



# Plano de Negócios e Gestão

## PNG 2024-2028

### Resumo Executivo



## Conselho de Administração

Thiago Guilherme Ferreira Prado  
**(Presidente)**

Marco Antonio S. da Cunha Castello Branco  
Guilherme de Albuquerque Santos  
André de Oliveira Bucar  
Camila Gualda Sampaio Araújo  
Sandro Leonardo Nogueira de Lima  
**(Conselheiros)**

## Conselho Fiscal

Marcelo Senna Valle Pioto  
**(Presidente)**

Raphael Ehlers dos Santos  
Stênio Schneider Cardona Rocha  
Marcos Barreto de Faria Pinho  
Rodrigo Villela Ruiz  
**(Membros Efetivos)**

Roberta M. da Costa B. Pereira  
Denis de Moura Soares  
João Daniel de Andrade Cascalho  
Fernando Henrique Costa Pinheiro  
Marcos José Lopes  
**(Membros Suplentes)**

## Diretoria Executiva

Raul Lycurgo Leite  
**(Diretor Presidente)**

Sidnei Bispo  
**(Diretor de Gestão Administrativa)**

Marcello Nascimento Cabral da Costa  
**(Diretor Financeiro)**

Ricardo Luis Pereira dos Santos  
**(Diretor de Operação e Comercialização)**

Ricardo Luis Pereira dos Santos  
**(Diretor de Angra 3 - Interino)**

Sinval Zaidan Gama  
**(Diretor Técnico)**

## Disclaimer

Esta apresentação tem por objetivo demonstrar aos senhores acionistas e mercado em geral, as estratégias e iniciativas que serão perseguidas pela Eletronuclear, visando atingir as metas de seu PNG 2024-2028. Entretanto, é importante destacar que esta apresentação contém certas estimativas. Tais estimativas não são declarações de fatos ocorridos no passado ou a serem realizados no futuro, mas refletem crenças e expectativas de nossa administração e podem constituir estimativas e projeções incertas sobre eventos futuros de acordo com a Comissão de Valores.

As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “considera”, “espera”, “potencial” e palavras similares têm por objetivo identificar estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não. Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais gerais no Brasil e no exterior, variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso

de energia elétrica pelo consumidor, condições competitivas, nosso nível de endividamento, a possibilidade de recebermos pagamentos relacionados a nossos recebíveis, nossos planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais existentes e futuras.

As estimativas e projeções porventura existentes neste documento referem-se apenas à data em que foram expressas, e não assumimos nenhuma obrigação de realização ou de atualizar quaisquer dessas estimativas, métricas financeiras ou projeções em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros, sendo importante destacar que a Eletronuclear não mudou sua política de divulgação e continua sem divulgar projeções para efeito das Instruções Normativas CVM nº 480 e 358. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das atuais expectativas e o investidor não deve basear exclusivamente nas informações aqui contidas.



# Sumário

## **PARTE 1 – ONDE ESTAMOS**

- 1.1 Perfil da Eletronuclear
- 1.2 Principais Realizações
- 1.3 Status dos Principais Projetos

## **PARTE 2 – ONDE QUEREMOS CHEGAR**

- 2.1 Identidade Empresarial
- 2.2 Diretrizes Estratégicas
- 2.3 Objetivos Estratégicos
- 2.4 Principais Metas
- 2.5 Agenda 2030

## **PARTE 3 – COMO CHEGAREMOS LÁ**

- 3.1 Desdobramento da Estratégia
- 3.2 Principais Iniciativas
- 3.3 TOP FIVE
- 3.4 Programação das Paradas das Usinas
- 3.5 Extensão de Vida Útil Angra 1 – LTO no Horizonte do PNG 2024-2028
- 3.6 Angra 3 no Horizonte do PNG 2024-2028
- 3.7 Receita Esperada
- 3.8 Projeção de Investimentos
- 3.9 Análise de Riscos

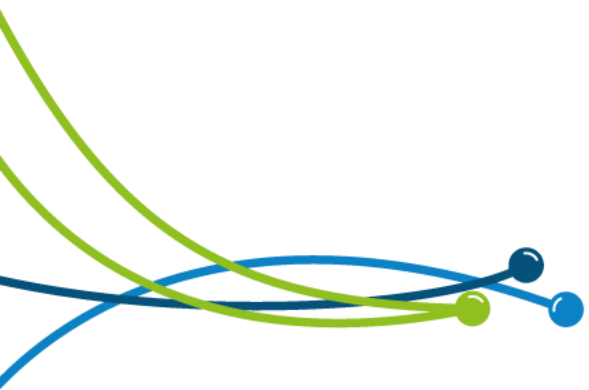
# PARTE 1 – ONDE ESTAMOS



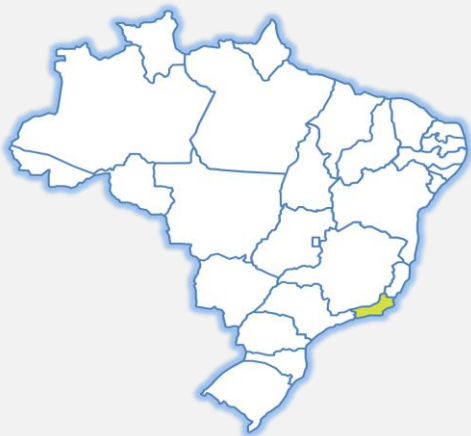
1.1 Perfil da Eletronuclear

1.2 Principais Realizações

1.3 Status dos Principais Projetos



# Perfil da Eletronuclear



## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Acionistas	Ações ON	Ações PN	Total de Ações	% Ações ON	% Total de Ações
<b>ENBPar (Controlador)</b>	145.538.468.345	0	145.538.468.345	64,70%	32,35%
Eletrobras	79.393.318.514	224.922.955.211	304.316.273.725	35,30%	67,64%
Departamento de Águas e Energia Elétrica do Estado de São Paulo (DAEE)	5.960.026	7.405.548	13.365.574	0,00%	0,00%
Light	0	5.058.993	5.058.993	0,00%	0,00%
Outros	1.176.930	3.504.063	4.680.993	0,00%	0,00%
	<b>224.938.923.815</b>	<b>224.938.923.815</b>	<b>449.877.847.630</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## PRINCIPAIS PROJETOS

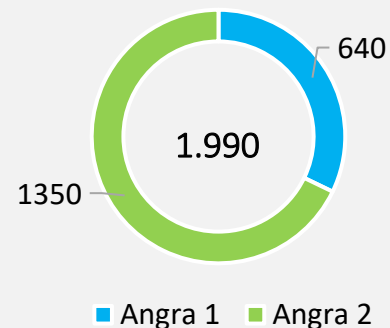
**1.405 MW** Capacidade Instalada de Angra 3 em fase Construção

**20 ANOS** Extensão de Vida útil de Angra 1 a partir de 2024

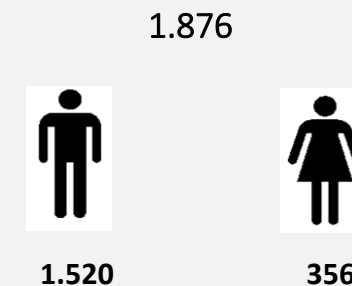
## DIFERENCIAIS COMPETITIVOS

- Produção de Energia Limpa, Confiável e segura, com alto fator de disponibilidade;
- Usinas próximas ao Centro de Consumo;
- Área utilizada pequena em relação as demais fontes, gerando menor impacto ambiental;

## CAPACIDADE INSTALADA (MW)



## NÚMERO DE COLABORADORES



\*status setembro 2023

# Principais Realizações 2023

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Angra 3</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inclusão dos estudos de viabilidade do empreendimento Angra 3 no PAC;</li> <li>Continuidade dos serviços de modelagem técnico, jurídico e financeiro pelo BNDES;</li> <li>Realização de Road Show com agentes financeiros;</li> <li>Preservação das estruturas civis já edificadas, bem como, dos equipamentos, componentes e materiais;</li> <li>Incorporação e treinamento progressivo dos novos colaboradores oriundos do Concurso Público, que passam a integrar o quadro de técnicos e operadores de Angra 3;</li> <li>Contratação do projeto do Simulador junto à Tecnatom.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Econômico-Financeiro</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Êxito no requerimento interposto junto à ANEEL, com vistas ao reconhecimento de energia não fornecida isentada de ressarcimento, na importância de aprox. 100 milhões de reais;</li> <li>Implementação do software desenvolvido internamente pela Diretoria, denominado “DF – CONTROL” para suportar o processo de controladoria;</li> <li>Lei do Bem - Benefício Fiscal de aprox. 9 Milhões de reais;</li> <li>Exclusão da ETN das metas de resultado primário;</li> <li>Consulta Pública da Revisão Tarifária Aneel;</li> <li>Recebimento de aprox. 50 milhões de reais da ordem da Allianz Seguros S/A.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Operação e Manutenção de Angra 1 e Angra 2</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realização em sequência das Paradas Programadas 2P19 e 1P28 de Angra 2 e Angra 1;</li> <li>Realização da WANO Peer Review com estruturação e acompanhamento dos Planos de Ação decorrentes;</li> <li>Condução do processo de Revisão Tarifária junto à ANEEL, com impacto positivo sobre a tarifa de energia da ETN.</li> </ul>



