É composto por 3 (três) a 5 (cinco) membros no total, e será integrado por membros do Conselho de Administração, sem remuneração adicional, podendo contar ainda com até 2 (dois) membros externos com remuneração fixada pela Assembleia Geral e sujeitos aos deveres e responsabilidades de que trata o art. 165 da Lei nº 6.404/1976, com mandato de 2 (dois) anos.

O CO-PESSOAS realizou 15 reuniões em 2023.

4.4 Auditoria Interna

A Auditoria Interna está vinculada ao Conselho de Administração e tem o papel fundamental de apoiar a Alta Administração com uma avaliação independente e objetiva sobre a eficácia e eficiência da governança, gestão de riscos e processos internos de controle, monitorando, avaliando e realizando recomendações para aperfeiçoar os controles e normativos internos, bem como os procedimentos estabelecidos pelos administradores.

De acordo com o Manual de Organização da Eletronuclear, é importante destacar as principais atribuições da auditoria:

- Elaborar o Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT e o Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – RAINT, que é a prestação de contas das atividades realizadas pela Auditoria Interna no ano anterior, em conformidade com o disposto nos instrumentos normativos emitidos pela Controladoria-Geral da União – CGU, nas diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Auditoria e de Riscos – COAUD, nas normas e orientações do Instituto de Auditores Internos (IIA) e na legislação vigente.
- Coordenar e executar as ações de auditoria necessárias ao cumprimento do Plano Anual de Auditoria Interna - PAINT;
- Coordenar e apoiar o atendimento às diligências dos órgãos de controle (TCU e CGU); e
- Examinar e emitir parecer sobre a Prestação de Contas Anual da Empresa e sobre as Tomadas de Contas Especiais que vierem a ser instauradas.

Para fazer frente a estas atribuições, a Auditoria Interna da Eletronuclear conta com dois departamentos, o Departamento de Auditoria Interna – DAI.CA e o Departamento de Atendimento aos Órgãos de Controle – DOC.CA, ambos subordinados à unidade de Auditoria Interna – AI.CA.

Maiores informações poderão ser encontradas no link a seguir:

[https://www.Eletronuclear.gov.br/Acesso-a-Informacao/Paginas/Relat%C3%B3rios-Anuais-de-Atividade-da-Auditoria-Interna-\(RAIN\).aspx](https://www.Eletronuclear.gov.br/Acesso-a-Informacao/Paginas/Relat%C3%B3rios-Anuais-de-Atividade-da-Auditoria-Interna-(RAIN).aspx)

4.5 Ouvidoria Interna

Trata-se de um canal de relacionamento com os colaboradores da Eletronuclear e com a sociedade em geral, que atua de forma imparcial e independente, e é vinculado ao Conselho de Administração. Neste canal são recebidas, tratadas e respondidas as manifestações, sempre de forma isenta, ética e confidencial.

As manifestações recebidas são classificadas como pedidos de acesso à informação, denúncia, reclamação, elogio, solicitação e sugestão, nos termos da Lei. nº 13.460, de 26/06/2017 e seus decretos e da Lei nº 12.527, de 18/11/2011, que regula o Acesso à Informações.

O principal canal para registro das manifestações junto à ouvidoria da Eletronuclear é a plataforma FALA.BR, disponibilizada pela Controladoria Geral da União – CGU, 24 horas por dia, em todos os dias da semana, cujo link encontra-se disponível no site da Eletronuclear.

Além disso, a Ouvidoria também disponibiliza como meios de contato o e-mail (ouvidoria@eletronuclear.gov.br) o telefone (21 2588-7115), e o endereço para envio de correspondências ou atendimento presencial (Rua Candelária, nº 65, 16º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ.)

Em todos os meios de acesso à Ouvidoria é garantido ao solicitante interno e externo o sigilo da identidade e das informações pessoais, bem como, é assegurado ao denunciante a possibilidade de realizar denúncia de forma anônima.

