Relatório de Metas e Resultados Eletronuclear

2024

Resultado dos Indicadores Estratégicos e do TOP FIVE contidos no Plano de Negócios e Gestão 2024-2028

Eletronuclear
Energia Limpa

Sumário

PARTE 1 – INDICADORES ESTRATÉGICOS

1.1 Resumo Executivo

1.2 Detalhamento dos Indicadores

PARTE 2 – TOP FIVE

2.1 Quadro Resumo

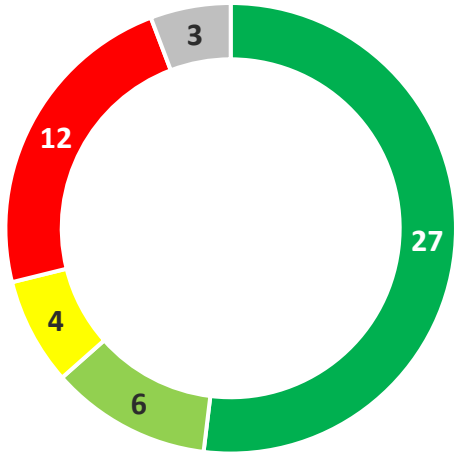
2.2 Detalhamento das Iniciativas Estratégicas

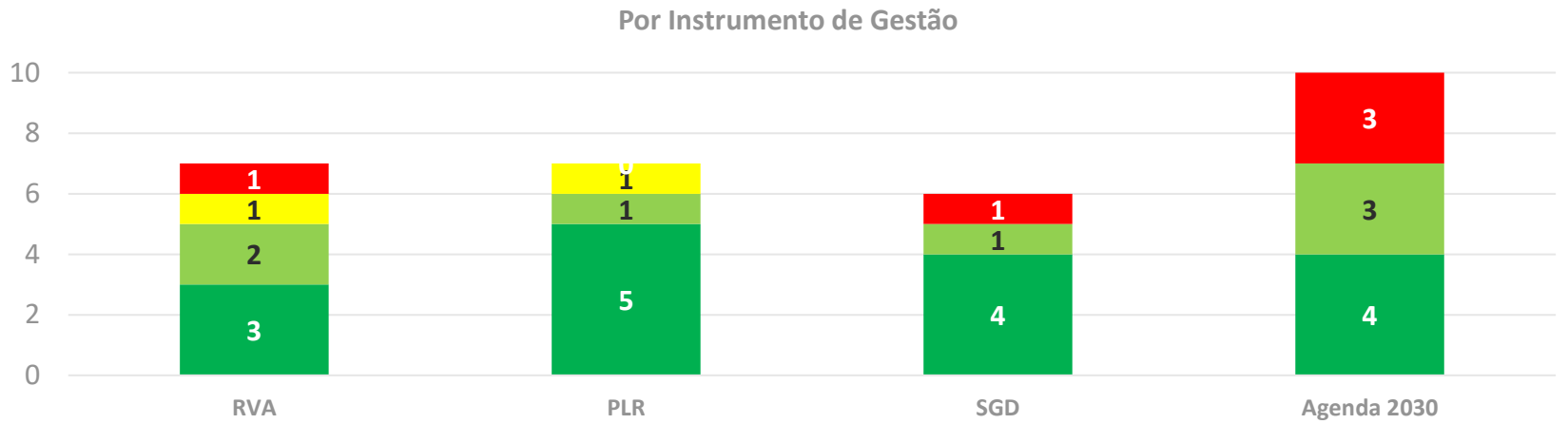
Eletro nuclear
Energia Limpa

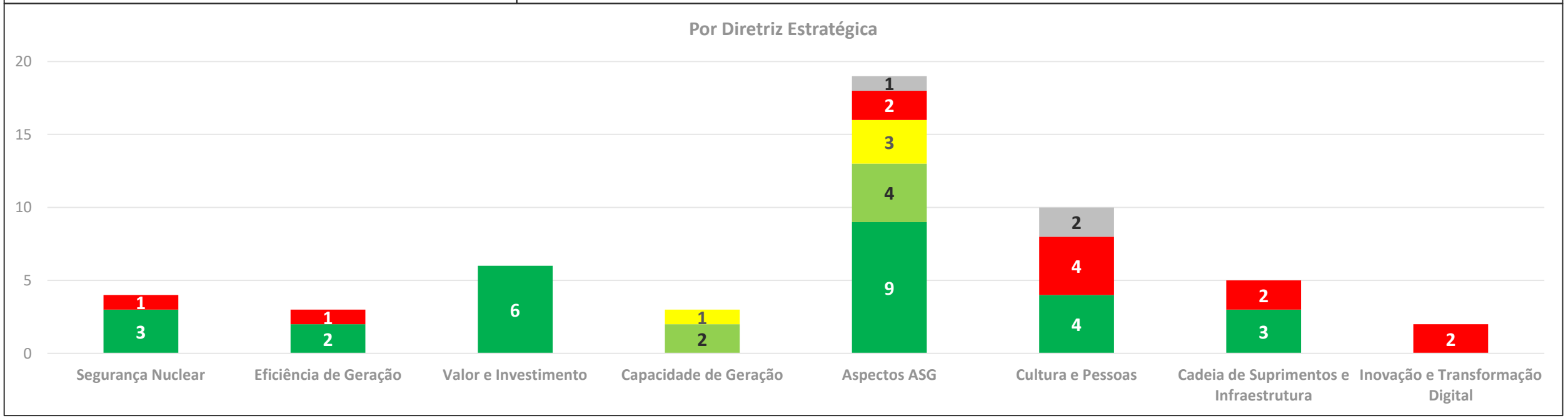
PARTE 1 – INDICADORES ESTRATÉGICOS

1.1 Resumo Executivo
1.2 Detalhamento dos indicadores

Resumo Executivo







Supera >100%

Atingiu 95% <= X<100%

Parcialmente 80% <= X< 95%

Não Atingiu < 80%

Não Disponível

Resumo Executivo

Três Indicadores não tiveram resultado até a conclusão do monitoramento:

- Remediação Deficiências Significativas apontadas nos testes de administração;
- Satisfação dos Colaboradores;
- Taxa de Atratividade de Carreira.

Quatro Indicadores atingiram parcialmente a Meta estabelecida:

- Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3;
- Quantidade de camadas de proteção contra ataques cibernéticos;
- Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégicos;
- Índice de êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE.

Doze Indicadores não atingiram a meta estabelecida:

- Nível de Maturidade de Cultura de Segurança;
- Taxa de Perda Forçada;
- Taxa de redução de perda no abastecimento de água;
- Índice de Conformidade Sest (IC-SEST);
- Taxa do aumento de Investimento em treinamento da Liderança;
- Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios;
- Taxa de gravidade de Acidentes de empregados próprios;
- Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros;
- Taxa de Redução do Tempo Médio de Aquisições;
- Taxa de regularização fundiária.

Resumo Executivo - Análise

- A elaboração da estratégia de 2024 teve uma grande participação de todas as áreas da Companhia, aumentando assim a quantidade de Diretrizes e Objetivos Estratégicos declarados no Plano;
- Em consequência do aumento do número de Diretrizes e Objetivos Estratégicos, tivemos um aumento na quantidade de Indicadores e Iniciativas Estratégicas para suportá-los, aumentando assim, os esforços para o alcance do sucesso do Plano;
- Como 2024 iniciou com restrições orçamentárias, alguns Objetivos Estratégicos foram frustrados pela escassez no orçamento, o que pode ter contribuído para o número excessivo de Indicadores Estratégicos que não atingiram ou atingiram parcialmente as sua Metas;
- Apesar disso, os Objetivos Estratégicos de geração de energia e financeiros foram alcançados.

Diretriz Segurança Nuclear

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Nível de Maturidade de Cultura de Segurança	Índice	↑		1	3	3	O Indicador de Maturidade de Cultura de Segurança da CNAAA **não** atingiu a meta. O IMCS de Angra 1 ao final do 4º trimestre manteve-se em VERMELHO, assim como o de Angra 2 que atingiu este valor neste mês, comprometendo o trimestre também para esta usina, **devido ao parâmetro "Perda de Disponibilidade não Planejada"** para ambas as usinas. A média das duas usinas será considerada como VERMELHO (4 na escala de referência) por "Atitude Prudente", que é um dos princípios da Cultura de Segurança.
Avaliação de conformidades com os requisitos de Garantia da Qualidade	Nº de Auditorias internas	↑		24	20	20	Além das 13 auditorias concluídas até o 3º trimestre, ao longo do 4º trimestre foram concluídas mais 11 auditorias, totalizando 24 auditorias ao longo de 2024. abaixo estão elencadas as auditorias realizadas no 4º trimestre: • BY240026 - CONTROLE DE MATERIAIS NA OPERAÇÃO- DGS.O; • BY240033 - COMISSIONAMENTO DE EMPREENDIMENTOS - ACO.N; • BY240036 - CONTROLE DE PROJETOS NA ÁREA DE ANÁLISE DE TENSÕES EM A1, 2 E 3 - DAN.T; • BY240043 - CONTROLE DE MATERIAIS, MANUSEIO E EMBALAGEM DE A3; • BY240044 - ATIVIDADES DA SUP. DE COORDENAÇÃO DE A3 - SA.N; • BY240030 - GERENCIAMENTO DE RISCO A1 (ANÁLISE PROBABILÍSTICA DE SEGURANÇA- APS); • BY240035 - ATIV. SUP A2,CROU E INDICADORES DE DESEMPENHO SD.O; • BY240038 - EXPERIENCIA OPERACIONAL INTER E EXTERNA E PH ANGRA 2 - REV. 3; • BY240040 - ALTERAÇÕES DAS ESPECIFICAÇÕS TÉC. SETPOINT E RANGES A2; • BY240042 - CONTROLE DE TRABALHO A1 – DTU.O; • BY240046 - CONTROLE DE MODIFICAÇÃO DE PROJETO COMISSIONAMENTO CONFIGURAÇÃO - A 2;
Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA	Bq/litro	↓		0,00	1,85	1,85	O indicador tem como objetivo medir a Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA. Os valores encontrados nas amostras analisadas não demonstraram atividade detectável de Cs137 no 4º trimestre.
Concentração de Césio 137 no ar atmosférico do entorno da CNAAA	Bq/m³	↓		0,00	0,74	0,74	O indicador tem como objetivo medir a Taxa de Redução de emissões de resíduos sólidos. Os valores encontrados nas amostras analisadas não demonstraram atividade detectável de Cs137 no 4º trimestre.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Eficiência de Geração