Iniciativa	Principais Realizações
<b>Transferências de Elementos Combustíveis para a Unidade de Armazenamento a Seco (UAS)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>O Projeto da 2ª Campanha de Transferências de elementos Combustíveis para o UAS finalizou setembro com 34% de progresso e em linha com o planejado;</li> <li>O Projeto visa licenciar e transferir 666 elementos combustíveis de Angra 1 e 480 elementos combustíveis de Angra 2 para a UAS até 2027.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1 (LTO)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>O índice de desempenho do Projeto (IDP) finalizou setembro de 2023 em 98%, com destaque para as seguintes atividades:</li> <li>Continuidade na implantação do Programa de Gerenciamento de Envelhecimento (PGE), do Projeto de integração de Banco de dados e do PQAEE;</li> <li>Contratação dos principais projetos para o Programa LTO.</li> <li>Início do projeto de gestão do conhecimento.</li> <li>Preparação da 3ª Reavaliação Periódica de Segurança (RPS); e</li> <li>Conclusão do Engineering Multiplier.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Cultura de Segurança</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contínuas sensibilizações da força de trabalho sobre a Cultura de segurança, com destaque para: Treinamento para contratados da obra de Angra 3 e treinamento para toda a Eletronuclear, em atendimento à WANO Corporate Peer Review;</li> <li>Intensas interações com a Associação Mundial de Operadores Nucleares (WANO) e Agência Internacional de Energia Atômica (IAEA) com destaque para: IAEA Leadership, Management and Culture for Safety Training Course, e WANO Independent Nuclear Safety Oversight Industry Working Group (I-WG) Meeting.</li> </ul>

# Principais Realizações 2023

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Ambiental</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renovação da Licença do Centro de Reabilitação de Animais Silvestres – CRAS junto ao INEA;</li> <li>Atendimento das condicionantes ambientais e exigências dos empreendimentos da Eletronuclear;</li> <li>Realização da auditoria externa no Sistema de Gestão Ambiental;</li> <li>Renovação do contrato do programa Tartaruga Viva.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convênios para atendimento de Condicionantes do Licenciamento Ambiental de Angra 3 e CNAAA;</li> <li>Ações do Voluntariado Corporativo, com destaque para: Doações para famílias afetadas pelas chuvas em Petrópolis e limpeza do Rio Mambucaba;</li> <li>Ações do Programa Comunidades, com destaque para: Patrocínio do 23º Encontro da Cultura Negra no quilombo do Campinho Paraty e Capacitação de lideranças para elaboração de projetos no Quilombo de Santa Rita do Bracuí.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Governança</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoramento do Programa de Integridade;</li> <li>56 fornecedores de serviços contínuos submetidos a due diligencie nos aspectos de integridade;</li> <li>Sensibilização de 7 fornecedores de risco alto e muito alto, quanto aos aspectos de Integridade da Eletronuclear;</li> <li>Priorização de Riscos Corporativos para 2024 alinhados com o Plano de Negócios e Gestão.</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Gestão de Pessoas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Admissões e Ambientação de Novos Empregados</li> <li>Aplicação do Ajuste de Curva do PCR para os Níveis de Complexidade I e II;</li> <li>Aprovação do Regime Híbrido de Trabalho;</li> <li>Implantação do Plantão da Segurança do Trabalho;</li> <li>Início do Programa de Gestão do Conhecimento;</li> <li>Distribuição do Mérito 2022.</li> </ul>



Iniciativa	Principais Realizações
<b>Tecnologia da Informação</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratação do licenciamento SAP em nuvem;</li> <li>Execução do Projeto de Migração do SAP IU p/ o novo SAP ETN RISE;</li> <li>Implantação do MAXIMO Nuclear;</li> <li>Implantação de novos servidores do Data Center com tecnologia hiper convergente;</li> <li>Hospedagem dos sistemas de informação dos programas governamentais para a ENBPAR;</li> <li>Aquisição de 700 desktops;</li> <li>Execução do Projeto de Implantação do MS Project em nuvem;</li> <li>Ampliação do link de internet da Sede para 1 GB</li> <li>Implantação de link redundante Rio / Angra</li> <li>Implantação do novo Portal de Assinaturas Digitais</li> </ul>

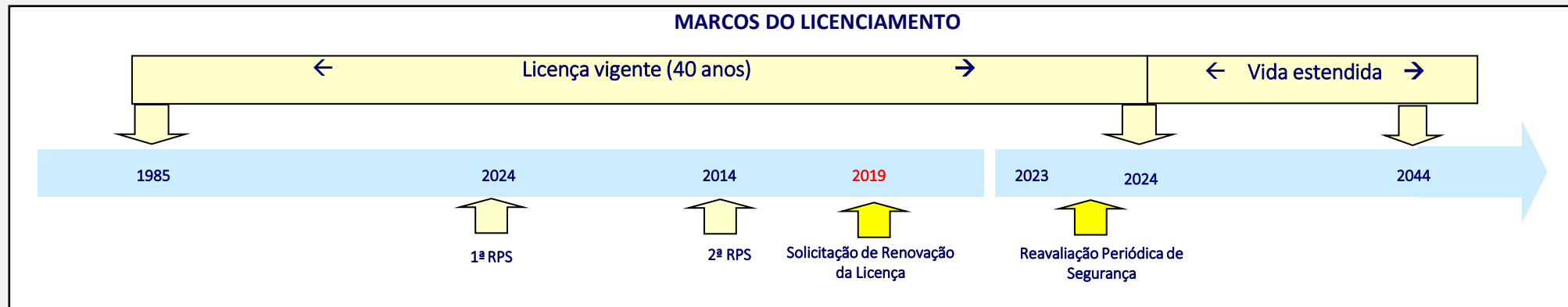
Iniciativa	Principais Realizações
<b>Cadeia de Suprimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implantação do Serviço de Gestão de Riscos com Terceiros;</li> <li>Contratação de serviços para o tratamento fiscal das importações;</li> <li>Certificação internacional – Operador Econômico Autorizado;</li> <li>Realização de 264 processos de contratação por licitação ou contratações diretas (até Out/23).</li> </ul>

Iniciativa	Principais Realizações
<b>Infraestrutura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aquisição de geradores diesel móveis para suprimento de energia elétrica alternativo em prédios administrativos e estações de tratamento de esgoto;</li> <li>Desenvolvimento do conceito e início da implementação do CIITIS - Centro de Informações Integrado de Tecnologia, Inovação e Sustentabilidade;</li> <li>Modernização e melhoria das instalações administrativas;</li> <li>Mapeamento para instalação de rampas de acessibilidade nas Vilas residenciais e realização de estudos para adaptação de acessibilidade em prédios institucionais;</li> <li>Reestruturação e início da operação do Almoxarifado na Sede;</li> <li>Unificação dos processos e procedimentos do transporte Angra x Rio.</li> </ul>



# Status dos Principais Projetos

## Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1 - LTO



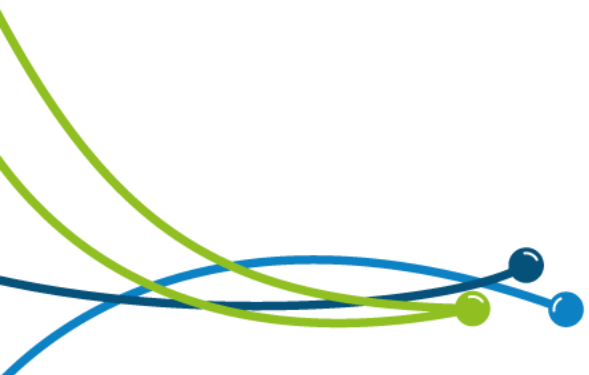
## Angra 3

2018	2019	2020	2021	2022	2023
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conselho Nacional de Política Energética (CNPE) solicitou estudo de medidas para viabilização de Angra 3;</li> <li>CNPE aprovou a tarifa de referência e requisitou a modelagem do projeto dentro do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realização de pesquisa para teste de modelagem;</li> <li>Enquadramento como Projeto Prioritário do Governo Federal;</li> <li>Inclusão no Programa de Parceria de Investimentos (PPI);</li> <li>Contratação do BNDES como agente estruturador.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>O CPPI aprova o modelo elaborado pelo BNDES;</li> <li>Eletrobras aprova recursos para a retomada das obras iniciais.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lei 14.120 aprovada, assegurando a viabilidade econômica do empreendimento;</li> <li>Resolução 23 do CNPE estabelece os parâmetros para o cálculo da tarifa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrega dos relatórios iniciais dos processos de due diligence exigidos;</li> <li>Assinatura do contrato de obras iniciais;</li> <li>Definição do consórcio para as obras iniciais.</li> <li>Retomada das Obras civis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inclusão dos estudos de viabilidade do empreendimento Angra 3 no PAC;</li> <li>Continuidade dos serviços de modelagem técnico, jurídico e financeiro pelo BNDES;</li> <li>Realização de Road Show com agentes financeiros;</li> </ul>

## PARTE 2 – ONDE QUEREMOS CHEGAR

---

- 2.1 Identidade Empresarial
- 2.2 Diretrizes Estratégicas
- 2.3 Objetivos Estratégicos
- 2.4 Principais Metas
- 2.5 Agenda 2030



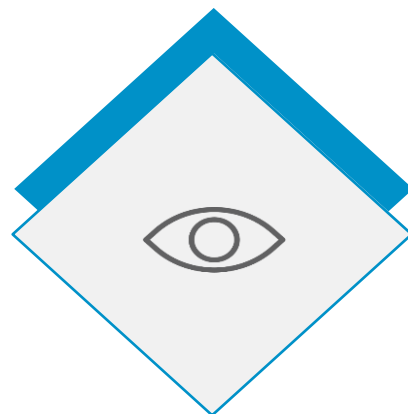


# Identidade Empresarial



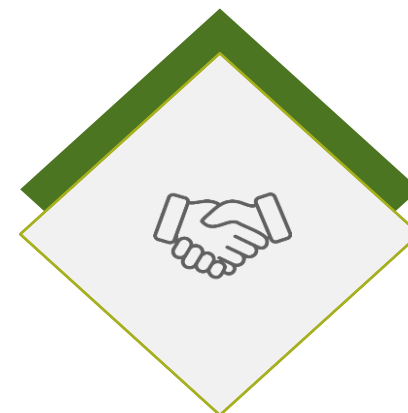
## Propósito

Produzir energia segura, garantindo um futuro mais limpo e sustentável para a sociedade.