Como citado, a Ouvidoria é responsável pela gestão da plataforma FALA.BR, no âmbito da Eletronuclear, por onde atende também às solicitações de acesso à informação direcionadas à Eletronuclear através do Serviço de Informação ao Cidadão – SIC, que permite que qualquer pessoa, física ou jurídica, encaminhe pedidos de acesso à informação, acompanhe o prazo e receba a resposta da solicitação realizada.

Os Relatórios Anuais da Ouvidoria poderão ser encontrados no endereço a seguir:

<https://www.eletronuclear.gov.br/Ouvidoria/Paginas/default.aspx>

4.6 Coordenação de Governança Empresarial

Tem por finalidade garantir o apoio integral aos órgãos estatutários da Eletronuclear, possibilitando que as respectivas atividades ocorram de forma organizada, dinâmica e juridicamente seguras.

4.7 Superintendência de Processos, Riscos e Conformidade

Tem como atribuição promover a cultura de Gestão de Riscos Corporativos e o ambiente de Controles Internos, assim como disseminar o Programa de Conformidade, a Segurança da Informação, com foco em LGP, atuando, ainda, no Mapeamento de Processos.

Cabe destacar que a atuação da Superintendência de Processos, Riscos e Conformidade, embora vinculada diretamente à Presidência, poderá se reportar, por força do Estatuto Social da Eletronuclear, ao Conselho de Administração, no caso de suspeita de irregularidades envolvendo o Diretor-Presidente.

4.7.1 Gestão de Riscos

A gestão de riscos corporativos permite a tomada de decisões de forma racional, contribui para aumentar a capacidade da empresa em lidar com eventos inesperados, que podem afetar negativamente os objetivos, estimula a transparência, favorece o uso eficiente, eficaz e efetivo dos recursos, bem como fortalece a imagem da instituição.

O processo de gestão de riscos se dá por meio de ciclos de revisão e melhoria contínua, com revisões periódicas anuais ou a partir de mudanças organizacionais e/ou no ambiente externo e dos resultados das avaliações do funcionamento do sistema de gestão de riscos. A Gestão de

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

Riscos da Eletronuclear está subordinada à Presidência e é supervisionada pelo ao Comitê de Auditoria e Riscos - COAUD.

A Avaliação de Riscos da Eletronuclear em nível corporativo é conduzida pelo Departamento de Gestão de Riscos e Controles Internos e desenvolvida, estrategicamente, a partir da priorização de riscos pela Diretoria Executiva da Eletronuclear, corroborada pelo Comitê de Auditoria e Riscos, e aprovada pelo Conselho de Administração. Os riscos são priorizados a partir das diretrizes e dos objetivos estratégicos da Companhia.

O modelo de gestão de riscos da Eletronuclear possui como referências a metodologia estabelecida pelo COSO (COSO ERM 2017 – Enterprise Risk Management), a Norma ABNT NBR ISO 31000:2018 – Gestão de Riscos – Diretrizes, o Manual de Gestão de Riscos do TCU – 2ª edição – Brasília, 2020, e a Metodologia de Gestão de Riscos Corporativos da PricewaterhouseCoopers.

As etapas no processo de Gestão de Riscos na Eletronuclear são:

- Estabelecimento do Contexto;
- Identificação dos riscos;
- Análise dos riscos;
- Avaliação dos riscos;
- Tratamento dos riscos;
- Monitoramento dos Riscos;
- Comunicação dos riscos.

Os riscos priorizados da Matriz de Riscos da Eletronuclear estão alinhados com o Planejamento Estratégico da Eletronuclear, constante no Plano de Negócios e Gestão.

O processo de gestão de risco visa reduzir a exposição aos riscos por meio de ações mitigadoras. Estas respostas são definidas no processo de tratamento e são de responsabilidade das áreas gestoras dos riscos. Quanto maior o grau de implantação, menor a probabilidade de ocorrência e/ou o impacto do risco.