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Relação entre EBITDA Recorrente e Número de Empregados	R$ mil/Emp	↑	PLR	684,50	598,79	598,79	O resultado do indicador foi acima do esperado em função da revisão das metas do PNG 2024-2028 em novembro de 2024. O EBITDA possui uma meta anual de R$ 1.255,1 milhões. Para o 4º trimestre, o EBITDA recorrente acumulado foi de R$ 1.314,2 milhões. Dessa forma, o indicador apresentou um bom potencial de geração de caixa operacional para o período em análise, superando a meta estipulada. Encerramos o ano com o quantitativo de 1920 empregados efetivos ante 2096 planejados.
Índice de Disponibilidade de Geração Relativa - DISPGR	Índice	↑	PLR - SGD	1,059	1,000	1,000	Fatos relevantes: **Angra 1:** 1º trim: redução de carga e desligamento para sanar vazamento de vapor em linha no secundário da turbina. Desligamentos automáticos de Angra 1 por baixo fluxo no SRR durante manutenção no medidor de fluxo FT-416 e por falha na fonte de tensão do Detector da Faixa Intermediária N-35, respectivamente. 2º trim: redução de carga e desligamento para sanar vazamento de vapor em aquecedor no secundário da Turbina. (de: 13/05 a 27/05). **Angra 2;** 1º trim: desligamento para manutenção programada das Buchas de Alta Tensão dos Transformadores BAT01/02/03. 4º trim: parada para recarregamento do combustível nuclear e manutenções diversas da Usina (de 08/11 a 21/12). Desligamento de Angra 2 em 22/12 por um princípio de incêndio. No dia 27/12, a Unidade 2 reduziu sua potência em 30MW, durante período de 15h.
Taxa de Perda Forçada	Índice	↓		2,30	1,04	1,04	Dados acumulados dos últimos 12 meses, i.e., de janeiro/2024 a dezembro/2024. **Angra 1** apresentou 6,12 no período acumulado devido aos seguintes eventos: Mai/24 - Desligamento da Unidade por vazamento de vapor através da carcaça do Aquecedor de Água de Alimentação 2A. Abr/24 - Desligamento da CW-1A por aumento do diferencial de pressão na tela CW-3A. Mar/24 - Desarme do Reator por baixo fluxo no SRR e por Alto fluxo na Faixa Intermediária (N-35); Indicação de RDPQ durante elevação de carga. Jan/24 - Falha na Bomba de Água de Alimentação Principal; Reparo na tubulação de vapor da válvula manual de by-pass da STOP 1 **Angra 2** apresentou 0,55 no período acumulado devido aos seguintes eventos: Jan/24 - Perda de Energia devido devido à alta temperatura da água do mar; redução de potência devido à queda do quadruplete L7 de forma descontrolada Fev/24 - Redução de potência (planejada) para Teste da Turbina, comutação das bombas de fluido de controle (MAX) e ajuste do defletor da bomba LAC20AP001;. Abr/24 - Redução de Pot. - desligamento JEB30AP001 (Bomba Refrigeração do Reator 30) pós manutenção e na remoção simulação. Dez/24 - TUSA, Incêndio MKD11, aquecimento do mancal da bomba PAC10AP001

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Valor e Investimento – Parte 1

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Return on Equity (ROE)	%	↑	RVA - PLR	**5,00**	0,90	0,90	O ano de 2024 apresentou um Resultado de Exercício no montante de R$ 544.787.184,55, acima da meta projetada no PNG e um Patrimônio Líquido no exercício anterior no valor de R$ 10.898.235.268,34. Sendo assim, a ETN conseguiu superar a meta estipulada, apontando um bom desempenho no que concerne a rentabilidade para o seus acionistas.
Índice de Cobertura do Serviço da Dívida	Índice	↑	SGD	**2,60**	1,42	1,42	O resultado do indicador foi acima do esperado em função da revisão das metas do PNG 2024-2028 em novembro de 2024. O serviço da Dívida totalizou no 4º trimestre R$ 551 milhões. Sua composição engloba o EBTIDA Gerencial de 2024 no montante de R$ 1.431.235.181,82 e o Serviço da Dívida de 2024 no valor de R$ 550.840.844,11. A performance bem acima da meta se justifica, em sua maioria, pela redução de gastos no Serviço da Dívida (cerca de ~R$ 330.000.000,00) referente a standstill nos contratos do BNDES e CAIXA ao longo de 2024.
Relação entre o PMSO e o PMSO Regulatório	Índice	↓	RVA – PLR	**1,35**	1,45	1,45	O resultado do indicador foi acima do esperado em função da revisão das metas do PNG 2024-2028 em novembro de 2024. A meta do PMSO recorrente sobre o PMSO regulatório encerrou o ano com a performance de 1,35. A ETN apresentou um bom desempenho no que tange a utilização dos gastos com pessoal, material, serviços e outros em relação aos seus valores regulatórios. As ações de redução de gastos que a Diretoria vem tomando tiveram impacto positivo no controle e manutenção do indicador dentro da meta.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Valor e Investimento - Parte 2

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Percentual de Execução do Investimento	%	↑		78,97	75	75	**O indicador apresentou no quarto trimestre um índice de 78,97% de realização. A meta anual é de 75% e, sendo assim, o indicador conseguiu superar o valor projetado para o ano. Todavia, é válido ressaltar que a base inicial do valor programado para o investimento era de R$ 4 bilhões e passou para R$ 1,9 bilhão.** **4477 - Angra 1 e Angra2:** Realização de cerca de 80% do orçamento autorizado para 2024. Os principais gastos relacionados à esta Ação foram o disjuntor de gerador (GCB) novo para a unidade de A2, restritores de fluxo, barras de controle e UAS (rateio de A2). **5E88 - Angra 3:** Após a revisão do PNG, a Ação 5E88 (A3) apresentou uma realização de 63%. Essa alteração de base foi consequente da atual realidade financeira pela qual a ETN está passando, somada à espera pela decisão do CNPE para a continuidade dos investimentos em A3. A execução física foi de 0,40%, que se refere, principalmente, à entrega de equipamentos do contrato com a Framatome. **160T - LTO Angra 1:** Realização de 98% do orçamento do PNG de 2024. Os principais gastos relacionados a esta Ação Orçamentária foram referentes ao Projeto de Substituição das Turbinas de Baixa Pressão, consultorias da Extensão de Vida Útil de A1 – LTO, UAS de A1 e MSIP.
Receita Operacional Líquida (ROL)	R$ Mil	↑	SGD	4.230.830,56	4.191.276,00	4.191.276,00	A ROL acumulada realizada foi de R$ 4,23 bilhões, apresentando um desempenho maior que o previsto. A ROL é composta pelo suprimento de energia elétrica, acrescida de receitas de arrendamentos e aluguéis, receita de Acordo de Leniência, ganhos na alienação de investimentos e deduzida dos tributos sobre vendas, da taxa de fiscalização ANEEL e da quota para RGR. Para o quarto trimestre, o valor acumulado do suprimento de energia foi de R$ 4,8 bilhões, acrescido de outras receitas operacionais de R$ 4,1 milhões e deduzido dos tributos e contribuições sobre vendas, da taxa de fiscalização ANEEL e da quota para Reserva Global de Reversão (RGR) acumulados no valor de R$ 590 milhões, totalizando uma ROL de R$ 4,2 bilhões.
EBITDA Recorrente	R$ Mil	↑		1.431.235,18	1.255.056,00	1.255.056,00	O resultado do indicador foi acima do esperado em função da revisão das metas do PNG 2024-2028 em novembro de 2024. O EBITDA possui uma meta anual de R$ 1.255,1 milhões. Para o 4º trimestre, o EBITDA recorrente acumulado foi de R$ 1.431,2 milhões. Dessa forma, o indicador apresentou um bom potencial de geração de caixa operacional para o período em análise, superando a meta estipulada.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Capacidade de Geração

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Capacidade Instalada de Geração	MW	↑		**1.990**	1.990	1.990	A Capacidade instalada de geração da Eletronuclear corresponde a soma das capacidades de Angra 1 e Angra 2. A perspectiva é aumentar a capacidade instalada quando Angra 3 for concluída.
Índice de êxito no Projeto de Extensão da Vida Útil de Angra 1 (LTO)	%	↑	RVA - PLR	**100**	100	100	Indicador incluído a pedido da ENBpar na RVA e PLR para medir se a Licença de Operação de Angra 1 será renovada. A CNEN através da Resolução Nº 331, de 21 de novembro de 2024, concedeu Autorização para Operação a Longo Prazo (AOLP) de Angra 1 por mais 20 anos, mediante ao atendimento de algumas condicionantes pela Eletronuclear, também estabelecidas na Resolução supracitada.
Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3	Índice	↑		**0,91**	1,0	1,0	Resumo da Situação: ▪ Em setembro houve esgotamento dos recursos do caixa restrito de Angra 3. Previsão de uso de recursos de Angra 1 e 2 até que se obtenha novo aporte de recursos para o período de 2025, de acordo com o cenário de aporte definido na modelagem do BNDES. ▪ Contratação do financiamento postergada para março de 2026, de acordo com o cronograma administrativo do BNDES enviado em dezembro de 2024. ▪ Waiver das dívidas junto ao BNDES e CEF válido até dezembro de 2024. · Assinatura dos aditamentos em processo de aprovação pela governança da Eletronuclear. ▪ Texto da PLOA 2025 estabelece cerca de R$ 397 milhões de orçamento para Angra 3 em 2025, aquém das necessidades do empreendimento. ▪ Avanço no processo de encerramento/rescisão dos diversos pacotes CONFAB. ▪ Paralisação, pela governança, do trâmite de assinatura dos aditamentos Framatome com base no argumento de restrição orçamentária para 2025, no contexto do PLOA 2025. ▪ Acionamento, pela Framatome, da Parent Company Guarantee (PCG), junto à Eletrobras, com vistas ao pagamento de faturas de juros por atraso de pagamento (cerca de EUR 24 milhões). ▪ Início de suspensões progressivas pela Framatome, a partir de 16/12/24. A contratada informa que suspenderá totalmente as atividades de seus contratos, caso não sejam efetuados os pagamentos das faturas de juros até 03/01/25, ou caso decisão pelo CNPE não aconteça até a data limite de 31/03/25. ▪ Em andamento o processo de rescisão com o consórcio responsável pelo pacote eletromecânico 3. Alternativas para o escopo remanescente em avaliação pela Eletronuclear. Planos para o próximo período: ◊ Obtenção urgente de aporte para cobertura de dispêndios em 2025. ◊ Manutenção de esforços de redução de dispêndios, com proposta da DN para o primeiro semestre de 2025 permanecendo em torno de R$ 10,5 milhões/ mês, a ser deliberada pela DE. ◊ Discussões de alto nível com a Framatome, visando mitigar desdobramentos da não assinatura dos aditamentos. ◊ Ações visando a revisão do orçamento de Angra 3 previsto no PLOA 2025. ◊ Acompanhamento do processo administrativo de rescisão referente ao pacote eletromecânico 3 e necessidade de tomada de decisão pela Eletronuclear quanto à alternativa para nova contratação.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Aspectos ASG – Parte 1