## Visão

A Eletronuclear está comprometida em ampliar a geração de energia limpa e confiável, sendo protagonista na transição energética.



## Valores

- Segurança;
- Ética e transparência;
- Sustentabilidade Empresarial e Conformidade;
- Comprometimento com a Sociedade;
- Respeito às pessoas e ao Meio Ambiente.

# Diretrizes Estratégicas

## Negócios

### SEGURANÇA NUCLEAR

Fomentar as iniciativas que visem a melhoria contínua da segurança nuclear

### EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO

Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos de Geração

### VALOR E INVESTIMENTO

Buscar custos operacionais eficientes ampliando a capacidade de investimento da empresa

### CAPACIDADE DE GERAÇÃO

Ampliar a capacidade instalada de geração da Empresa, preservando a vida útil dos ativos existentes e implementando novos ativos

## Gestão

### ASPECTOS ASG

Atuar como agente de Desenvolvimento Sustentável, preservando o Meio Ambiente, contribuindo com o desenvolvimento das Comunidades Locais e mantendo altos padrões de Governança

### CULTURA E PESSOAS

Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas e preservar a segurança dos Empregados

### CADEIA DE SUPRIMENTOS E INFRAESTRUTURA

Aprimorar o processo de Aquisições e Suprimentos, Logística tornando-o mais eficiente de modo a atender as demandas das nossas Usinas

### INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Aumentar o foco em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócio e de gestão

# Objetivos Estratégicos

Tipo	Diretriz	Objetivo
Negócios	Segurança Nuclear	Aumentar a Segurança Nuclear
		Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA
	Eficiência de Geração	Otimizar o desempenho dos ativos de Geração
		Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração
	Valor e Investimento	Otimizar a estrutura de capital
		Buscar o alinhamento do PMSO ao PMSO Regulatório
		Ampliar a capacidade de investimento da Empresa
		Otimizar a receita da Eletronuclear
	Capacidade de Geração	Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração
		Expandir a geração através da fonte nuclear
Gestão	Aspectos ASG	Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA
		Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders
		Aperfeiçoar a competência em gestão de riscos e controles internos
		Assegurar a Integridade Empresarial
		Assegurar a execução e monitoramento de Iniciativas Estratégicas
	Cultura e Pessoas	Valorizar o desempenho e primar pela satisfação dos colaboradores
		Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, promovendo a gestão dos conhecimentos críticos da Empresa
		Aumentar a atratividade e retenção dos colaboradores, por meio da valorização, reconhecimento e desenvolvimento
		Garantir a saúde e segurança dos colaboradores, buscando a redução dos acidentes de trabalho
	Cadeia de Suprimentos e Infraestrutura	Aumentar a eficiência do processo de aquisição de bens e serviços, reduzindo o tempo de atendimento e melhorando o desempenho dos fornecedores
		Aumentar a eficiência dos processos de infraestrutura e do uso dos ativos imobiliários, através da otimização dos recursos
	Inovação e Transformação Digital	Ampliar a inovação e transformação digital nos processos
		Aumentar a pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias

# Indicadores Estratégicos de Negócios

Objetivo	Indicador	Métrica	Metas				
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Diretriz: Segurança Nuclear</b>							
Aumentar a Segurança Nuclear	Nível de Maturidade de Cultura de Segurança	Índice	3	3	3	3	3
	Avaliação de conformidades com os requisitos de Garantia da Qualidade	Nº de Auditorias internas	20	22	24	26	28
Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA	Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA	Bq/litro	1,85	1,85	1,85	1,85	1,85
	Concentração de Césio 137 no ar atmosférico do entorno da CNAAA	Bq/m <sup>3</sup>	0,74	0,74	0,74	0,74	0,74
<b>Diretriz: Eficiência de Geração</b>							
Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração	Índice de Disponibilidade de Geração Relativa – DISPGR	Índice	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
	Taxa de Perda Forçada	Índice	1,04	1,04	1,04	1,04	1,04

# Indicadores Estratégicos de Negócios

Objetivo	Indicador	Métrica	Metas				
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Diretriz: Valor e Investimento</b>							
Buscar o alinhamento do PMSO ao PMSO Regulatório	Relação entre PMSO e PMSO Regulatório	Índice	1,00	0,98	1,14	1,01	1,08
Ampliar a capacidade de investimento da Empresa	Percentual de execução do Investimento	%	75	78,7	82,5	86,2	90
Otimizar a receita da Eletronuclear	Receita Operacional Líquida	R\$ mil	4.191.276	4.920.238	5.003.802	4.150.066	4.767.730
<b>Diretriz: Capacidade da Geração</b>							
Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração	Capacidade Instalada de Geração	MW	1.990	1.990	1.990	1.990	1.990
Expandir a geração através da fonte nuclear	Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3	Índice	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0

# Indicadores Estratégicos de Gestão

Objetivo	Indicador	Métrica	Metas				
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Diretriz: Aspectos ASG</b>							
Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA	Percentual de energia gerada por fonte limpa	%	100	100	100	100	100
	Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade	R\$	1.328.362,24	1.341.645,85	1.355.062,32	1.368.612,94	1.382.299,07
	Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa	Índice	4,06	4,06	4,06	4,06	4,06
Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders	Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios	%	32	32,5	33	33	33
	Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais	Nº Beneficiados	100	500	500	500	500
	Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ASG	%	100	100	100	100	100
	Taxa de redução de perda no abastecimento de água	%	5	10	12	15	20
	Geração de Energia Renovável	KW	500	10.000	15.000	16.000	17.000



# Indicadores Estratégicos de Gestão

Objetivo	Indicador	Métrica	Metas				
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Diretriz: Aspectos ASG</b>							
Aperfeiçoar a competência em gestão de riscos e controles internos	Nível de Maturidade em Gestão de Riscos	Média do nível de maturidade das dimensões	2,5	2,7	2,8	3,0	3,2
	Remediação Deficiências Significativas apontadas nos testes de administração	%	80	85	90	95	95
Assegurar a Integridade Empresarial	Due Diligence de Fornecedores de Serviços Contínuos	%	100	100	100	100	100
	Sensibilização sobre o programa de integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com risco alto e muito alto	%	85	90	95	97,5	100
	Denúncias com tratamento total no prazo	%	90	90	90	90	90
	Taxa de Incidentes evitados em Segurança Cibernética	%	95	96	97	98	99
	Quantidade de camadas de proteção contra ataques cibernéticos	Quantidade de Camadas	7	9	10	10	10
Assegurar a execução e monitoramento de Iniciativas Estratégicas	Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégico	%	80	82	84	86	88
	Índice de êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE	%	80	80	80	80	80

# Indicadores Estratégicos de Gestão

Objetivo	Indicador	Métrica	Metas				
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Diretriz: Cultura e Pessoas</b>							
Valorizar o desempenho e primar pela satisfação dos colaboradores	Satisfação dos Colaboradores	%		80		82,5	
Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, promovendo a gestão dos conhecimentos críticos da Empresa	Taxa do aumento de Investimento em treinamento da Liderança	%	8	8	10	10	15
	Média de horas de treinamento de colaboradores	Horas / nº colaboradores	80	90	100	110	110
	Taxa de adesão das lideranças em ações educacionais programadas	%	50	60	70	80	85
	Taxa de adesão dos empregados em ações educacionais programadas	%	60	70	80	80	90
Aumentar a atratividade e retenção dos colaboradores, por meio da valorização, reconhecimento e desenvolvimento	Taxa de atratividade de Carreira	%	74	80	85	90	95
Garantir a saúde e segurança dos colaboradores, buscando a redução dos acidentes de trabalho	Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios	Acid/milhões de HH	0,78	0,67	0,57	0,48	0,41
	Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de Empregados Terceiros	Acid/milhões de HH	1,12	1	0,85	0,72	0,62
	Taxa de gravidade de Acidentes de empregados próprios	Dias/milhões de HH	12	10	9	7	6
	Taxa de gravidade de Acidentes de empregados Terceiros	Dias/milhões de HH	18	15	13	11	9

# Indicadores Estratégicos de Gestão

Objetivo	Indicador	Métrica	Metas				
			2024	2025	2026	2027	2028
<b>Diretriz: Cadeia de Suprimentos e Infraestrutura</b>							
Aumentar a eficiência do processo de aquisição de bens e serviços, reduzindo o tempo de atendimento e melhorando o desempenho dos fornecedores fornecedores	Índice de contratações efetivadas para os processos de aquisição	%	91	92	93	94	95
	Taxa de Redução do Tempo Médio de Aquisições	%	5	8	10	12	15
	Taxa do custo evitado de contratações efetivadas para os processos de aquisição	%	6	7	8	9	10
Aumentar a eficiência dos processos de infraestrutura e do uso dos ativos imobiliários, através da otimização dos recursos	Taxa de disponibilidade de itens consumíveis em estoque virtual	%	88	90	92	92	92
	Taxa de regularização fundiária	%	33,3	50	67	83,5	100
<b>Diretriz: Inovação e Transformação Digital</b>							
Ampliar a inovação e transformação digital nos processos	Automação Digital para Otimização do Trabalho	HH Economizado	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Aumentar a pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias	Relação entre Investimento em P&D e a ROL	%	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20



# Indicadores Agenda 2030

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS Priorizados



A Eletronuclear manteve a priorização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos no último Plano de Negócios e Gestão (PNG 2023-2027), reforçando seu comprometimento com os temas conectados a Sustentabilidade.