O processo de análise dos riscos considera a medida de probabilidade x impacto. Este processo é realizado de forma qualitativa, e existem quatro tipos de impacto a serem considerados:

- Financeiro;
- Reputacional / Imagem;
- Legal / Regulatório / Operacional;
- Estratégico / Clientes;

Após as análises, os riscos gerenciados são posicionados no mapa de calor (*heatmap*) que representa a relação entre probabilidade de ocorrência do risco e o impacto que sua materialização pode causar na empresa. O *heatmap* utilizado possui as graduações muito alto, alto, médio, baixo e muito baixo para a probabilidade e para o impacto. Quanto mais altas estas graduações, maior o nível de risco.

A seguir, a relação de riscos priorizados que foram gerenciados no ano de 2023:

R1 - Não obtenção das licenças para a extensão da vida útil de Angra 1 – LTO;

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

- R2 - Não obtenção do licenciamento e dos equipamentos para a transferência. dos ECs a partir 04/2024 -UAS;
- R3 - Insucesso nas atividades da linha crítica de Angra 3;
- R4 - Indisponibilidade de combustível nuclear;
- R5 - Indisponibilidade ou incapacidade momentânea do sistema gerador;
- R6 - Falhas de proteção de seg. cibernética gerando interrupção ou queda de desempenho de TIC;
- R7 - Falhas de segurança da informação e descumprimento da LGPD;
- R8 - Recursos financeiros mal administrados ou insuficientes para honrar os compromissos;
- R9 - Falta de mecanismos para a captação de recursos financeiros para a Empresa;
- R10 - Gestão de ativos ineficiente gerando perda de receita na revisão tarifária;
- R11 - Falhas na elaboração e divulgação das demonstrações financeiras;
- R12 - Fraude e corrupção corporativa e malversação de recursos;
- R13 - Gestão ambiental inadequada quanto ao regramento e monitoramento;
- R14 - Falhas na gestão do contencioso;

Destaca-se, no ano de 2023, o gerenciamento dos riscos relacionados aos grandes objetivos estratégicos, como por exemplo, a obtenção da licença para a extensão da vida útil da Usina Angra1 por mais 20 anos. A partir da análise e tratamento dos riscos identificados, foi possível mantê-los, em sua maioria, dentro de um nível aceitável pela Empresa e monitorá-los, de forma a contribuir com o alcance deste importante objetivo da Companhia.

Em relação as atividades da linha crítica de Angra 3, o gerenciamento dos riscos foi realizado através da Empresa Deloitte, no bojo do contrato de Compliance. Os riscos identificados foram monitorados e comunicados através da emissão de relatórios bimestrais.

4.7.2 Controles Internos

Com a capitalização da Eletrobras, a partir de junho de 2022, a Eletronuclear foi excluída do escopo da Certificação SOX, havendo a necessidade do desenvolvimento de um ambiente de controles internos adequado às novas necessidades da Empresa.

Com isso, ambiente de controles internos, parte integrante do gerenciamento de riscos, foi estruturado para oferecer segurança razoável de que os objetivos da organização fossem alcançados e a empresa fique mais protegida de eventos indesejados, que possam causar prejuízos pecuniários e/ou na imagem da mesma.

Em 2023, os controles dos riscos de processos priorizados foram implementados, em especial, os relacionados à elaboração e divulgação das Demonstrações Financeiras. A partir disso, foram realizadas avaliações dos controles que tratam de políticas, normas e procedimentos, segurança e integridade das informações, conciliação contábil, monitoramento de resultado financeiro, preparação das demonstrações financeiras e cumprimento de obrigações tributárias

A técnica utilizada foi a de *walkthrough*, que consiste em examinar uma ocorrência de cada controle. A análise foi realizada com a finalidade de aferir se os riscos identificados possuem controles que os mitiguem, bem como detectar possíveis lacunas e oportunidades de melhoria, promovendo o aprimoramento contínuo no processo de elaboração e divulgação das demonstrações financeiras.