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Percentual de energia gerada por fonte limpa	%	↑	Agenda 2030	**100**	100	100	Indicador reflete o DNA da Eletronuclear de produzir energia apenas por fonte limpa.
Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade	R$	↑	SGD Agenda 2030	**2.392.800,93**	1.328.362,24	1.328.362,24	Devido a um aumento na demanda pelos serviços do Centro de Reabilitação de Animais Silvestres – CRAS, a equipe técnica do projeto foi ampliada. Considerando que o contrato para a prestação desses serviços (DAN.A/CT-4500066473) foi assinado em abril de 2023 e tem prazo de execução de 36 meses, espera-se que em cada trimestre de 2024 as metas previstas de investimentos em biodiversidade sejam superadas.
Índice de Desempenho do Projeto (IDP) para a gestão da Biodiversidade	Índice	↑	PLR - RVA	**1,01**	0,9	0,9	Os projetos LMA-INTEGCRAS e TARTARUGA-VIVA obtiveram IDP de 100% e 101%, respectivamente. Esse desempenho resultou num IDP ponderado em projetos de Biodiversidade de 101%, acima da meta de 90% estipulada.
Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa	Índice	↑	Agenda 2030	**4,06**	4,06	4,06	Indicador de monitoramento Anual. Este é segundo ano que a Empresa Monitora o indicador. A meta foi atingida. O indicador demonstra os esforços da Empresa em preservar as Áreas Florestadas do entorno das Usinas.
Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios	%	↑	Agenda 2030	**37,56**	32	32	O resultado do indicador reflete a composição das posições gerenciais na organização. No total, há 221 cargos gerenciais, dos quais 83 foram ocupados por pessoas que pertencem a grupos minoritários, sendo 47 mulheres e 36 homens, evidenciando nosso compromisso com a diversidade e inclusão nas lideranças. Esses números demonstram um avanço significativo em nossa estratégia de promoção da diversidade, que visa não apenas atender a critérios de representatividade, mas também enriquecer a tomada de decisões e a cultura organizacional.
Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais	Nº beneficiados	↑	Agenda 2030	**102**	100	100	Apoio da Eletronuclear para facilitação de encontro de comunidades indígenas para dialogar sobre futuras ações de Responsabilidade Social da Eletronuclear e o processo de licenciamento ambiental da CNAAA, conforme solicitado via Ofício da Comissão Guarani Yvyrupa - CGY. O apoio consiste em fornecimento de alimentação e deslocamento dos participantes. No 3º trim. houve a realização do patrocínio ao "Circuito OFF do Festival de Música e Ecologia da Ilha Grande" que foi realizado na Vila do Abraão, na Ilha Grande. No 4º trim. houve contratação de 6 indígenas (novembro de 2024), como agente ambiental indígena, para participação no estudo Etnoambiental contratado pela Eletronuclear, com a finalidade de avaliar o impacto das operações nas comunidades indígenas, na área de influência da CNAAA.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Aspectos ASG – Parte 2

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ASG	%	↑	RVA Agenda 2030	**100**	100	100	Durante o período de levantamento, todos os fornecedores que celebraram contratos com a empresa foram submetidos ao processo de due diligence, O preenchimento do questionário é uma etapa obrigatória para todos os fornecedores, com as seguintes exceções previstas em legislação, normas internas e diretrizes de compliance: 1. Fornecedores estrangeiros regidos por legislações e exigências específicas de seus países de origem. 2. Fornecedores exclusivos que possuem acordos contratuais específicos que definem uma relação singular de fornecimento. 3. Contratos por adesão, onde as condições já são previamente acordadas e não há negociação individualizada com o fornecedor. 4. Aquisições de pequeno valor (dispensa por valor), devido ao seu baixo impacto em termos de risco..
Taxa de redução de perda no abastecimento de água	%	↑	SGD	**2,83**	5	5	Ao longo do ano, diversas ações foram implementadas com o objetivo de reduzir perdas no Sistema de Abastecimento de Água. Dentre as principais iniciativas, destacam-se: • Correção de Vazamentos: inspeção de trechos com possíveis vazamentos identificaram perdas significativas que foram detectadas e corrigidas no Sistema de Abastecimento de Itaorna e Angra 3. Em Angra 3, além das correções realizadas, foi concluída a ligação dos edifícios à nova linha de distribuição, garantindo maior eficiência operacional e redução de desperdícios. • Praia Brava e Mambucaba: estudos técnicos para identificação e análise de vazamentos nos sistemas dessas localidades buscam mapear pontos críticos e propor soluções que proporcionem o uso eficiente dos recursos hídricos. • Projetos de Substituição de Linhas de Abastecimento: substituição das linhas de abastecimento das vilas, considerando o desgaste devido ao tempo de operação e a condição estrutural atual. A renovação dessas redes é uma medida essencial para mitigar perdas adicionais, modernizar o sistema e garantir a sustentabilidade no longo prazo. **A redução de 2,83% nas perdas ficou aquém da meta. Isso pode ser atribuído ao fato de que algumas das ações, como os estudos em Praia Brava e Mambucaba e a avaliação das substituições de linhas, ainda não resultaram em mudanças operacionais imediatas.** A continuidade das ações em andamento, com foco na aceleração de projetos críticos e em um monitoramento eficaz, contribuirá para a redução progressiva das perdas e para o alcance da meta estabelecida para os próximos anos.
Geração de Energia Renovável	KWh	↑		**802**	500	500	A meta de geração de energia renovável foi atingida, mas espera-se um aumento significativo nos próximos meses, com a conclusão da fase de instalação das luminárias solares, juntamente com a estação solar e a geração monitorada pelos medidores. Essas iniciativas não apenas reafirmam nosso compromisso com a sustentabilidade, mas também contribuem para a redução dos custos operacionais e para a mitigação dos impactos ambientais, alinhando-se às nossas metas estratégicas de responsabilidade socioambiental.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Aspectos ASG – Parte 3

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Nível de maturidade em gestão de riscos	Média do nível de maturidade das dimensões	↑		3,29	2,5	2,5	A análise do nível de maturidade foi realizada de forma estruturada com base nos padrões do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).. As notas atribuídas estão embasadas em evidências e os resultados demonstram um avanço em relação ao ano anterior, especialmente nos aspectos relacionados a revisão de normativos internos, como a Política de Gestão de Riscos e Controles Internos, no fortalecimento da cultura de gestão de riscos e no aprimoramento dos treinamentos ministrados para toda a empresa.
Remediação Deficiências Significativas apontadas nos testes de administração	%	↑		ND	80	80	O resultado do indicador depende da disponibilização dos resultados dos Testes da Administração conduzidos pela Auditoria Interna, para orientar o processo de remediação das deficiências apontadas. O cronograma acordado entre a Auditoria Interna (AI.CA) e o Departamento de Gestão de Riscos e Controles Internos (DGC.P) previa a entrega dos resultados em novembro de 2024, garantindo às áreas gestoras um prazo razoável para a aplicação da remediação (entre 60 e 90 dias), com o suporte do DGC.P. No entanto, considerando que a Auditoria Interna somente liberou o resultado dos testes em 27 de fevereiro de 2025, não houve tempo hábil para a execução da remediação pela área gestora com o suporte do DGC.P, razão pela qual o resultado do indicador ficou prejudicado.
Due Diligence de Fornecedores de Serviços Contínuos	%	↑	SGD	100	100	100	O indicador informa o percentual de Fornecedores de Serviços Contínuos expostos ao risco de fraude e corrupção, submetidos ao processo de Due Diligence. De janeiro até dezembro totalizamos 66 fornecedores com Due Diligence.
Sensibilização sobre o programa de integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com risco alto e muito alto	%	↑		100	85	85	Após levantamento dos fornecedores de serviço contínuo verificamos que foram sensibilizados os 8 fornecedores de risco alto e muito alto da linha crítica de Angra 3.
Denúncias com tratamento total no prazo	%	↑	Agenda 2030	94,12	90	90	Para fins de indicador, o prazo considerado é de 60 dias. Apenas uma denúncia foi concluída com um prazo acima de 60 dias, devido a sua complexidade e do fato da reposição da equipe da AAP.DE só ter ocorrido em meados de maio, contando apenas com o Chefe da Assessoria e um colaborador desde dezembro de 2022 , após a promoção de um de seus colaboradores, impactando o resultado do indicador.
Índice de Conformidade Sest (IC-SEST)	Índice	↑	RVA	706	900	900	Em 2024, a pontuação da Eletronuclear foi de 706 pontos de 1.000 pontos possíveis. As dimensões/temas Pessoal, Informações Econômico-Financeiras, Saúde e Previdência e Orçamento performaram dentro do esperado. **Já o tema Governança Corporativa, representado pelo módulo Dirigentes e Conselheiros, performou bem aquém do esperado (28/100) puxando o resultado para baixo.**