ODS	Indicador	Métrica	Meta 2024
ODS 7	Percentual de energia gerada por fonte limpa	%	100
ODS 8	Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios	Acid/milhões de HH	0,78
	Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros	Acid/milhões de HH	1,12
ODS 9	Automação Digital para otimização do trabalho	HH Economizado	2.500
ODS 10	Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios	%	32
ODS 11	Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais	Nº de Beneficiados	100
ODS 12	Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ASG	%	100
ODS 15	Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade	R\$	1.328.362,24
	Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa	Índice	4,06
ODS 16	Denúncias com tratamento total no prazo	%	90

## PARTE 3 – COMO CHEGAREMOS LÁ

---

- 3.1 Desdobramento da Estratégia
- 3.2 Principais Iniciativas
- 3.3 TOP FIVE
- 3.4 Programação das Paradas das Usinas
- 3.5 Extensão de Vida Útil Angra 1 – LTO no Horizonte do PNG 2024-2028
- 3.6 Angra 3 no Horizonte do PNG 2024-2028
- 3.7 Receita Esperada
- 3.8 Projeção de Investimentos
- 3.9 Análise de Riscos

# Desdobramento Diretrizes de Negócios

Diretriz	Objetivo	Indicador	Iniciativas
Segurança Nuclear	Aumentar a Segurança Nuclear	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nível de Maturidade de Cultura de Segurança</li> <li>Avaliação de conformidades com os requisitos de Garantia da Qualidade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ciclo de palestras de cultura de segurança <b>(TOP FIVE 1)</b></li> <li>Monitoramento da cultura de segurança <b>(TOP FIVE 1)</b></li> <li>Programa de Garantia da Qualidade</li> </ul>
	Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA</li> <li>Concentração de Césio 137 no ar atmosférico do entorno da CNAAA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de Monitoração Ambiental Radiológica Operacional – PMARO</li> <li>Programa de Monitoração Radiológica nas Instalações</li> </ul>
Eficiência de Geração	Otimizar o desempenho dos ativos de Geração	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relação entre EBITDA Recorrente e Número de Empregados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plano das paradas de recarga de combustíveis</li> </ul>
	Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração	<ul style="list-style-type: none"> <li>Índice de Disponibilidade de Geração Relativa – DISPGR</li> <li>Taxa de Perda Forçada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de Manutenção de Angra 1 e Angra 2 <b>(TOP FIVE 2)</b></li> <li>Modificações de Projetos de Angra 1 <b>(TOP FIVE 2)</b></li> <li>Modificações de Projetos de Angra 2 <b>(TOP FIVE 2)</b></li> <li>Plano de resposta a Fukushima <b>(TOP FIVE 2)</b></li> </ul>
Valor e Investimento	Otimizar a estrutura de capital	<ul style="list-style-type: none"> <li>Return on Equity (ROE)</li> <li>Índice de Cobertura do Serviço da Dívida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assegurar a captação de recursos para LTO</li> <li>Assegurar a captação de recursos para Angra 3</li> </ul>
	Buscar o alinhamento do PMSO ao PMSO Regulatório	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relação entre o PMSO e o PMSO Regulatório</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementação do banco de captação de ideias de redução de despesas</li> </ul>
	Ampliar a capacidade de investimento da Empresa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Percentual de execução do Investimento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implantação de Angra 3 - Estruturação do modelo</li> </ul>
	Otimizar a receita da Eletronuclear	<ul style="list-style-type: none"> <li>Receita Operacional Líquida</li> <li>EBITDA Recorrente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estruturação do Macroprocesso de Gestão de Ativos</li> </ul>
Capacidade de Geração	Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacidade Instalada de Geração</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extensão da vida útil de Angra 1 – LTO <b>(TOP FIVE 3)</b></li> <li>UAS – 2ª Campanha de Transferência de Elementos Combustíveis</li> <li>Avaliação de alternativas para o esgotamento do armazenamento de rejeitos de baixa e média radioatividade</li> </ul>
	Expandir a geração através da fonte nuclear	<ul style="list-style-type: none"> <li>Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Retomada dos estudos de sítios para novas centrais nucleares</li> <li>Programa de aceleração do caminho crítico de Angra 3 <b>(TOP FIVE 4)</b></li> <li>Conclusão do Empreendimento de Angra 3 <b>(TOP FIVE 5)</b></li> </ul>

# Desdobramento Diretrizes de Gestão

Diretriz	Objetivo	Indicador	Iniciativa
Aspectos ASG	Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentual de energia gerada por fonte limpa</li> <li>• Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade</li> <li>• Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manutenção e operação do CRAS (Centro de Reabilitação de animais silvestres)</li> <li>• Manutenção e operação do "Tartaruga Viva"</li> </ul>
	Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios</li> <li>• Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais</li> <li>• Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ASG</li> <li>• Taxa de redução de perda no abastecimento de água</li> <li>• Geração de Energia Renovável</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Comunidades</li> <li>• Edital Socioambiental</li> <li>• Edital Social</li> <li>• Voluntariado Corporativo</li> <li>• Substituição de trechos críticos do sistema de abastecimento de água e PCI de Angra 3</li> <li>• Recuperação estrutural do reservatório da ETA Praia Brava</li> <li>• Implementação de sistema de geração fotovoltaica para o LMA e Hospedagem 1</li> </ul>
	Aperfeiçoar a competência em gestão de riscos e controles internos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nível de maturidade em gestão de riscos</li> <li>• Remediação Deficiências Significativas apontadas nos testes de administração</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Gestão de Riscos e Controles Internos:</li> </ul>
	Assegurar a Integridade Empresarial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Due Diligence de Fornecedores de Serviços Contínuos</li> <li>• Sensibilização sobre o programa de integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com risco alto e muito alto</li> <li>• Denúncias com tratamento total no prazo</li> <li>• Taxa de Incidentes evitados em Segurança Cibernética</li> <li>• Quantidade de camadas de proteção contra ataques cibernéticos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Integridade</li> <li>• Serviços de Segurança Corporativa de TI</li> </ul>
	Assegurar a execução e monitoramento de Iniciativas Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégico</li> <li>• Índice de êxito da Carteira de Projetos do TOP FIVE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de Procedimento para Priorização de Projetos de Investimentos Estratégicos</li> <li>• Revisão da Política de Gerenciamento de Projetos existente, normatizando as diversas metodologias</li> </ul>

# Desdobramento Diretrizes de Gestão

Diretriz	Objetivo	Indicador	Iniciativa
Cultura e Pessoas	Valorizar o desempenho e primar pela satisfação dos colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Satisfação dos Colaboradores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pesquisa de Clima Organizacional</li> </ul>
	Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, promovendo a gestão dos conhecimentos críticos da Empresa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taxa do aumento de Investimento em treinamento da Liderança</li> <li>Média de horas de treinamento de colaboradores</li> <li>Taxa de adesão das lideranças em ações educacionais programadas</li> <li>Taxa de adesão dos empregados em ações educacionais programadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desenvolvimento do legado</li> <li>Programa de Ambientação da Alta Liderança</li> <li>Elaborar e implementar Programa de gestão do Conhecimento</li> <li>Plataforma de cursos e trilhas de liderança</li> </ul>
	Aumentar a atratividade e retenção dos colaboradores, por meio da valorização, reconhecimento e desenvolvimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taxa de Atratividade de Carreira</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisão do Plano de Cargos e Salários – PCR</li> <li>Modernização da Avaliação de Desempenho - SGD</li> </ul>
	Garantir a saúde e segurança dos colaboradores, buscando a redução dos acidentes de trabalho	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios</li> <li>Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros</li> <li>Taxa de gravidade de Acidentes de empregados próprios</li> <li>Taxa de gravidade de Acidentes de empregados terceiros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimento de uma Cultura de Saúde e Segurança</li> </ul>
Cadeia de Suprimentos e Infraestrutura	Aumentar a eficiência do processo de aquisição de bens e serviços, reduzindo o tempo de atendimento e melhorando o desempenho dos fornecedores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Índice de contratações efetivadas para os processos de aquisição</li> <li>Taxa de Redução do Tempo Médio de Aquisições</li> <li>Taxa do custo evitado de contratações efetivadas para os processos de aquisição</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratação de serviços de estoque virtual e saneamento de estoque</li> <li>BPO de contratação (PV)</li> <li>Contratação de Consultoria tributária</li> <li>Portal de Contratações</li> <li>Revisão do regulamento de licitações e contratos</li> <li>Firmar acordo de nível de serviço</li> </ul>
	Aumentar a eficiência dos processos de infraestrutura e do uso dos ativos imobiliários, através da otimização dos recursos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taxa de disponibilidade de itens consumíveis em estoque virtual</li> <li>Taxa de regularização fundiária</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regularização fundiária</li> </ul>
Inovação e Transformação Digital	Ampliar a inovação e transformação digital nos processos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Automação Digital para Otimização do Trabalho</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implantar sistema de fluxo de documentos administrativos</li> <li>Migração do SAP para a Eletronuclear</li> <li>Integração do SAP com o IBM MAXIMO</li> <li>Ampliação do uso de Ferramenta RPA</li> </ul>
	Aumentar a pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relação entre Investimento em P&amp;D e a ROL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de Inovação da Eletronuclear</li> <li>Projeto de Hidrogênio Verde</li> </ul>



# Iniciativas Estratégicas de Negócios

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
Diretriz: Segurança Nuclear		
Aumentar a Segurança Nuclear	Ciclo de palestras de cultura de segurança	Realizar palestras com temas relativos à cultura de segurança
	Monitoramento da cultura de segurança	Indicador de Maturidade da Cultura de Segurança
	Programa de Garantia da Qualidade	Garantir que a Eletronuclear esteja atuando com o mais alto nível de qualidade em seus processos no atendimento aos requisitos de garantia da qualidade aplicáveis a área nuclear
Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA	Programa de Monitoração Ambiental Radiológico Operacional – PMARO	Acompanhamento dos níveis de radiação ambiental em várias matrizes e meios, durante o período de operação da CNAAA, iniciado na década de 1980 e realizado de forma contínua.
	Programa de Monitoração Radiológica nas Instalações	Definir os níveis de fundo de radiação no meio ambiente, “background”, da área circunvizinha à UAS da CNAAA, através de medidas diretas com dosímetros termoluminescentes e com detectores portáteis.