4.7.3 Programa de Integridade (Conformidade)

As atividades de disseminação do Programa de Integridade da Eletronuclear vêm se desenvolvendo e aperfeiçoando, visando aproximar-se cada vez mais dos colaboradores, no que se refere às atividades do dia a dia. Neste sentido, busca-se, através das ações de integridade, auxiliá-los nas questões que se apresentam ou mesmo na tomada de decisões que possam ter implicações à luz do Código de Conduta Ética e Integridade, dando maior segurança e robustez aos processos da Companhia.

Dentro do espectro das vertentes do Programa de Integridade da Eletronuclear 05 Dimensões, é possível destacar a avaliação de integridade nas contratações de bens e serviços, dando subsídios à autoridade competente na tomada de decisão, inclusive na adoção de medidas mitigatórias de acompanhamento dos fornecedores, de acordo com o seu grau de risco.

Ressalte-se, ainda, que as avaliações englobam os patrocínios, convênios, doações e indicados aos cargos de confiança e alta administração da Eletronuclear, bem como nas entidades onde a Companhia seja patrocinadora e/ou mantenedora como no caso das fundações de previdência complementar: Real Grandeza – Fundação de Previdência e Assistência Social – FRG, NUCLEOS - Instituto de Seguridade Social e Fundação Eletronuclear de Assistência Médica – FEAM. Seguem os dados consolidados das avaliações de integridade em 2023:

Avaliações de Integridade em 2023 - Consolidado

| | |
|------------------------------|-----|
| Dispensa de Licitação | 02 |
| Inexigibilidade de Licitação | 67 |
| Pregão Eletrônico | 24 |
| Patrocínio | 10 |
| Licitação | 08 |
| Convênios | 04 |
| Aditamentos | 41 |
| Contratações Internacionais | 05 |
| Indicados | 117 |

Adicionalmente, a área de Conformidade da Eletronuclear realizou outras ações relevantes, citando o treinamento do Programa de Integridade da Eletronuclear, com a participação dos membros da alta administração, Conselho Fiscal, empregados, gestores, estagiários e prestadores de serviços, onde 98% dos colaboradores concluíram o treinamento em parceria com a Deloitte Consultores. Além disso, anualmente é realizado um outro treinamento específico de conformidade, destinado as áreas mais sensíveis da empresa: Área comercial, Financeira, Fiscais de Contratos, Gestores e Alta Administração, onde temas relevantes são abordados e aprofundados em consonância as atividades desempenhadas.

No tocante ao principal projeto da Eletronuclear, é importante destacar o contrato com a Deloitte Consultores, cujo objetivo é auxiliar no controle das atividades do Empreendimento Angra 3

(Linha Crítica). A Deloitte vem apresentando produtos desde 2021, tais como monitoramento de mídia, validação dos relatórios de orçamento, matriz de riscos em contratos de engenharia, avaliação de integridade de fornecedores, dentre outros. O contrato está estruturado em produtos nas áreas de Compliance, Riscos e Auditoria, tendo como objetivo principal acompanhar de forma vigilante as atividades do empreendimento, reduzindo a percepção do risco de fraude, corrupção e malversação de recursos públicos. Os produtos são submetidos ao COANGRA, através de reportes regulares, sendo as informações reportadas ao Conselho de Administração da Eletronuclear para auxiliar na tomada de decisão. O referido contrato engloba todas as contratações de bens e serviços da Linha Crítica de Angra 3, sem prejuízo das ações que serão adotadas quando da segunda etapa do empreendimento, a ser executado pelo Epcista.

Com a capitalização da Eletrobras, a área de Conformidade iniciou um processo de revisão dos normativos internos, com foco no Regulamento do Programa de Integridade da Eletronuclear e demais normas correlatas.