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Aspectos ASG – Parte 4

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Taxa de Incidentes evitados em Segurança Cibernética	%	↑		100	95	95	Até o mês de Dezembro, o Intrusion Prevention SyStem (IPS) demonstrou uma eficácia excepcional, mantendo uma taxa de 100% na prevenção de incidentes de segurança cibernética, Essa performance reflete a capacidade do sistema em identificar e bloquear todos os eventos suspeito e ataques potenciais, tanto na Sede quanto Angra. A eficácia do IPS não apenas garante a proteção contínua dos ativos de informação, mas também contribui para a confiança dos colaboradores e stakeholders na resiliência da nossa infraestrutura de segurança. O monitoramento ativo e a análise de dados em tempo real têm sido fundamentais para a identificação rápida de ameaças, permitindo uma resposta proativa e minimizando riscos. Essa alta taxa de sucesso evidencia a importância de investimentos em tecnologias de segurança avançadas e reforça a necessidade de uma abordagem contínua de aprimoramento e adaptação as novas ameaças cibernéticas.
Quantidade de camadas de proteção contra ataques cibernéticos	Quantidade de Camadas	↑		6	7	7	Em 2024, a Eletronuclear estabeleceu a meta de implementar 7 camadas de proteção contra ataques cibernéticos. Atualmente, são consideradas 6 camadas de proteção: Firewall, Antivírus, Antispam, Serviço automatizado de instalação de patches via WSUS, Serviço Gerenciado de Segurança (MSS), que oferece gerenciamento e inteligência 24x7, além da camada de múltiplos fatores de autenticação adicionada aos acessos VPN . **O não alcance da meta ocorreu devido à necessidade de seguir os trâmites do processo licitatório, iniciado em 27/02/2024, o que impactou a implementação das camadas adicionais planejadas para o ano.** Apesar disso, o fortalecimento da segurança cibernética segue como prioridade, com previsão de conclusão das camadas planejadas para 2025, alinhando-se às melhores práticas e aumentando a resiliência contra ameaças cibernéticas.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Aspectos ASG – Parte 5

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégicos	%	↑		**74,36**	80	80	A Empresa possui Projetos em sua carteira de Projetos Estratégicos, dos quais 17 não atingiram o IDP de ao menos 0,8, eles são: • A1-1015-2024 – Instalação de escadas para acesso a cavidade do reator - Em Andamento - 38% • A1-1702-2022 – SMIR: OBSOLESCÊNCIA - Em Andamento - 43% • A1-1711-2021 – SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE MEDIÇÃO DE TEMPERATURA DO NÚCLEO – CET - Em Andamento - 35% • A1-FIREDOORS-FHA –PORTAS CORTA FOGO FIRE HAZARD - Em Andamento - 0% • A1-LI340-PM –Elaboração das Respostas das Exigências da CNEN sobre a 3ª RPS de Angra 1 - Em Andamento - 10% • A1-MP2-PP –Subprograma de Implementação dos Projetos - Em Andamento - 67% • A1-QUALIAMB –Implementação do Programa de Qualificação Ambiental de equipamentos elétricos - Em Andamento - 10% • A2-0039-19 –SUBSTITUIÇÃO DO SISTEMA DE MONITORAÇÃO DA PROTEÇÃO FÍSICA -CZ - Em Andamento - 71% • A3-Angra3_Aceleracao –Projeto de Aceleração da Linha Crítica Em Andamento - 46% • A3-EMPRANGRA3-PM –Projeto de Conclusão do Empreendimento - Em Andamento - 68% • CS-001 – PALESTRAS DE CULTURA DE SEGURANÇA - Em Andamento - 14% • CS-002 – Monitoramento de Cultura de Segurança - Em Andamento - 16% • GE-PrcGPP – Revisão da Política de Gerenciamento de Projetos existente normatizando as diversas metodologias - Em Andamento - 25% • LMA-INTEGCRAS – Manutenção e operação do CRAS (Centro de Reabilitação de animais silvestres) - Em Andamento - 36% • PNG2327-MSAP – Migrar o SAP IU para Eletronuclear - Em Andamento - 74% • PNG2428-AUFRPA – Ampliação do uso de ferramenta RPA - Em Andamento - 47% • TARTARUGA-VIVA – Projeto DGA.T – PROGRAMA TARTARUGA VIVA - Em Andamento - 60%
Índice de êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE	%	↑	RVA - PLR	**75**	80	80	Os seguintes projetos do Top Five atingiram os valores: • 1) Fortalecimento da cultura de segurança - **97%** • 3) Programa de Extensão da Vida Útil - LTO da Usina Angra 1 - **99%** • 4) Projeto de Aceleração da Linha Crítica - **48%** • 5) Angra 3 - Projeto de Conclusão do Empreendimento - **95%** O ITEM-2 - Melhoria Continua da Segurança e Desempenho Operacional de Angra 1 e Angra 2 ainda está em processo de incorporação dos projetos da DO no ETN Projetos.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Cultura e Pessoas - Parte 1

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Satisfação dos Colaboradores	%	↑		**Indicador Bianual com meta de 80% em 2025**			Em virtude das atuais restrições orçamentárias e do contexto desafiador de mudanças que a empresa está enfrentando, a Diretoria Executiva decidiu postergar a aplicação da Pesquisa de Clima e suspender temporariamente o contrato com a GPTW, com a intenção de retomar a parceria em 2025.
Taxa do aumento de Investimento em treinamento da Liderança	%	↑		**-85,86**	8,00	8,00	**Por conta da restrição financeira implementada a partir do 1º trimestre de 2024, esse indicador foi muito prejudicado e ficamos longe da meta planejada. Por se tratar de um indicador que tem por objetivo medir e acompanhar o aumento do investimento no desenvolvimento das lideranças, foi necessário priorizar ações educacionais que estivessem diretamente ligadas ao atendimento de requisitos referentes à segurança das atividades, principalmente das usinas. A maior parte das ações realizadas para esse público foi sem custo.** Para 2025, com a implementação da Trilha de Desenvolvimento de Lideranças, as ações a serem oferecidas vão buscar um equilíbrio entre o orçamento aprovado e ações a serem ministradas por equipes internas.
Média de horas de treinamento de colaboradores	Horas / nº colaboradores	↑		**107,95**	80,00	80,00	Em dezembro de 2024, foi realizada uma análise dos treinamentos mais recorrentes, com destaque para os processos de fiscalização e gestão de contratos. Esses treinamentos foram oferecidos tanto por cursos gratuitos disponibilizados pela Eletronuclear quanto por turmas em empresas contratadas, garantindo o desenvolvimento dos colaboradores, mesmo com o impacto das restrições orçamentárias. Apesar da forte redução no investimento em treinamentos, a meta do indicador foi alcançada devido à realização de treinamentos obrigatórios, especialmente os direcionados para a operação das usinas, e à contratação de treinamentos prioritários para a aquisição ou aprimoramento de competências essenciais para a empresa. A implementação do Programa de Desenvolvimento Individual (PDI) também foi uma nova prática aplicada, que buscou alinhar os treinamentos às necessidades de cada colaborador, enquanto os cursos gratuitos na Intranet incentivavam o aprendizado contínuo. Dessa forma, a empresa conseguiu atingir a meta de horas de treinamento, garantindo a segurança, a capacitação e o crescimento contínuo dos colaboradores, alinhados às necessidades estratégicas de organização.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Cultura e Pessoas - Parte 2

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Taxa de adesão das lideranças em ações educacionais programadas	%	↑		93,52	50	50	Em 2024, devido às restrições financeiras dos recursos destinados aos treinamentos, o número de ações educacionais direcionadas às lideranças foi reduzido. No entanto, as ações oferecidas tiveram uma adesão significativa, o que nos permitiu atingir a meta de desempenho estabelecida para o ano. Para 2025, o principal desafio será a implementação da Trilha de Desenvolvimento para as Lideranças, mantendo o foco no uso eficiente dos recursos disponíveis e na redução de despesas. Para viabilizar essa estratégia, parte das ações serão conduzidas pela equipe interna do Departamento de Educação Corporativa, garantindo assim a continuidade do desenvolvimento das lideranças dentro das novas condições orçamentárias.
Taxa de adesão dos empregados em ações educacionais programadas	%	↑		98,91	60	60	Em 2024, devido à restrição financeira iniciada no primeiro trimestre, não foi possível oferecer ações educacionais na mesma quantidade e diversidade dos anos anteriores. Como resultado, foi necessário priorizar temas essenciais para a empresa, como por exemplo, treinamentos específicos com foco na Lei 13.303/2016. Durante o ano, também foram realizadas palestras no formato "Pausa para o Café", abrangendo toda a organização, com destaque para eventos específicos voltados às lideranças, como o workshop ministrado pelo diretor financeiro e a palestra sobre ASG, promovida pela FGV. Apesar das limitações, conseguimos alcançar a meta estabelecida para o indicador, atendendo às necessidades de capacitação mais estratégicas e urgentes e garantindo a adesão dos empregados às ações educacionais programadas.
Taxa de Atratividade de Carreira (periodicidade semestral)	%	↑		ND	74	74	Em virtude das atuais restrições orçamentárias e do contexto desafiador de mudanças que a empresa está enfrentando, em consonância com decisão da Diretoria Executiva de postergar a aplicação da Pesquisa de Clima, a aplicação do formulário de avaliação da Taxa de Atratividade de Carreira está suspensa temporariamente, ficando no aguardo da autorização da Diretoria para a sua retomada em 2025.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Cultura e Pessoas - Parte 3