# Iniciativas Estratégicas de Negócios

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
Diretriz: Eficiência de Geração		
Otimizar o desempenho dos ativos de Geração	Plano das paradas de recarga de combustíveis	Coordenação das atividades das Recargas destinadas ao fornecimento de Combustível Nuclear das Usinas de Angra 1 e Angra 2 e Angra 3
Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração	Programa de Manutenção de Angra 1 e Angra 2	Manter a operação segura e confiável das Usinas A1 e A2, com avaliação contínua do desempenho segundo padrões internacionais
	Modificações de Projetos de Angra 1	Acompanhar os processos de desenvolvimento, aprovação, implementação e documentação de Modificações de projetos, visando preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração
	Modificações de Projetos de Angra 2	Acompanhar os processos de desenvolvimento, aprovação, implementação e documentação de Modificações de projetos, visando preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração
	Plano de Resposta a Fukushima	O PLANO DE RESPOSTA A FUKUSHIMA estabeleceu o planejamento de execução das iniciativas de estudos e projetos a serem desenvolvidos pela Empresa para reavaliação da segurança das unidades da CNAAA, à luz das lições aprendidas com o acidente ocorrido na Central de Fukushima Daiichi, no Japão, em março de 2011

# Iniciativas Estratégicas de Negócios

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
Diretriz: Valor e Investimento		
Otimizar a estrutura de capital	Assegurar a captação de recursos para LTO	Obter os recursos necessários para o financiamento do Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1 - LTO
	Assegurar a captação de recursos para Angra 3	Obter os recursos necessários para o financiamento para retomada da obra de Angra 3
Buscar o alinhamento do PMSO ao PMSO regulatório	Implementação do banco de captação de ideias de redução de despesas	Principal: Implementar um canal de comunicação contínuo e padronizado para todos os colaboradores, visando angariar e IMPLEMENTAR ideias de redução de despesas/aumento de receita da Eletronuclear Secundário: Entregar para a DE uma lista consolidada, priorizada, com as sugestões identificadas ao longo do primeiro mês do programa
Ampliar a capacidade de investimento da Empresa	Implantação de Angra 3 - Estruturação do modelo	Estruturação contratual e financiamento do projeto Angra 3
Otimizar a receita da Eletronuclear	Estruturação do Macroprocesso de Gestão de Ativos	Revisar os atuais normativos, propondo melhorias em seus processos, buscando a excelência no cumprimento às exigências societárias, fiscais e regulatórias

# Iniciativas Estratégicas de Negócios

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
<b>Diretriz: Capacidade de Geração</b>		
Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração	Extensão da vida útil de Angra 1 – LTO	Estabelecer o planejamento e execução de estudos e projetos a serem desenvolvidos pela ETN para obtenção da renovação da licença de operação pelo órgão regulador para extensão da vida útil da usina Angra 1 por mais 20 anos (até 2044).
	UAS – 2ª Campanha de Transferência de Elementos Combustíveis	Transferir 666 elementos combustíveis da piscina de combustíveis usados de Angra 1 e 480 elementos Combustíveis da piscina de combustíveis usados de Angra 2 para a Unidade de Armazenamento Complementar a Seco de Combustíveis irradiados – UAS.
	Avaliação de alternativas para o esgotamento do armazenamento de rejeitos de baixa e média radioatividade	Avaliar todas as alternativas possíveis para o esgotamento da capacidade de armazenamento de rejeitos radioativos de baixa e média atividade na CNAAA
Expandir a geração através da fonte nuclear	Retomada dos estudos de sítios para novas centrais nucleares	Atualização do levantamento de sítios nucleares considerando o SIN e aspectos ambientais
	Programa de aceleração do caminho crítico de Angra 3	Manter e preservar as instalações já edificadas, equipamentos e todo o suporte ao empreendimento Angra 3; Viabilizar contratações para atendimento da linha crítica do empreendimento, reduzindo riscos ao cronograma da fase 2 e permitindo o início da operação comercial em junho de 2029;
	Conclusão do Empreendimento de Angra 3	Empreender ações para a conclusão do Empreendimento Angra 3, permitindo o início da operação comercial em junho de 2029. Concluir, através de contrato com empresa EPCista, as obras civis, montagens eletromecânicas e comissionamento da Usina Angra 3.

# Iniciativas Estratégicas de Gestão

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
<b>Diretriz: Aspectos ASG</b>		
Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA	Manutenção e operação do CRAS (Centro de Reabilitação de animais silvestres)	Serviços especializados de assessoria técnica, tratamento e manejo de animais silvestres para o CRAS - Centro de Reabilitação de Animais Silvestres nas dependências de propriedade da ELETRONUCLEAR.
	Manutenção e operação do "Tartaruga Viva"	Monitoramento de tartarugas marinhas na área de influência da CNAAA
Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders	Programa Comunidades	Programa desenvolvido em parceria com a Superintendência de Comunicação Institucional, com o objetivo de aproximar a empresa das comunidades tradicionais locais, identificando oportunidades de atuação de forma colaborativa, reconhecendo, respeitando e valorizando a cultura dos povos tradicionais na área de influência da CNAAA.
	Edital Socioambiental	Edital em parceria com o Departamento de Gestão Ambiental, com objetivo de selecionar projetos socioambientais a serem executados, mediante colaboração, com recursos do orçamento de investimento social privado.
	Edital Social	Edital em parceria com o Comitê Permanente para Questões de Gênero, Raça e Diversidade, com o objetivo de selecionar projeto (s) com ênfase na participação equitativa de gênero, prevenção e combate à violência sexual e doméstica nas comunidades localizadas na área de influência da CNAAA.
	Voluntariado Corporativo	Criação de um impacto positivo nas comunidades em que a empresa opera, ao mesmo tempo em que envolve os funcionários em ações sociais significativas
	Substituição de trechos críticos do sistema de abastecimento de água e PCI de Angra 3	Garantia da operação e redução de perdas no sistema
	Recuperação estrutural do reservatório da ETA Praia Brava	Garantia da operação e redução de perdas no sistema
	Implementação de sistema de geração fotovoltaica para o LMA e Hospedagem 1	Redução de custos do compra de energia elétrica geração de energia limpa

# Iniciativas Estratégicas de Gestão

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
<b>Diretriz: Aspectos ASG</b>		
Aperfeiçoar a competência em gestão de riscos e controles internos	Programa de Gestão de Riscos e Controles Internos	Aumento da maturidade em gestão de riscos e controles internos
Assegurar a Integridade Empresarial	Programa de Integridade	Monitorar e sensibilizar os fornecedores de serviços contínuos sobre o programa de integridade
	Serviços de Segurança Corporativa de TI	Fortalecer as defesas cibernéticas da rede corporativa da Eletronuclear por meio do emprego de camadas de soluções de segurança.
Assegurar a execução e monitoramento de Iniciativas Estratégicas	Criação de Procedimento para Priorização de Projetos de Investimentos Estratégicos	Levantamento e Estudo de Viabilidade para Desenvolvimento e implementação de procedimento de priorização de projetos de investimento estratégicos da Eletronuclear, com base nas melhores práticas da indústria nuclear e outras empresas correlatas.
	Revisão da Política de Gerenciamento de Projetos existente, normatizando as diversas metodologias	Revisão da Política de Gerenciamento de Projetos existente (Eletrobras) e revisão dos procedimentos de gerenciamento de projetos existentes (DT) visando a adequação à todas as unidades organizacionais da Eletronuclear e a aplicação das diversas metodologias disponíveis e utilizáveis a cada área de negócio

# Iniciativas Estratégicas de Gestão

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
<b>Diretriz: Cultura e Pessoas</b>		
Valorizar o desempenho e primar pela satisfação dos colaboradores	Pesquisa de Clima Organizacional	Diagnosticar a relação dos colaboradores com a empresa, com emissão de índice de avaliação; Realização de estudo de benchmarking com comparação entre o índice de avaliação da Eletronuclear e o índice de outras organizações.
	Desenvolvimento do legado	Construir um ambiente de compartilhamento de experiência e preparação de substitutos com suporte da gestão de conhecimento e de carreira, para desenvolver o profissional para atuar com excelência e segurança nas atividades da empresa, com alinhamento ao planejamento estratégico organizacional e ao propósito individual dos empregados.
Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, promovendo a gestão dos conhecimentos críticos da Empresa	Programa de Ambientação da Alta Liderança	Integrar e proporcionar aos membros dos conselhos, comitês e diretoria executiva conhecimento amplo do negócio da Eletronuclear, de forma a contribuir para a tomada de decisão em assuntos altamente estratégicos para a organização, em consonância à missão, visão e valores estabelecidos. O processo será desenvolvido sempre que houver alteração da composição nos fóruns da Alta Governança.
	Elaborar e implementar Programa de gestão do Conhecimento	Garantir o conhecimento necessário ao funcionamento da empresa por meio de um conjunto de atividades com foco na identificação, captura, compartilhamento, uso e desenvolvimento dos conhecimentos críticos dos empregados, cujo principal objetivo é minimizar o risco de perda de conhecimento e experiência e adquirir novos conhecimentos (gaps identificados), a fim de assegurar a segurança e a eficiência operacional, viabilizando a sustentabilidade do negócio.
	Plataforma de cursos e trilhas de liderança	Fortalecer a cultura de aprendizagem, com maior protagonismo do empregado; A implementação da plataforma tem como objetivo maior oferecer um rol de temáticas a serem desenvolvidas pelas empregados, possibilitando maior autonomia para construção de trilhas de desenvolvimento individual, tornando o empregado responsável pelo seu desenvolvimento profissional.
Aumentar a atratividade e retenção dos colaboradores, por meio da valorização, reconhecimento e desenvolvimento	Revisão do Plano de Cargos e Salários - PCR	Revisar o Plano de Carreira e Remuneração - PCR; Elaborar um Plano de Funções complementar ao PCR, de forma a reconhecer, reter e motivar talentos
	Modernização da Avaliação de Desempenho - SGD	Implementação de novo software de avaliação de desempenho
Garantir a saúde e segurança dos colaboradores, buscando a redução dos acidentes de trabalho	Fortalecimento de uma Cultura de Saúde e Segurança	Fortalecer a cultura de segurança do trabalho e manter os indicadores de segurança do trabalho abaixo do limite superior aceitável