Outras informações sobre o Programa de Integridade poderão ser obtidas no link a seguir:

<https://www.eletronuclear.gov.br/Quem-Somos/Governanca/Paginas/Programa-de-Integridade.aspx>

4.8 Da Ética e Compromissos de Condutas

Os colaboradores da Eletronuclear possuem compromisso permanente com os princípios e preceitos insculpidos no Código de Conduta Ética e Integridade da Eletronuclear, tendo ocorrido em 2023 a ação de distribuição eletrônica anual do referido código, dirigido aos empregados, estagiários e terceirizados. Esta iniciativa, assim como outras, visa aproximar o nosso colaborador da necessidade e importância de conhecer os preceitos éticos tão relevantes no desenvolvimento das atividades corporativas e no relacionamento com os nossos parceiros. Seguem os resultados alcançados:

| Código de Ética – Aceite 2023 | | | |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|
| | Quantitativo | Aceite Código de Ética | % de Aceite |
| Empregados/Estagiários | 2017 | 1891 | 93,75% |
| Terceiros | 1092 | 720 | 67% |

A Comissão de Ética, por sua vez, é responsável por zelar pela aplicação do Código de Conduta Ética e Integridade da Eletronuclear, devendo apurar, mediante denúncia ou de ofício, condutas em desacordo com os princípios éticos e os compromissos de condutas lá definidos.

O nosso Código de Conduta Ética e Integridade pode ser encontrado no link a seguir:

<https://www.eletronuclear.gov.br/Canais-de-Negocios/Documents/Compliance/Codigo-de-Conduta-Etica-e-Integridade-2022.pdf>

4.9 Principais Relacionamentos da Eletronuclear

A Eletronuclear está presente nos principais fóruns e mantém relacionamento constante com instituições, como o Ministério de Minas e Energia (MME), Eletrobras, Empresa de Pesquisa Energética (EPE), Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), Gabinete de Segurança Institucional (GSI) da Presidência da República (PR), Comissão Nacional de energia Nuclear (CNEN), que é o órgão regulador na área nuclear, Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

Renováveis (IBAMA), Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), assim com órgãos da esfera estadual e municipal situados no Estado do Rio de Janeiro.

Além disso, mantém relacionamento com diversas organizações internacionais na sua área de atuação, como a World Association of Nuclear Operators (WANO), o Electric Power Research Institute (EPRI), a Agência Internacional de Energia Atômica (IAEA), a Section of the Latin American Nuclear Society (LAS), a American Nuclear Society (ANS), World Nuclear Association (WNA), o Institute of Nuclear Plant Operators (INPO), a Independent Nuclear News Agency (NUCNET), o National Nuclear Security Administration (NNSA) e o World Institute for Nuclear Security (WINS). Além destas, através do projeto Latinamerican Independent Nuclear Oversight (Lat-iNOS), a Eletronuclear participa de um acordo de associação técnica com as empresas Nucleoelectrica Argentina S.A. (NA-SA, da Argentina) e com a Comisión Federal e Electricidad (CFE, do México). No País, a companhia está associada à Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base – ABDIB, à Associação Brasileira de Energia Nuclear – ABEN, ao Clube de Engenharia do Rio de Janeiro, à Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro– Firjan, à Associação Comercial do Rio de Janeiro – ACRJ, Centro Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável – CEBDS, entre outras entidades.

5. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

A remuneração fixa dos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria Executiva é composta por honorários mensais, submetidos e aprovados pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST) e definidos anualmente pela Assembleia Geral, de acordo com o artigo 152 da Lei nº 6.404/1976, para o período compreendido entre abril do ano corrente e março do ano seguinte.

A prática de remuneração adotada aos nossos administradores visa reconhecer a responsabilidade, o tempo dedicado à função, a competência e reputação profissional, bem como as práticas aplicadas pelo mercado para empresas de porte semelhante ao da Companhia, em consonância também com as regras definidas para as empresas estatais, pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST).