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios	Acid/ milhões de HH	↓	Agenda 2030	0,99	0,78	0,78	Durante o ano, foram registrados **quatro acidentes de baixa criticidade, totalizando 265 dias de afastamento**. O incidente mais significativo ocorreu em 23/05/2024, envolvendo um técnico de segurança do trabalho na unidade de Angra 2, que permanece afastado. Desde então, não houve novos acidentes com afastamento, o que reflete os esforços contínuos da equipe de Saúde e Segurança da Eletronuclear em garantir um ambiente de trabalho seguro, com a implementação de medidas preventivas, como a identificação proativa de riscos e estratégias mitigatórias. Além disso, ações regulares de conscientização, abordando temas de segurança e saúde nas reuniões gerenciais, buscam promover que todos os colaboradores estejam comprometidos com as melhores práticas de prevenção. Essas iniciativas, juntamente com o esforço contínuo de engajamento e monitoramento, reforçam o compromisso da empresa com a proteção dos colaboradores e com a mitigação dos riscos no ambiente de trabalho, promovendo um ambiente ainda mais seguro e saudável.
Taxa de gravidade de Acidentes de empregados próprios	Acid/ milhões de HH	↓		65,60	12	12	
Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros	Acid/ milhões de HH	↓	Agenda 2030	1,46	1,12	1,12	Ao longo do ano de 2024, foram **registrados oito acidentes envolvendo trabalhadores terceirizados, resultando em um total de 66 dias de afastamento**. Embora esses números indiquem a necessidade de atenção, eles também ressaltam a importância de manter e fortalecer as práticas de segurança no ambiente de trabalho, especialmente no que se refere aos trabalhadores terceirizados. A conscientização das equipes terceirizadas, aliada a treinamentos regulares e à promoção de boas práticas de segurança, são essenciais para minimizar os riscos e garantir um ambiente de trabalho seguro e saudável para todos. A Eletronuclear promove a integração de trabalhadores terceirizados às práticas de segurança estabelecidas, garantindo que as mesmas medidas de prevenção e vigilância aplicadas aos empregados próprios sejam igualmente eficazes para a proteção de todos os colaboradores.
Taxa de gravidade de Acidentes de empregados terceiros	Acid/ milhões de HH	↓		12,01	18	18	

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Cadeia de Suprimentos e Infraestrutura – Parte 1

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Índice de contratações efetivadas para os processos de aquisição	%	↑		97,71	91	91	O desempenho do indicador 'Índice de Contratações Efetivadas para os Processos de Aquisição' foi altamente positivo, com mais de 97% dos processos de aquisição finalizados resultando em contratações bem-sucedidas durante o período analisado. Esse resultado reflete a eficácia de nossas estratégias de aquisição e demonstra a capacidade da organização em atender às demandas internas, dentro dos parâmetros estabelecidos pelas normas vigentes. Em praticamente todos os processos de aquisição finalizados, houve pelo menos uma contratação, o que evidencia o bom desempenho do processo e a adequação das estratégias adotadas.
Taxa de Redução do Tempo Médio de Aquisições	%	↑		-16,00	5	5	O tempo médio de aquisições é um indicador essencial para medir a eficiência dos processos de compras da Eletronuclear. Ao comparar os dados de 2024 com os de 2023, observamos um aumento de 16% no tempo médio das aquisições. **A principal causa desse aumento foi a implementação de novos parâmetros e limites para contratações de serviços e aquisições, no âmbito do Plano de Aquisições Anual (PAA) 2024. Essas mudanças impactaram diretamente o indicador.** **Além disso, as restrições econômico-financeiras resultaram na necessidade de revisar todas as programações de novas aquisições, com ajustes nos valores e escopos inicialmente previstos.** Para reverter esse cenário e melhorar a eficiência da Superintendência de Suprimentos e Aquisições, estamos implementando um conjunto de medidas que incluem a sistematização dos procedimentos operacionais e a revisão dos processos de contratação. Adicionalmente, estamos trabalhando na parametrização do PAA 2025, viabilizando treinamentos para as equipes e realizando uma análise para desenvolver uma solução integrada de contratação que envolva todas as áreas e sistemas da empresa. Essa solução visa tornar o processo mais ágil, transparente e eficaz, proporcionando uma gestão mais eficiente e alinhada com as necessidades da alta administração.
Taxa do custo evitado de contratações efetivadas para os processos de aquisição	%	↑		14,79	6	6	O desempenho deste indicador superou a meta estabelecida, refletindo uma gestão eficiente nas contratações realizadas ao longo do ano. A taxa de custo evitado destaca nossa capacidade de otimizar recursos e implementar práticas de aquisição mais estratégicas, o que resultou em economias significativas para a organização. Esse resultado positivo é fruto de um conjunto de iniciativas focadas em aprimorar os processos de compras, como a negociação mais assertiva com fornecedores, a utilização de contratos mais vantajosos e a busca contínua por alternativas de aquisição que maximizam o valor para a Eletronuclear, reforçando nosso compromisso com a melhoria contínua, a eficiência operacional e a gestão responsável dos recursos, garantindo que as aquisições sejam feitas de maneira sustentável, alinhada com as metas financeiras e estratégicas da empresa.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Cadeia de Suprimentos e Infraestrutura - Parte 2

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Taxa de disponibilidade de itens consumíveis em estoque	%	↑		95,96	88	88	A Eletronuclear identificou um volume excessivo de itens consumíveis em estoque, o que levou a Diretoria Executiva a determinar uma reavaliação das necessidades de ressuprimento pelas Unidades Operacionais (UOs). Apesar das paradas técnicas das usinas em 2023, foi necessário revisar os parâmetros de reposição automatizados e avaliar a vida útil dos materiais. Como parte dessa revisão, foi realizado um saneamento no estoque, com a exclusão de 422 códigos de materiais não utilizados e 579 que não serão ressupridos e sofrerão reanálises periódicas, quanto a real necessidade de sua manutenção em estoque; ajustando a gestão do estoque e contribuindo para a otimização dos recursos disponíveis. Essas ações visam garantir níveis adequados de materiais essenciais, evitando excessos.
Taxa de regularização fundiária	%	↑		0,00	33,3	33,3	**A meta de regularizar 5 imóveis não foi atingida devido a pendências jurídicas, com a regularização dos processos. As principais dificuldades envolveram a identificação de documentos corretos, a obtenção das cartas de sentença necessárias, e questões relacionadas ao desarquivamento de processos e verificação de dados cadastrais.** Adicionalmente, houve divergência nas informações sobre as áreas de terra e dificuldades no acompanhamento dos processos judiciais, que ainda aguardam decisão judicial. Também foi necessário o contato com advogados de empresas envolvidas, mas devido ao recesso, não foi possível dar continuidade a todos os trâmites. Esses fatores impediram o cumprimento da meta em 2024, mas as ações para a regularização dos imóveis continuam em andamento, com esforços para agilizar os trâmites jurídicos após o recesso e avançar nas regularizações em 2025.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

Diretriz Inovação e Transformação Digital

Indicador Estratégico	Métrica	Sentido	Instrumento de Gestão	Realizado 4º trim 2024	Meta 4º trim 2024	Meta 2024	Análise
Automação digital para otimização do trabalho	HH economizado	↑	Agenda 2030	**1.346,69**	2.500	2.500	Em 2024, a Superintendência de Tecnologia da Informação alcançou um total de 1.346,69 horas economizadas por meio de novas automações. **No entanto, a meta de 2.500 horas não foi atingida devido ao foco principal da equipe na migração dos processos automatizados da antiga ferramenta de RPA para o Power Automate, com a maioria das atividades direcionadas a essa transição, e não à implementação de novas automações. Além disso, houve uma demanda reduzida por novas automações por parte das áreas.** Para 2025, está previsto o retorno ao levantamento de novas automações com as áreas de negócio, visando promover a otimização do trabalho e melhorar a eficiência dos processos operacionais.
Relação entre Investimento em P&D e a ROL	%	↑		**0,43**	1,20	1,20	A Eletronuclear investiu R$ 18.011.405,97 até dezembro de 2024, conforme abaixo: 1)EPRI - Electric Power Research Institute R$ 10.974.732,61; 2)LTO/ GE - Programa de Gerenciamento do Envelhecimento de Angra1 R$ 2.190.267,00; 3) CEPEL - Centro de Pesquisas de Energia Elétrica R$ 2.755.214,94; 4)WANO – World Association of Nuclear Operators R$ 1.357.205,20; 5)ABDAN - Associação Brasileira para Desenvolvimento Atividades Nucleares R$ 353.920,52; 6) CZ - Modernização do Sistema de Segurança - Consulpri R$ 324.639,30; 7) CONCREMAT - Projeto CASAA (Modernização do Circuito de Atuação do Sistema de Atenuação do ATWS de Angra 2 R$ 55.425,88.

Supera >100% | Atingiu 95% <= X<100% | Parcialmente 80% <= X< 95% | Não Atingiu < 80% | Não Disponível

PARTE 2 – TOP FIVE

2.1 Quadro Resumo
2.2 Detalhamento das Iniciativas Estratégicas

TOP FIVE

O TOP FIVE Corporate Goals é a lista das 5 principais iniciativas da Eletronuclear. As iniciativas são interligadas, ressaltam questões cruciais para a empresa e estão relacionadas por ordem de prioridade: Segurança e Confiabilidade; Manutenção da Capacidade Instalada e Expansão da Capacidade Instalada.

Além disso, representa um poderoso instrumento para comunicar de maneira clara a estratégia aos empregados. Com a lista sempre à vista, como uma checklist, todos podem identificar facilmente qual é sua participação no atingimento das metas da companhia.

Para 2024, permanecerão as mesmas iniciativas definidas no PNG 2023-2027.

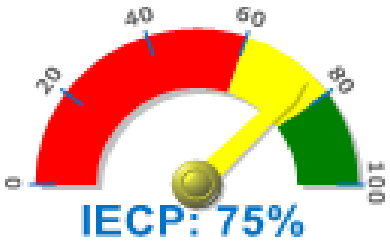
TOP FIVE	DESCRIÇÃO	PROJETOS CONTROLADOS

FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA NUCLEAR	Fomentar todas as iniciativas que visem à promoção e melhoria contínua da Segurança Nuclear como orientação corporativa prioritária para todos os colaboradores da Eletronuclear – empregados, estagiários e contratados, de modo a garantir que esse conceito esteja integrado em todas as atividades realizadas na empresa. Além disso, monitorar e supervisionar de forma independente os processos relacionados à operação segura e confiável das usinas nucleares da companhia.	• Programa TopFive_1
		  • Projeto CS-001 - PALESTRAS DE CULTURA DE SEGURANÇA;
		  • Projeto CS-002 - Monitoramento de Cultura de Segurança;

MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2	Avaliar continuamente processos, procedimentos, projetos, equipamentos e sistemas, tomando como referência as melhores práticas nacionais e internacionais da indústria, com o objetivo de manter o elevado padrão de segurança, e aumentar a confiabilidade e o controle de custos.	• Ainda sem definição dos projetos.
EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1	Obter a renovação das licenças necessárias para extensão da vida útil de Angra 1 por mais 20 anos, até 2044.	• Programa A1-EXTVIDAUTIL-PP - Programa de Extensão da Vida Útil - LTO da Usina Angra 1
EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA LINHA CRÍTICA DE ANGRA 3	Executar as obras civis e demais atividades do Programa de Aceleração da Linha Crítica de Angra 3.	• Projeto A3-Angra3_Aceleracao - Projeto de Aceleração da Linha Crítica
CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3	Estruturar a contratação dos parceiros para viabilizar a conclusão do empreendimento.	• Projeto A3-EMPRANGRA3-PM - Angra 3 - Projeto de Conclusão do Empreendimento

Quadro Resumo

Painel Sumário Executivo Top Five
Referência: Dezembro/2024
Cesta 3.2 - TOP FIVE



Código	Descrição	%Progresso	IDP	Início LB	Término LB
ToPFive_1	1) Fortalecimento da cultura de segurança	15%	97%	20/02/2024	25/01/2029
A1-EXTVIDAUTIL-PP	3) Programa de Extensao da Vida Util - LTO da Usina Angra 1	97%	99%	02/01/2018	31/12/2028
A3-Angra3_Aceleracao	4) Projeto de Aceleração da Linha Crítica	47%	48%	01/08/2020	31/07/2026
A3-EMPRANGRA3-PM	5) Angra 3 - Projeto de Conclusão do Empreendimento	69%	95%	01/06/2010	31/07/2028

$$\text{IDP (Índice de Desempenho do Projeto)} = \frac{[\%Progresso\ Realizado]}{[\%Progresso\ Esperado]}\ X\ 100$$

$$\text{IECP (Índice de Êxito da Carteira de Projetos)} = \frac{[Qtd\ de\ Projetos\ da\ Carteira\ com\ IDP\ \geq\ 80\%]}{[Qtd\ de\ Projetos\ da\ Carteira]}\ X\ 100$$

SINÓTICOS	
≥ 80%	●
≥60% E <80%	◆
< 60%	■

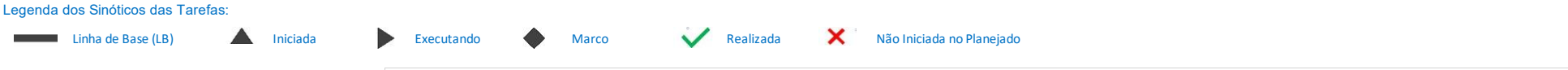
1. FORTALECIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA

Código do Programa	Título				
ToPFive_1	Fortalecimento da cultura de segurança				
Lider		Patrocinador	UO	Ano	Mês
Ilson Soares		ILSON SOARES	CS.DE-Gab	2024	12

CRONOGRAMA EXECUTIVO - 2024

Conclusão Prevista: Janeiro de 2029

Nome da Tarefa	IDP	Início LB	Término LB	Data Exec
0 - ToPFive_1 – FORTALECIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA	97%	20/02/2024	25/01/2029	22/10/2024
2 - CS-001 - PALESTRAS DE CULTURA DE SEGURANÇA	96%	20/02/2024	29/12/2028	28/08/2024
3 - CS-002 - Monitoramento de Cultura de Segurança	97%	20/02/2024	24/01/2029	12/12/2024



Legenda dos Sinóticos das Tarefas:

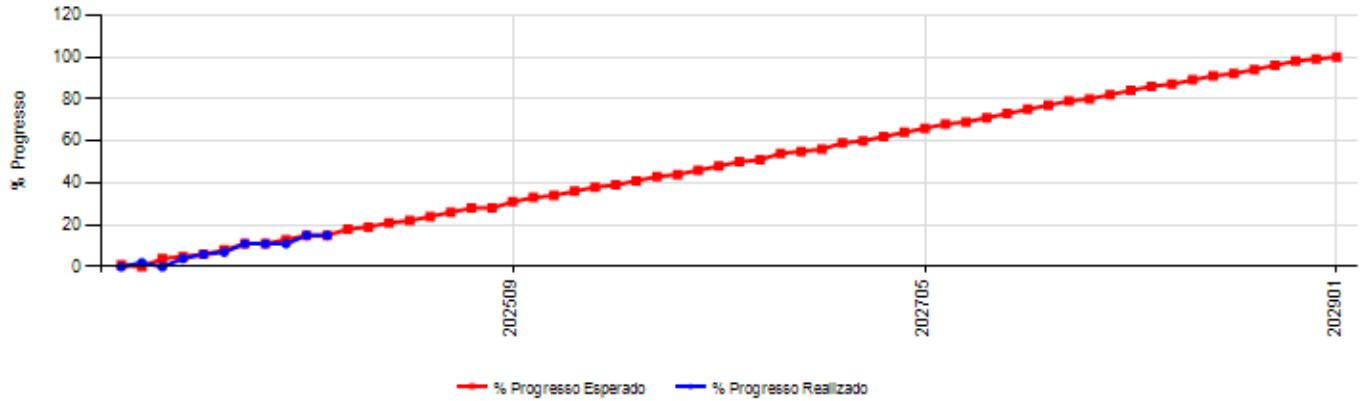
Linha de Base (LB) | Iniciada | Executando | Marco | Realizada | Não Iniciada no Planejado

IDP

Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído] / [% Planejado]
Concluído: 15,48%
Planejado: 15,94%

Legenda dos Sinóticos: ≥ 80% | ≥ 60% e <80% | < 60%

CURVA "S" DE PROGRESSO ESPERADO X REALIZADO (IDP) DO PROJETO



STATUS DO PROGRAMA

Avaliação do Impacto: Dentro do previsto

Resumo da Situação

As atividades referentes ao projeto “Palestras de Cultura de Segurança” foram realizadas segundo o cronograma estabelecido. No mês de setembro foi realizada no dia 11 a palestra “Sinais de Declínio de uma Cultura de Segurança”, além de divulgações de reforços por meio de citações diárias do Momento de Cultura de Segurança, nas reuniões gerenciais das 16 horas. Para o mês de outubro não há palestra prevista. Com relação ao projeto “Monitoramento de Cultura de Segurança”, a CS.DE realizou as atividades previstas para o mês de setembro dentro do cronograma

Razões dos Desvios

Não houve nenhum desvio em relação ao programado. O referido monitoramento relata uma leve degradação da cultura de segurança da Usina de Angra 1, causada pelos recentes desarmes dessa unidade. As atividades previstas para o mês de outubro não possuem nenhuma ameaça que as impeça de serem cumpridas

Eletronuclear Energia Limpa

3. EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1

Código do Programa	Título				
A1-EXTVIDAUTIL-PP	Programa de Extensao da Vida Util - LTO da Usina Angra 1				
Lider		Patrocinador	UO	Ano	Mês
José Augusto R. do Amaral		Ricardo Luis Pereira dos Santos	DO-Gab	2024	12

CRONOGRAMA EXECUTIVO - 2024

Conclusão Prevista: Junho de 2028

Nome da Tarefa	IDP	Início LB	Término LB	Data Exec	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0 - A1-EXTVIDAUTIL-PP - Programa de Extensão da Vida Útil - LTO de Angra 1	99%	29/07/2016	02/06/2028	30/12/2024	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
1.1 - ETAPA PREPARATÓRIA	100%	02/01/2018	02/01/2018	02/01/2018	✓											
2.3 - ETAPA DE AVALIAÇÕES	100%	02/01/2018	27/05/2024	24/05/2024	✓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	✓
2.3.2.2.1 - A1-QUALIAMB - Implementacao do Programa de Qualificacao Ambiental de equipamentos elétricos	100%	02/01/2018	27/05/2024	24/05/2024	✓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	✓
2.4 - ETAPA DE IMPLEMENTAÇÃO (PGE FASE 4)	97%	02/01/2018	02/06/2028	30/12/2024	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.4.3.1.1 - A1-HR110-PM - Recursos Humanos e Gestao do Conhecimento (GC) com foco em LTO	98%	02/04/2018	30/05/2025	30/12/2024	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.4.4.1.1 - A1-OP110-PI - Revisão e Implementação dos PGEs	93%	04/01/2021	23/12/2024	30/12/2024	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.4.5.4.1 - A1-LI320-PM - Projeto Preparacao e Submissao da 3a RPS a CNEN	100%	01/07/2020	10/01/2024	20/12/2023	✓											
2.4.5.8.1 - A1-LI340-PM - Elaboração das Respostas das Exigências da CNEN sobre a 3ª RPS de Angra 1	100%	30/11/2023	30/04/2024	30/04/2024	✓	→	→	✓								
2.4.6.2.1 - A1-MP2-PP - Subprograma de Implementação dos Projetos Essenciais p/ AOP	95%	09/04/2019	08/10/2027	30/12/2024	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→
2.4.7.1.3 - A1-TI110-PI - Projeto de Implantacao da Integracao dos Bancos de Dados para LTO	88%	18/07/2022	03/01/2025	23/11/2024	▶	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	—
2.6 - Programa de Paradas da Usina de Angra 1	100%	11/12/2023	31/01/2028		▶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.6.1 - 1P28	100%	11/12/2023	11/12/2023	11/12/2023	✓											
2.6.2 - 1P29		05/04/2025	05/04/2025													
2.6.3 - 1P30		31/08/2026	31/08/2026													
2.6.4 - 1P31		31/01/2028	31/01/2028													

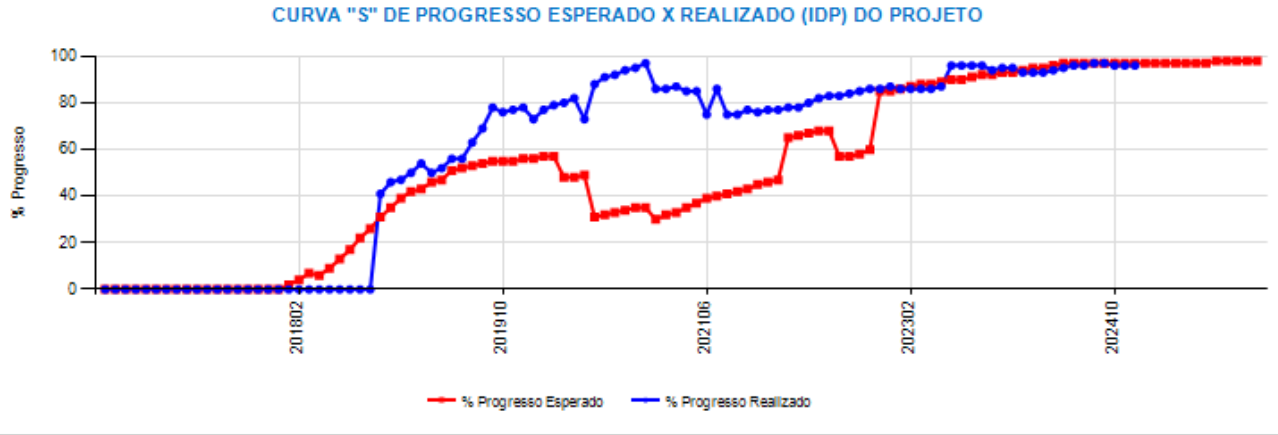
Legenda dos Sinóticos das Tarefas:

Linha de Base (LB) | Iniciada | Executando | Marco | Realizada | Não Iniciada no Planejado

IDP

Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído] / [% Planejado]
Concluído: 96,67%
Planejado: 97,59%

Legenda dos Sinóticos:
≥ 80% | ≥ 60% e <80% | < 60%



STATUS DO PROGRAMA

Avaliação do Impacto: Dentro do previsto

Resumo da Situação

• Recebida em 21.11.2024 a Resolução CNEN nº 331 de 21 de novembro de 2024 com a Autorização para Operação a Longo Prazo (AOLP), por mais 20 anos. Publicada no DOU em 25 de novembro de 2024; • Definidos os projetos, prazos e custos que compõe o Programa LTO de Angra 1 entre 2024 e 2028 para fins de orçamento e viabilização de recursos financeiros e acompanhamento da execução (com ênfase especial nas contratações do PQAEE); • Diretoria Financeira avaliando as possibilidades de aporte para exercício de 2024 também as garantias e demais detalhes para o empréstimo de Longo Prazo • Reuniões quinzenais com o Eximbank para discussão o financiamento de longo prazo;

Eletronuclear Energia Limpa

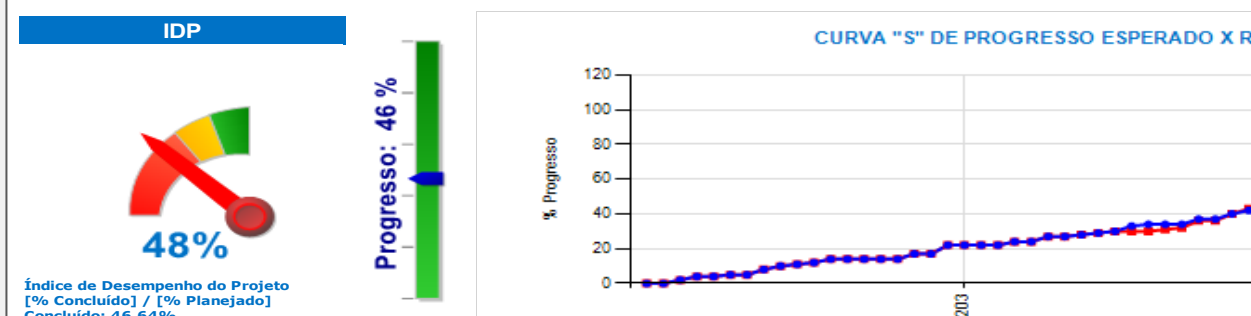
4. EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA LINHA CRÍTICA DE ANGRA 3

Código do Projeto	Título				
A3-Angra3_Aceleracao	Projeto de Aceleração da Linha Crítica				
Lider		**Patrocinador**	**UO**	**Ano**	**Mês**
Roberto Cardoso de Andrade Travassos		Raul Lycurgo Leite	SA.N-Gab	2024	12

CRONOGRAMA EXECUTIVO - 2024

Conclusão Prevista: Julho de 2026

Nome da Tarefa	IDP	Início LB	Término LB	Data Exec
0 - A3-Angra3_Aceleracao - Projeto de Aceleração da Linha Crítica	48%	01/08/2020	31/07/2026	22/08/2002
1 - MARCOS PRINCIPAIS		01/08/2020	31/07/2026	
1.2 - Início das Obras Civis e Montagem Eletromecânica - Programa Aceleração	100%	24/02/2022	24/02/2022	24/02/2002
1.3 - Início da Montagem do Pool Lining - Fase 1	0%	06/03/2023	06/03/2023	
1.4 - Início da Montagem da Esfera da Contenção	0%	01/02/2024	01/02/2024	
1.5 - Conclusão da Montagem do Pool Lining - Fase 1	0%	03/02/2024	03/02/2024	
1.6 - Conclusão das Obras Civis e Montagem Eletromecânica - Programa Aceleração		23/06/2025	23/06/2025	
1.7 - Conclusão da Montagem da Esfera da Contenção		31/07/2026	31/07/2026	
2 - SUPRIMENTOS - EQUIPAMENTOS E MATERIAIS (S)	62%	01/08/2020	31/07/2024	20/07/2002
3 - CONSTRUÇÃO CIVIL (C)	7%	24/02/2022	23/06/2025	23/08/2002
4 - MONTAGEM ELETROMECÂNICA (M)	0%	01/02/2024	31/07/2026	
4.1 - Montagem - Construtor - Ponte Polar e Semi-Pórtico	0%	03/05/2024	14/04/2025	
4.2 - Montagem da Esfera da Contenção (MJ)	0%	01/02/2024	31/07/2026	



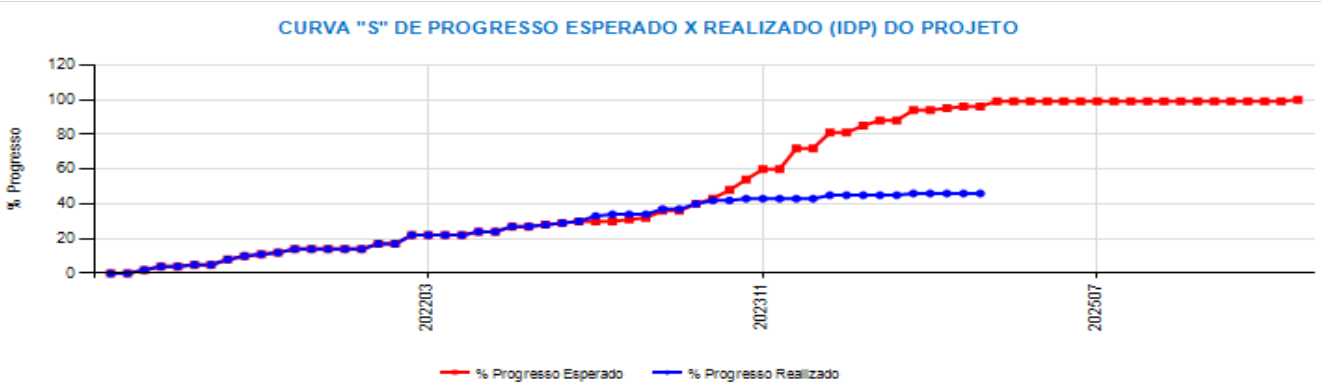
Legenda dos Sinóticos das Tarefas:

Linha de Base (LB) | Iniciada | Executando | Marco | Realizada | Não Iniciada no Planejado

IDP

Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído] / [% Planejado]
Concluído: 46,64%
Planejado: 96,67%

Legenda dos Sinóticos:
≥ 80% | ≥ 60% e <80% | < 60%



STATUS DO PROJETO

Avaliação do Impacto: Em Risco

Resumo da Situação

Resumo da situação: • Utilização dos recursos de Angra 1 e Angra 2 após esgotamento dos recursos do caixa restrito de Angra 3, ocorrido em setembro de 2024, até que se obtenha novo aporte para Angra 3 para o período até 2025. • Contratação do financiamento postergada para março de 2026, de acordo com o cronograma administrativo do BNDES enviado em dezembro de 2024. • Waiver das dívidas junto ao BNDES e CEF válido até dezembro de 2024. Solicitação de extensão do prazo, até dezembro de 2025, enviada aos Bancos. • Texto da PLOA 2025 estabelece cerca de R$ 397 milhões de orçamento para Angra 3 em 2025, aquém das necessidades do empreendimento. • Avanço no processo de encerramento/rescisão dos diversos pacotes CONFAB. • Paralisação, pela governança, do trâmite de assinatura dos aditamentos Framatome com base no argumento de restrição orçamentária para 2025, no contexto do PLOA 2025. • Acionamento, pela Framatome, da Parent Company Guarantee (PCG), junto à Eletrobras, com vistas ao pagamento de faturas de juros por atraso de pagamento (cerca de EUR 24 milhões). • Início de suspensões progressivas pela Framatome, a partir de 16/12/24. A contratada informa que suspenderá totalmente as atividades de seus contratos, caso não sejam efetuados os pagamentos das faturas de juros até 03/01/25, ou caso decisão pelo CNPE não aconteça até a data limite de 31/03/25. • Em andamento o processo de rescisão com o consórcio responsável pelo pacote eletromecânico 3. Alternativas para o escopo remanescente em avaliação pela Eletronuclear. Pontos de atenção: • Recursos financeiros para 2025. • Negociação para extensão do prazo do waiver com CEF e BNDES. • Prosseguimento com a rescisão dos pacotes CONFAB. • Prosseguimento com a rescisão com o Consórcio THEMAG-IDOM. • Aditamentos aos contratos Framatome. • Acionamento da PCG junto à Eletrobras e novas suspensões de atividades pela Framatome a partir de dezembro de 2024. • Orçamento para 2025. Planos para o próximo período: • Obtenção urgente de aporte para cobertura de dispêndios em 2025. • Manutenção de esforços de redução de dispêndios, com proposta da DN para o primeiro semestre de 2025 permanecendo em torno de R$ 10,5 milhões/ mês, a ser deliberada pela DE. • Discussões de alto nível com a Framatome, visando mitigar desdobramentos da não assinatura dos aditamentos. • Ações visando a revisão do orçamento de Angra 3 previsto no PLOA 2025. • Acompanhamento do processo administrativo de rescisão referente ao pacote eletromecânico 3 e necessidade de tomada de decisão pela Eletronuclear quanto à alternativa para nova contratação.