# Iniciativas Estratégicas de Gestão

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
<b>Diretriz: Cadeia de Suprimentos e Infraestrutura</b>		
Aumentar a eficiência do processo de aquisição de bens e serviços, reduzindo o tempo de atendimento e melhorando o desempenho dos fornecedores	Contratação de serviços de estoque virtual e saneamento de estoque	Aumentar a eficiência do processo de aquisição de bens, reduzindo o tempo de atendimento, melhorando o desempenho e reduzindo o custo de armazenamento.
	BPO de contratação (PV)	Contratar empresa prestadora de serviços, visando atender as necessidades de apoio no processo de suprimentos para execução das atividades de aquisição por pequeno vulto
	Contratação de Consultoria tributária	Contratação de empresa especializada para consultoria tributária aos requisitantes, equipes de contratação e gestores de contratos na incidência e classificação tributária nos materiais e serviços contratados
	Portal de Contratações	Aquisição de solução para a gestão dos processos de licitações e contratações promovidas pela Eletronuclear
	Revisão do regulamento de licitações e contratos	Elaboração do Regulamento de Licitações e Contratos (RLC) da Eletronuclear, baseado na revisão do RLC do grupo Eletrobras
	Firmar acordo de nível de serviço	Estabelecer acordos de nível de serviço para os processos de contratação
Aumentar a eficiência dos processos de infraestrutura e do uso dos ativos imobiliários, através da otimização dos recursos	Regularização fundiária	Obter o RGI dos terrenos da Eletronuclear. Objetivo da iniciativa é regularizar nossos terrenos



# Iniciativas Estratégicas de Gestão

Objetivo Estratégico	Iniciativas e Projetos	Descrição
<b>Diretriz: Inovação e Transformação Digital</b>		
Ampliar a inovação e transformação digital nos processos	Implantar sistema de fluxo de documentos administrativos	Implantar Sistema de fluxos de documentos administrativos padronizado e centralizado;
	Migração do SAP para a Eletronuclear	Migração do sistema SAP IU do <i>company code</i> da ELETRONUCLEAR do data center da ELETROBRAS para a Nuvem da SAP no Brasil, com todos os módulos em utilização pela empresa e com os dados históricos apenas da Eletronuclear.
	Integração do SAP com o IBM MAXIMO	Melhorar a eficiência operacional e fornecer uma visão mais abrangente das operações de manutenção de ativos.
	Ampliação do uso de Ferramenta RPA	Automatizar tarefas humanas repetitivas
Aumentar a pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias	Programa de Inovação da Eletronuclear	Estruturação da gestão da inovação da ETN e desenvolvimento de uma carteira de projetos inovadores
	Projeto de Hidrogênio Verde	Avaliação do contexto da transição energética e do estudo de viabilidade técnica, econômica e de segurança, das aplicações energéticas do hidrogênio gerado pelo sistema de produção de hipoclorito de sódio da CNAAA

# TOP FIVE

O TOP FIVE Corporate Goals é a lista das 5 principais iniciativas da Eletronuclear. As iniciativas são interligadas, ressaltam questões cruciais para a empresa e estão relacionadas por ordem de prioridade: Segurança e Confiabilidade; Manutenção da Capacidade Instalada e Expansão da Capacidade Instalada.

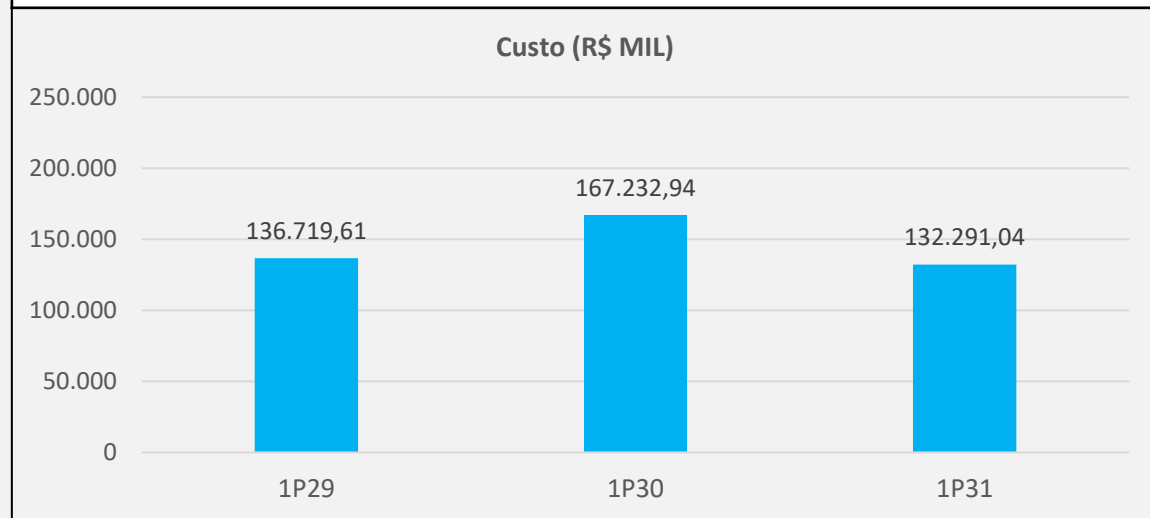
Além disso, representa um poderoso instrumento para comunicar de maneira clara a estratégia aos empregados. Com a lista sempre à vista, como uma checklist, todos podem identificar facilmente qual é sua participação no atingimento das metas da companhia.

Para 2024, permanecerão as mesmas iniciativas definidas no PNG 2023-2027.

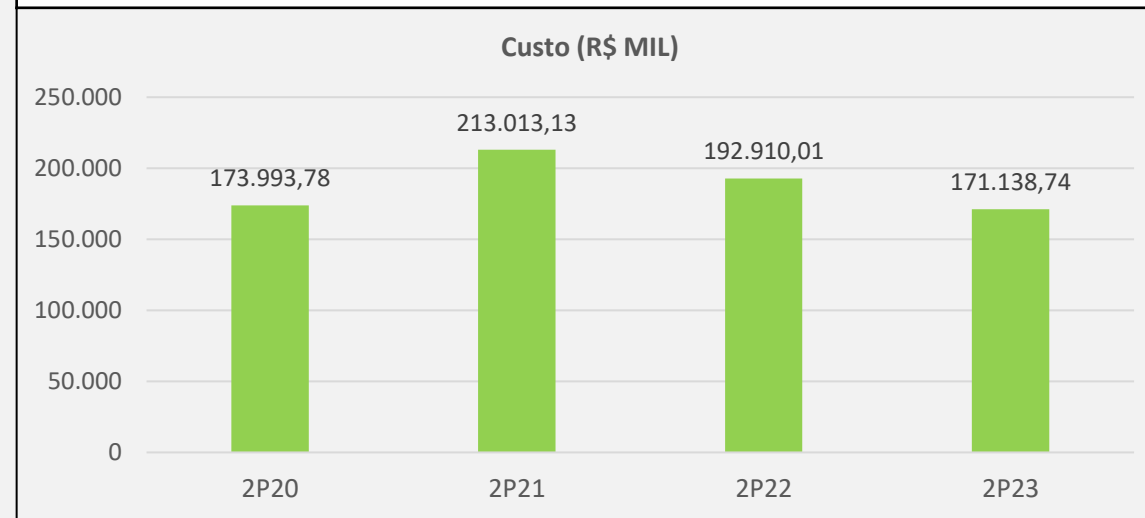
TOP FIVE	DESCRIÇÃO
<b>FORTELECIMENTO DA SEGURANÇA NUCLEAR</b>	Fomentar todas as iniciativas que visem à promoção e melhoria contínua da Segurança Nuclear como orientação corporativa prioritária para todos os colaboradores da Eletronuclear – empregados, estagiários e contratados, de modo a garantir que esse conceito esteja integrado em todas as atividades realizadas na empresa. Além disso, monitorar e supervisionar de forma independente os processos relacionados à operação segura e confiável das usinas nucleares da companhia.
<b>MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2</b>	Avaliar continuamente processos, procedimentos, projetos, equipamentos e sistemas, tomando como referência as melhores práticas nacionais e internacionais da indústria, com o objetivo de manter o elevado padrão de segurança, e aumentar a confiabilidade e o controle de custos.
<b>EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1</b>	Obter a renovação das licenças necessárias para extensão da vida útil de Angra 1 por mais 20 anos, até 2044.
<b>EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA LINHA CRÍTICA DE ANGRA 3</b>	Executar as obras civis e demais atividades do Programa de Aceleração da Linha Crítica de Angra 3.
<b>CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3</b>	Estruturar a contratação dos parceiros para viabilizar a conclusão do empreendimento.