A remuneração anual dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal da Companhia, nos termos da lei nº 9.292/96, é fixada em 10% (dez por cento) da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva, excluídos os valores referentes a gratificação de férias e benefícios diretos e indiretos concedidos aos referidos membros, conforme a composição abaixo:

- Honorários fixos e reajustados anualmente; e
- Gratificação natalina.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva é composta por:

- Honorários fixos e reajustados anualmente;
- Gratificação natalina;
- Gratificação de férias, e
- Remuneração Variável Anual (RVA) - Remuneração Variável Anual, vinculada ao desempenho dos Administradores visando a implementação da estratégia corporativa, aprovados previamente pela SEST em Programas de RVA.

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA
Aprovada pela DCA nº 538.001/24, de 27/05/2024.

Aos membros da Diretoria Executiva também são concedidos: plano de saúde, auxílio alimentação, seguro de vida, auxílio moradia, se necessário.

Para o período de abril de 2023 a março de 2024, foi aprovada na 47ª Assembleia Geral Ordinária, realizada em 27 de abril de 2023, a remuneração dos Administradores, Conselheiros Fiscais e demais membros estatutários remunerados, nos seguintes termos: "a) fixar em até R\$ 8.305.512,34 o montante global a ser pago aos Administradores, no período compreendido entre abril de 2023 e março de 2024; b) fixar em até R\$ 270.059,33 a remuneração total a ser paga ao Conselho Fiscal, em até R\$ 960.000,00 a remuneração total a ser paga ao Comitê de Auditoria e de Riscos, em até R\$ 108.023,73 a remuneração total a ser paga ao Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração e em até R\$ 270.059,33 a remuneração total a ser paga ao COANGRA, no período compreendido entre abril de 2023 e março de 2024; c) fixar os honorários mensais dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal em um décimo da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva, excluídos os valores relativos à adicional de férias e benefícios; d) fixar os honorários mensais dos membros do Comitê de Auditoria e de Riscos em R\$ 16.000,00; e) fixar os honorários mensais dos membros do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração e do COANGRA em 10% da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva, excluídos os valores relativos à adicional de férias e benefícios;(...)"

A ata da 47ª Assembleia Geral Ordinária pode ser obtida no link a seguir:

<https://www.eletronuclear.gov.br/Quem-Somos/Governanca/Paginas/Governanca1.aspx>

Remuneração mensal dos administradores, membros do Conselho Fiscal e comitês estatutários da Eletronuclear:

| Rubrica (mensal) | Cargo | 2023/2024 |
|-------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Honorário Fixo | Diretor-Presidente | R\$ 43.264,42 |
| | Diretores | R\$ 41.204,22 |
| Honorário | Membros do Conselho de Administração | R\$ 4.500,99 |
| Honorário | Membros do Conselho fiscal | R\$ 4.500,99 |
| Honorário | Membros do COAUD | R\$ 16.000,00 |
| Honorário | Membros do COANGRA | R\$ 4.500,99 |

Programa Remuneração Variável Anual dos Administradores (RVA)

O programa de RVA é um mecanismo de incentivo aos membros da Diretoria Executiva para alcançar metas vinculadas ao planejamento estratégico, que apresentem resultados positivos à empresa e seus acionistas.

O programa RVA e seus indicadores são amplamente debatidos com a alta administração e sua aplicação ocorre mediante autorização dos acionistas e a rigorosa observância dos termos e condições constantes dos Programas de RVA aprovados previamente pela SEST.

Avaliação de Desempenho

O desempenho da alta gestão está intimamente ligado à gestão estratégica da empresa. Na Eletronuclear os objetivos de desempenho dos administradores estão alinhados aos resultados dos indicadores estratégicos. Pelo segundo ano consecutivo, 2022 e 2023, o processo de avaliação de desempenho dos órgãos estatutários da Eletronuclear foi realizado por consultoria especializada, contratada especificamente para realizar a avaliação de desempenho dos órgãos de governança.

A metodologia aplicada na realização da avaliação de desempenho dos integrantes e dos órgãos de governança da Eletronuclear contempla 03 (três) critérios de análise, conforme o colegiado, além das entrevistas individuais.

Para mais informações consulte:

<https://www.eletronuclear.gov.br/Quem-Somos/Paginas/A-Eletronuclear.aspx>