Razões dos Desvios

Rescisão do contrato com Consórcio AGIS; Cenário de restrição financeira para o empreendimento.

Eletronuclear Energia Limpa

Aceleração do Empreendimento

Aceleração Angra 3	
Recursos (Curva S)	Ponderação (%)
266.688	**6,67%**

IDP	48,25%
Recursos Previsto	Recursos Realizado
257.800	124.376

Infraestrutura		Empreendimento Geral		Eng. de Projetos e Suprimentos		Equipamentos Materiais		Construção Civil		Montagem Eletromecânica		Comissionamento		Licenciamento	
Planejado Projeto															
Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)
						196.588	**73,71%**	48.721	**18,27%**	21.380	**8,02%**				
Previsto Acumulado | dez-24															
Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico
						196.588	**100,00%**	47.237	**96,95%**	13.975	**65,36%**				
Realizado Acumulado | dez-24															
						120.990	**61,55%**	3.386	**6,95%**	0	**0,00%**				

Previsto	*Realizado*
Estrutura Concreto	
96,59%	0,41%
Estrutura Metálica	
97,20%	0,00%
Acabamento	
97,20%	0,24%

Previsto	*Realizado*
Pool Lining (fase1)	
17,75%	0,00%
Montagem Construtor	
85,98%	0,00%
Esf. Contenção (Z8-Z13)	
22,10%	

Fonte: DIO.N. *A3_PFIS_20241231_rev6.4 JUL 28 IDP/ Aceleração A3*, p. 3

Eletronuclear
Energia Limpa

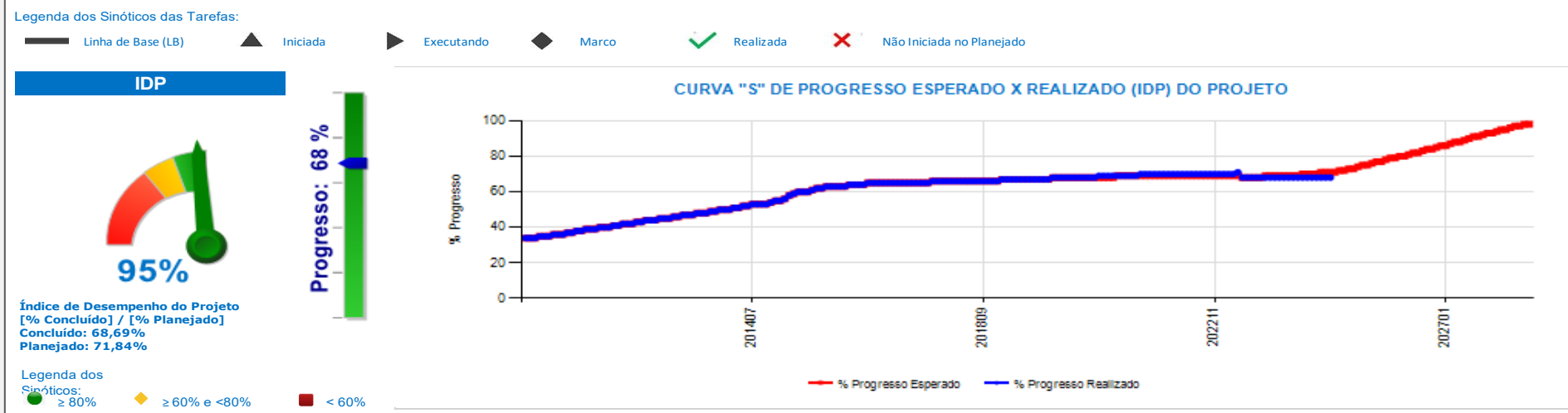
5. CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3

Código do Projeto	Título				
A3-EMPRANGRA3-PM	Angra 3 - Projeto de Conclusão do Empreendimento				
Lider		Patrocinador	UO	Ano	Mês
Roberto Cardoso de Andrade Travassos		Raul Lycurgo Leite	SA.N-Gab	2024	12

CRONOGRAMA EXECUTIVO - 2024

Conclusão Prevista: Julho de 2028

Nome da Tarefa	IDP	Início LB	Término LB	Data Exec
0 - A3-EMPRANGRA3-PM - Angra 3 - Projeto de Conclusão do Empreendimento	93%	01/06/2010	31/07/2028	30/12/2024
1 - MARCOS PRINCIPAIS		02/09/2010	31/07/2028	
1.1 - Início da Concretagem da Laje de Fundação do Edifício do Reator - Annulus (UJB)	100%	02/09/2010	02/09/2010	02/09/2010
1.2 - Conclusão dos Contratos Assinados Junto à Framatome	0%	31/01/2024	31/01/2024	
1.3 - Conclusão das Obras Civis e Montagem Eletromecânica		30/10/2027	30/10/2027	
1.4 - Conclusão do Comissionamento		31/07/2028	31/07/2028	
1.5 - Início da Operação Comercial		31/07/2028	31/07/2028	
1.6 - Conclusão do Contrato com Empresa Epcista		31/07/2028	31/07/2028	
2 - INFRA-ESTRUTURA (I)	98%	02/09/2010	05/07/2028	30/12/2024
3 - EMPREENDIMENTO GERAL (G)	98%	02/09/2010	05/07/2028	21/07/2021
4 - ENGENHARIA DE PROJETOS E DE SUPRIMENTOS (E)	79%	02/09/2010	28/02/2026	30/12/2024
5 - SUPRIMENTOS - EQUIPAMENTOS E MATERIAIS (S)	99%	01/06/2010	30/04/2027	30/12/2024
6 - CONSTRUÇÃO CIVIL (C)	94%	02/09/2010	31/10/2026	30/12/2024
7 - MONTAGEM ELETROMECÂNICA (M)	81%	01/03/2011	31/07/2028	03/12/2013
8 - COMISSIONAMENTO (K) (FRAMATOME)		01/11/2025	31/07/2028	
9 - LICENCIAMENTO (L)	100%	02/09/2010	31/07/2025	30/12/2024



Legenda dos Sinóticos das Tarefas:

Linha de Base (LB) | Iniciada | Executando | Marco | Realizada | Não Iniciada no Planejado

IDP

Índice de Desempenho do Projeto
[% Concluído] / [% Planejado]
Concluído: 68,69%
Planejado: 71,84%

Legenda dos Sinóticos:
≥ 80% | ≥ 60% e <80% | < 60%

CURVA "S" DE PROGRESSO ESPERADO X REALIZADO (IDP) DO PROJETO

STATUS DO PROJETO

Avaliação do Impacto: Dentro do previsto

Resumo da Situação

Resumo da situação: • Em execução o plano de trabalho para o Relatório 2, relativo às minutas jurídicas para a contratação do EPC e documentação associada. • Postergação da decisão pelo CNPE para janeiro de 2025, com vistas à aprovação da tarifa de equilíbrio do empreendimento. • Postergação do IOC determinístico para agosto de 2031, como resultado da postergação da decisão pelo CNPE e consequente postergação da eficácia do contrato com o EPCista, de acordo com o cronograma administrativo do BNDES. • Emissão da RDE 1814.004/24, que regula as canibalizações. • Interação com o Ministério do Planejamento e Orçamento com vistas a esclarecimentos acerca do Empreendimento Angra 3 em função da reunião do CNPE Pontos de atenção: • Continuidade das canibalizações. Necessidade de definição de plano de financiamento para ressuprimento dos canibalizados. • Aprovação da tarifa e emissão do ato de outorga pelo CNPE. • Riscos associados a novas postergações da decisão pelo CNPE. • Possíveis impactos à modelagem financeira entregue pelo BNDES, considerando riscos de suspensões pela Framatome e pela não obtenção do aporte ainda em 2024, ambos materializados, parcial e totalmente, respectivamente. Planos para o próximo período: • Aprovação de revisão do cronograma e orçamento em DE, após estabilização do cronograma administrativo do BNDES em função da etapa do CNPE. • Continuidade das atividades do Plano de Trabalho do Relatório 2. • Planejamento das ações para ressuprimento dos itens canibalizados, incluindo plano de financiamento. • Ações decorrentes de eventual decisão pelo CNPE em janeiro de 2025, principalmente quanto ao waiver das dívidas, ao aporte complementar, à suplementação orçamentária 2025 e aos contratos com a Framatome.

Eletronuclear
Energia Limpa

Conclusão do Empreendimento

Conclusão Angra 3	
Recursos (Curva S)	Ponderação (%)
3.733.312	**93,33%**

IDP	95,63%
Recursos Previsto	Recursos Realizado
2.681.864	2.564.562

	Infraestrutura		Empreendimento Geral		Eng. de Projetos e Suprimentos		Equipamentos Materiais		Construção Civil		Montagem Eletromecânica		Comissionamento		Licenciamento	
Planejado Projeto	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)	Recursos (Curva S)	Ponderação (%)
	141.325	**3,79%**	276.213	**7,40%**	313.268	**8,39%**	1.830.412	**49,03%**	402.360	**10,78%**	566.220	**15,17%**	188.314	**5,04%**	15.200	**0,41%**
Previsto Acumulado | dez-24	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico	Recursos (Curva S)	Progresso Físico
	135.177	**95,65%**	120.735	**43,71%**	311.143	**99,32%**	1.699.913	**92,87%**	323.505	**80,40%**	77.714	**13,73%**	0	**0,00%**	13.677	**89,98%**
Realizado Acumulado | dez-24																
	132.999	**94,11%**	118.497	**42,90%**	245.875	**78,49%**	1.686.862	**92,16%**	303.376	**75,40%**	63.275	**11,17%**	0	**0,00%**	13.677	**89,98%**

	Previsto	*Realizado*
Eng Sistemas	**99,55%**	**77,87%**
Eng Comp.Mecânicos	100,00%	98,87%
Eng Civil	100,00%	96,98%
Eng Tub.Supor e Vent.	98,67%	62,77%
Eng Elétrica	100,00%	76,21%
Eng I&C	100,00%	95,76%
Eng Proj.Seg e Prot. Rad.	89,36%	32,53%
Eng Proj.Núcleo	97,94%	48,37%

Fonte: DIO.N. *A3_PFIS_20241231_rev6.4 JUL 28 IDP / Conclusão A3*, p. 4

Eletronuclear Energia Limpa

Eletro
nuclear
Energia Limpa