# Programação das Paradas das Usinas

Angra 1			
Ano	Período	Parada	Duração (dias)
2024		-	-
2025	Mar/25	1P29	55
2026	Ago/26	1P30	65
2027	-	-	-
2028	Jan/28	1P31	48



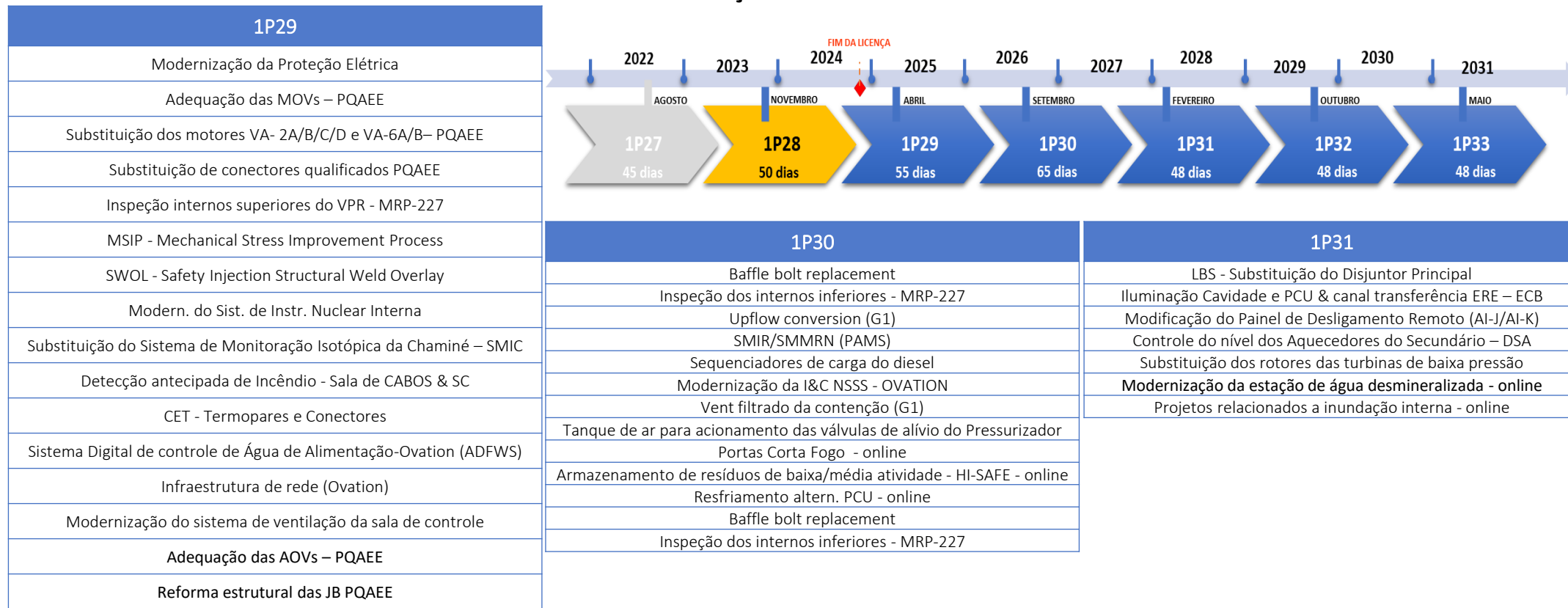
Angra 2			
Ano	Período	Parada	Duração (dias)
2024	out/24	2P20	35
2025	-	-	-
2026	jan/26	2P21	40
2027	mar/27	2P22	35
2028	jun/28	2P23	30



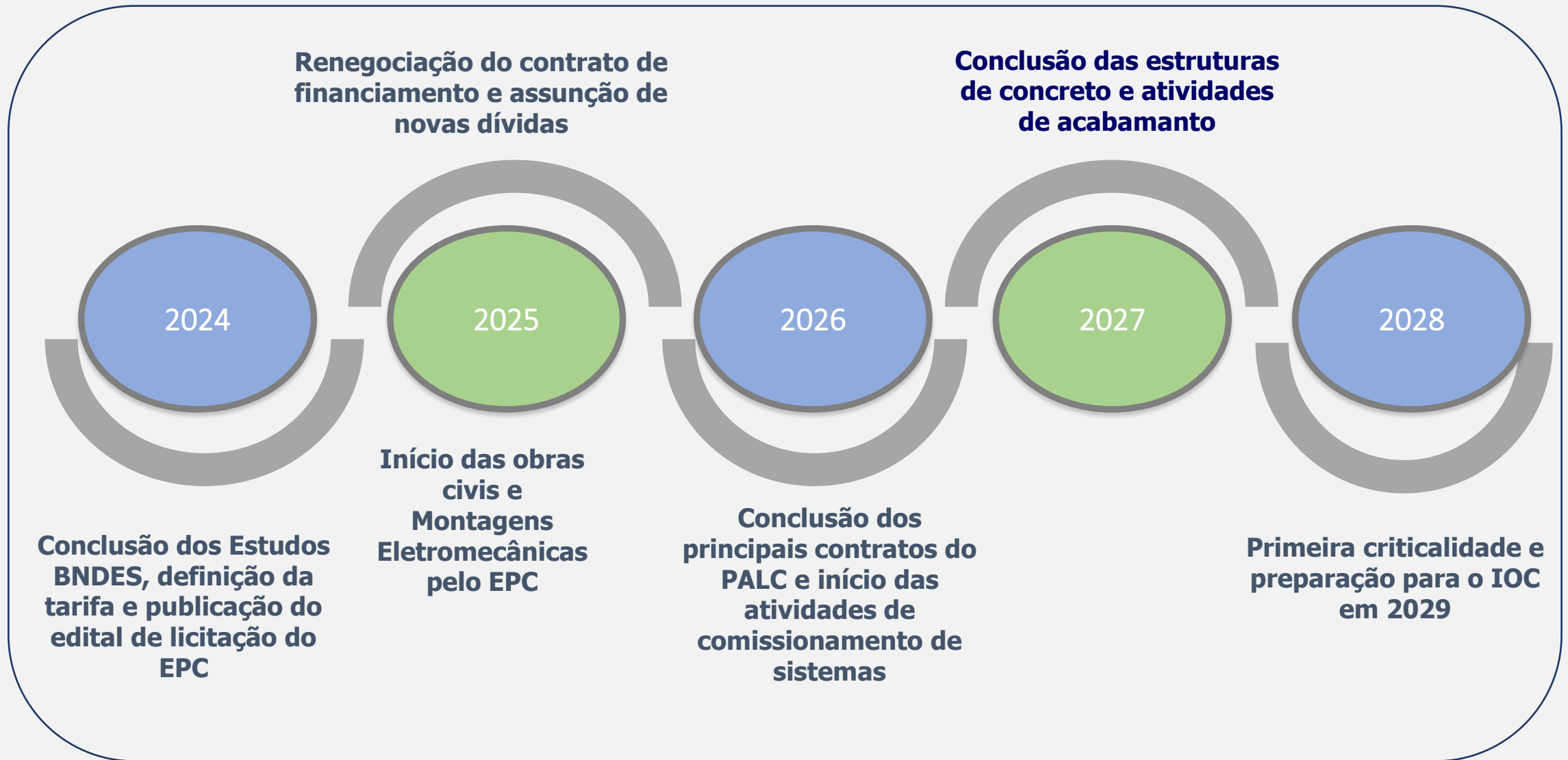
# Extensão de Vida Útil de Angra 1 (LTO) no Horizonte do PNG 2024-2028

Para o próximo quinquênio (2024-2028), foi estabelecido um cronograma de implementação de projetos associados à operação de longo prazo de Angra 1, Estão incluídas as negociações e contratações de bens e serviços e o desenvolvimento dos projetos e sua instalação e comissionamento, o que ocorrerá durante as paradas programadas para reabastecimento de combustível.

## CRONOGRAMA DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PRINCIPAIS PROJETOS



## Angra 3 no Horizonte do PNG 2024-2028



## Receita Esperada

R\$ mil	2024	2025	2026	2027	2028
<b>1. PARCELA A</b>	<b>1.992.843</b>	<b>2.544.357</b>	<b>2.541.734</b>	<b>1.566.650</b>	<b>2.110.046</b>
TFSEE	9.830	10.174	10.530	10.899	11.280
ONS	139	144	149	155	160
RGR	72.797	75.345	77.982	80.712	83.537
Custo de Transporte	239.677	248.065	256.748	265.734	275.034
Custo de Combustível	1.526.299	2.121.916	2.101.470	1.107.704	1.631.476
Fundo de Descomissionamento	144.100	88.712	94.855	101.448	108.559
<b>2. PARCELA B</b>	<b>2.457.498</b>	<b>2.543.510</b>	<b>2.632.533</b>	<b>2.724.672</b>	<b>2.820.035</b>
Custos Operacionais	1.386.574	1.435.104	1.485.333	1.537.319	1.591.126
Remuneração de Capital	482.379	499.263	516.737	534.823	553.541
Quota de Reintegração Regulatória	588.544	609.143	630.463	652.530	675.368
<b>3. PARCELA A + PARCELA B</b>	<b>4.450.340</b>	<b>5.087.867</b>	<b>5.174.267</b>	<b>4.291.322</b>	<b>4.930.081</b>
<b>4. PARCELA DE AJUSTE</b>	<b>- 116.337</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Parcela de Ajuste - Transporte, RGR e TFSEE	3.412				
Parcela de Ajuste - Combustível	37.995	-	-	-	-
Parcela de Ajuste - Remuneração Capital e QRR -	157.745				
Parcela de Ajuste - Outros	-				
<b>5. PIS/COFINS</b>	<b>441.758</b>	<b>518.598</b>	<b>527.405</b>	<b>437.407</b>	<b>502.515</b>
<b>6. RECEITA FIXA</b>	<b>4.775.761</b>	<b>5.606.465</b>	<b>5.701.671</b>	<b>4.728.729</b>	<b>5.432.597</b>
<b>7. Tarifa Estimada - (R\$/MWh)</b>	<b>355,16</b>	<b>418,07</b>	<b>425,17</b>	<b>352,62</b>	<b>404,00</b>

Para estimar os valores da Receita Fixa em 2024, utilizamos a metodologia estabelecida pela ANEEL, que está detalhada no Submódulo 6.7 dos Procedimentos de Regulação Tarifária – PRORET e que ficou aprovada pela Resolução Normativa nº 1003, de 01 de março de 2022.

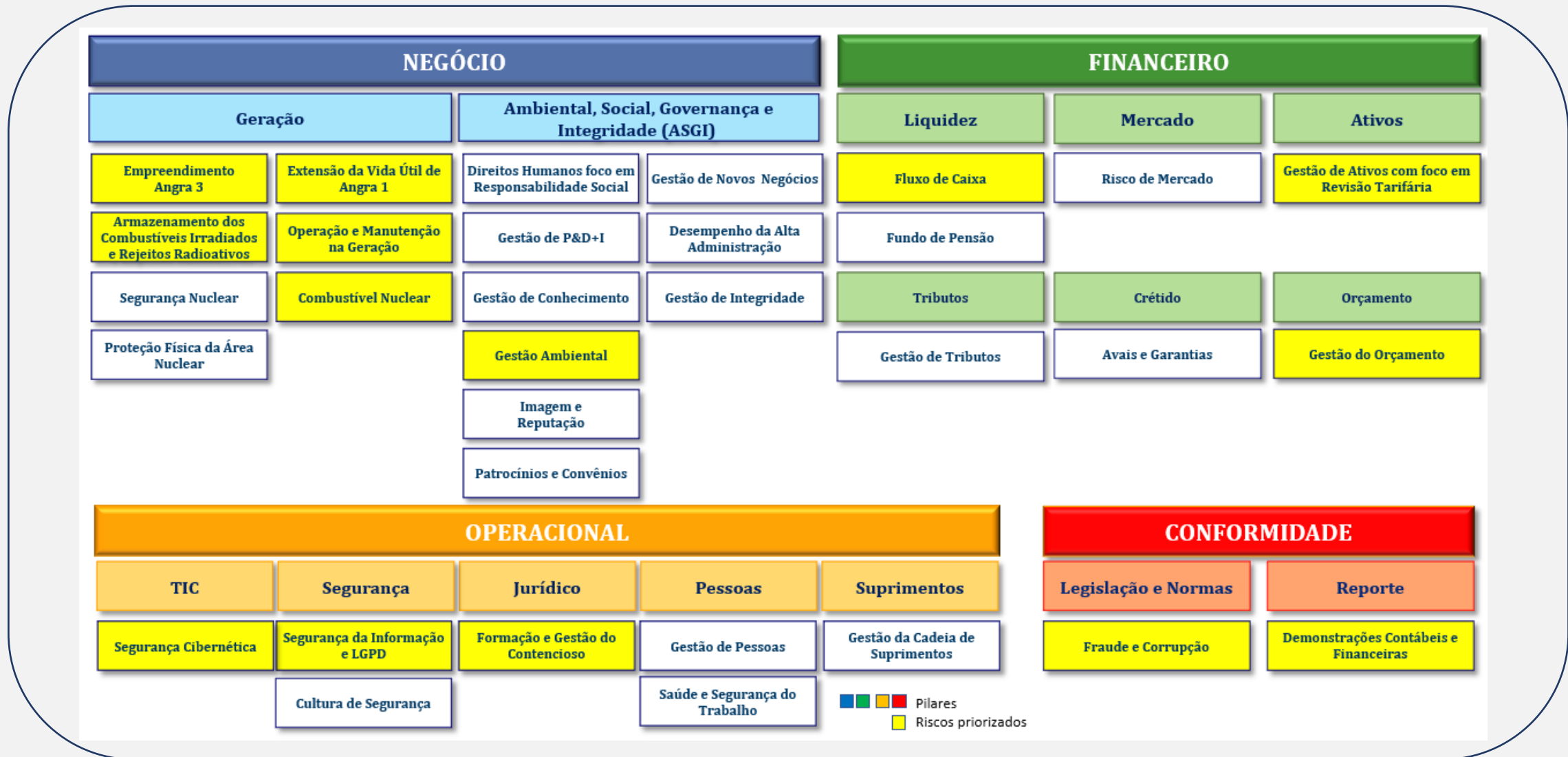
No Reajuste Tarifário Anual, a Receita Fixa é obtida pela soma das componentes parcela A, parcela B, parcela de Ajuste e dispêndios com os tributos federais, PIS/Cofins.

De acordo com o Submódulo 6.7 do PRORET, a Parcela B, definida no último processo tarifário, deve ser atualizada pelo IPCA para o próximo ciclo.

# Projeção de Investimentos

PROGRAMAS DE ORÇAMENTO	PNG				
	2024	2025	2026	2027	2028
<b>5E88 - IMPLANTAÇÃO DA USINA TERMONUCLEAR DE A3</b>	<b>2.809.275.650</b>	<b>3.746.160.925</b>	<b>4.073.209.057</b>	<b>3.442.274.374</b>	<b>2.024.160.977</b>
Direto	2.719.600.000	3.650.500.000	3.974.200.000	3.339.800.000	1.918.100.000
Indireto	89.675.650	95.660.925	99.009.057	102.474.374	106.060.977
<b>4477 - MANUTENÇÃO DO SISTEMA DE GERAÇÃO DE ENERGIA NUCLEAR DE ANGRA 1 E 2</b>	<b>488.183.477</b>	<b>246.465.690</b>	<b>290.456.148</b>	<b>206.756.262</b>	<b>210.529.982</b>
Direto	472.293.869	230.019.946	273.434.803	200.359.574	203.909.409
Unidade de Armazenamento a Seco (UAS) A2	156.853.131	78.192.043	54.156.822	4.682.232	-
Manutenção Angra 1 e 2	298.518.822	135.677.902	205.027.981	191.027.341	202.559.409
Infraestrutura (modernização das instalações)	14.921.916	16.150.000	14.250.000	4.650.000	1.350.000
Software (IBM Maximo)	2.000.000	-	-	-	-
Indireto	15.889.608	16.445.744	17.021.345	6.396.689	6.620.573
<b>160T - PROGRAMA DE EXTENSÃO DE VIDA ÚTIL - LTO DE ANGRA 1</b>	<b>707.294.668</b>	<b>919.628.716</b>	<b>867.382.770</b>	<b>466.283.138</b>	<b>103.145.053</b>
Direto	692.211.120	904.017.244	851.224.897	449.559.739	85.836.335
Unidade de Armazenamento a Seco (UAS) A1	182.131.017	96.262.171	64.988.187	5.618.679	-
Demais Projetos de LTO	510.080.103	807.755.073	786.236.710	443.941.060	85.836.335
Indireto	15.083.548	15.611.472	16.157.873	16.723.399	17.308.718
<b>4102 - MANUT E ADEQ DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS</b>	<b>5.975.000</b>	<b>9.302.040</b>	<b>8.853.853</b>	<b>4.617.540</b>	<b>4.122.203</b>
Direto	5.975.000	9.302.040	8.853.853	4.617.540	4.122.203
<b>4103 - MANUT E ADEQ DE ATIVOS DE INFORMÁTICA, INFORMAÇÃO E TELEPROCESSAMENTO</b>	<b>41.830.029</b>	<b>14.452.960</b>	<b>4.709.890</b>	<b>11.957.190</b>	<b>4.709.890</b>
Direto - Equipamento	41.830.029	14.452.960	4.709.890	11.957.190	4.709.890
Direto - Software	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DIRETO</b>	<b>3.931.910.018</b>	<b>4.808.292.190</b>	<b>5.112.423.443</b>	<b>4.006.294.043</b>	<b>2.216.677.837</b>
<b>TOTAL INDIRETO</b>	<b>120.648.805</b>	<b>127.718.140</b>	<b>132.188.275</b>	<b>125.594.462</b>	<b>129.990.268</b>
<b>TOTAL INVESTIMENTO CORPORATIVO</b>	<b>4.052.558.823</b>	<b>4.936.010.330</b>	<b>5.244.611.719</b>	<b>4.131.888.504</b>	<b>2.346.668.105</b>

# Matriz de Riscos





## Riscos Priorizados por Diretrizes Estratégicas

Processo	Descritivo do Risco	Diretriz Estratégica	Status
<b>Extensão da Vida Útil de Angra 1</b>	Não obtenção das licenças para a extensão da vida útil de Angra 1 - LTO	Capacidade de Geração	Gerenciado
<b>Armazenamento dos combustíveis irradiados e rejeitos radioativos</b>	Não obtenção do licenciamento e dos equipamentos. para a transferência. dos ECs a partir 04/2024 -UAS	Capacidade de Geração	Gerenciado
<b>Empreendimento Angra 3</b>	Insucesso nas atividades da linha crítica de Angra 3	Capacidade de Geração	Gerenciado
<b>Combustível Nuclear</b>	Indisponibilidade de combustível nuclear	Eficiência de Geração	Gerenciado
<b>Operação e Manutenção na Geração</b>	Indisponibilidade ou incapacidade momentânea do sistema gerador	Eficiência de Geração	Gerenciado
<b>Segurança Cibernética</b>	Falhas de proteção de segurança cibernética gerando interrupção ou queda de desempenho de TIC	Aspectos ASG	Gerenciado
<b>Segurança da Informação e LGPD</b>	Falhas de segurança da informação e descumprimento da LGPD	Inovação e Transformação Digital	Gerenciado
<b>Fluxo de Caixa</b>	Recursos financeiros mal adm. ou insuficientes para honrar os compromissos	Valor e Investimento	Gerenciado
<b>Gestão do Orçamento</b>	Falta de mecanismos para a captação de recursos financeiros para a Empresa	Valor e Investimento	Gerenciado
<b>Gestão de ativos com foco em revisão tarifária</b>	Gestão de ativos ineficiente gerando perda de receita na revisão tarifária	Valor e Investimento	Em andamento
<b>Demonstrações Contábeis e Financeiras</b>	Falhas na elaboração e divulgação das demonstrações financeiras	Aspectos ASG	Gerenciado
<b>Fraude e Corrupção</b>	Fraude e corrupção em processos corporativos	Aspectos ASG	Gerenciado
<b>Gestão Ambiental</b>	Gestão ambiental inadequada quanto ao regramento e monitoramento	Aspectos ASG	Gerenciado
<b>Formação e Gestão do Contencioso</b>	Falhas na gestão do contencioso	-	Gerenciado

