



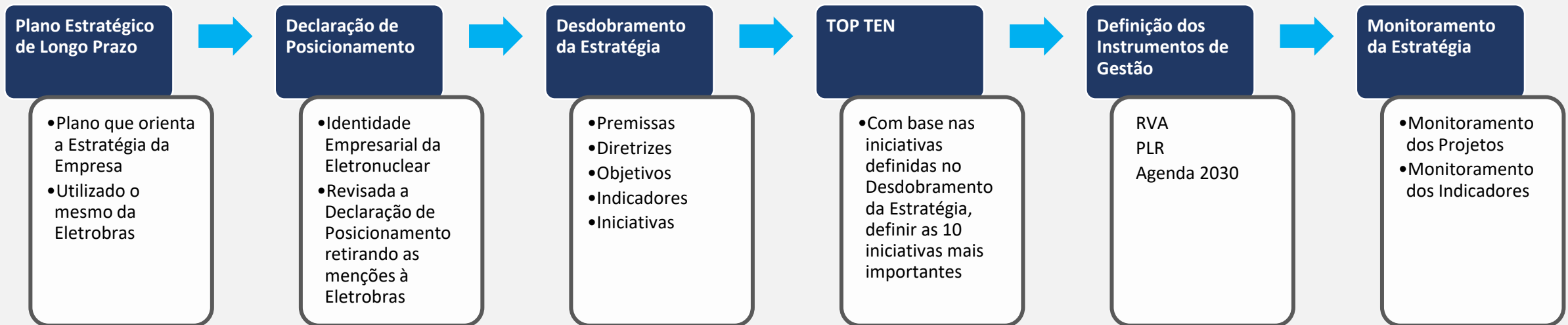
# **Plano de Negócios e Gestão 2023-2027**

## **Resumo Executivo**



# Processo de Elaboração

- Processo Conduzido pela CP.P;
- Apoio do Comitê de Gestão Estratégica e Sustentabilidade (CGES);
- Aderente ao Plano Estratégico Eletrobras 2020-2035;
- Diretrizes e Objetivos Estratégicos aderentes às especificidades da Eletronuclear;
- Top Ten / Top Five aderentes e vinculados ao PNG 2023-2027;
- Identificação do Responsável das Iniciativas Estratégicas declaradas.



# Declaração de Posicionamento da Eletronuclear

A Eletronuclear será a protagonista na expansão da geração nucleoe elétrica no Brasil, atuando de forma independente ou em parceria com outras empresas, gerando energia de forma segura, limpa, sustentável e com elevado padrão de excelência.

## Atributos do Posicionamento:

### *Segurança*

A Eletronuclear pautará suas ações de forma efetiva e consistente com sua Política de Gestão Integrada de Segurança.

### *Protagonista*

A Eletronuclear concentra um inestimável capital de conhecimento em todas as fases de um empreendimento de geração nucleoe elétrica, da análise de viabilidade inicial até a excelência em operação, passando por todas as etapas de escolha de sítios, de tecnologia, projeto, construção, comissionamento, operação e comercialização.

### *Expansão da Geração Nucleoe elétrica*

A Eletronuclear terá papel relevante na estratégia de expansão da base de geração do Sistema Interligado Nacional (SIN), contribuindo para a diversificação e complementaridade da matriz energética do país.

### *Energia Limpa*

Energia elétrica gerada com baixa emissão de carbono e outros gases causadores de efeito estufa. As usinas nucleares, ao longo de seu ciclo de vida útil, têm uma emissão insignificante, o que as coloca no centro das soluções ambientalmente adequadas para geração de grandes blocos de energia no século 21.

### *Sustentabilidade*

A Eletronuclear, em linha com as diretrizes do Pacto Global da ONU e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos na Agenda 2030, busca o equilíbrio ambiental, social e econômico-financeiro em suas operações, contribuindo na preservação de recursos naturais para as gerações futuras.

### *Padrão de Excelência*

A Eletronuclear conduzirá a operação e manutenção de suas usinas, assim como a execução dos demais processos, atendendo a todos os requisitos técnicos e regulatórios e buscando os melhores resultados, aferidos por indicadores de desempenho consagrados.

# Premissas Estratégicas

- As Premissas Estratégicas foram divididas em dois grandes grupos denominadas: Premissas Gerais e Premissas por tema;
- As Premissas Gerais são as orientações estratégicas definidas pela SEST e pela ENBPar;
- As premissas por tema são as orientações estratégicas divididas pelos principais temas estratégicos que irão compor o Plano de Negócios:

Cultura de Segurança

Operação das Usinas

Econômico-Financeira

Expansão e Extensão da Geração

Comercialização

Novos Negócios

Socioambiental

Governança

Gestão de Pessoas

Inovação e Transformação Digital

# Premissas Gerais

## SEST

- No novo ambiente societário, as metas de Remuneração Variável dos Administradores (RVA) e Participação nos Lucros e Resultados (PLR) serão consolidadas via ENBPar.

## ENBPar

- Continuar utilizando como base o Plano Estratégico e Plano Diretor de Negócios da Eletrobras até que seja elaborado um Plano Estratégico da Eletronuclear de mais longo prazo. O Novo Plano Estratégico será elaborado em 2023 em conjunto com a ENBPar;
- Para a elaboração do PNG 2023-2027 manter o PNG 2022-2026 como base acrescentando as especificidades da Eletronuclear;
- Tornar o papel da Comunicação mais robusto de modo a dar mais destaque a fonte nuclear na sociedade;
- Concentrar esforços na conclusão de Angra 3, tendo em vista que qualquer dia de atraso representa o impacto financeiro significativo para a Eletronuclear;
- Destacar a Gestão de Ativos com foco na Extensão de Vida Útil de Angra 1;
- Assegurar a Governança adequada, dentro dos padrões nacionais e internacionais.

# Diretrizes Estratégicas

Seguindo a premissa de continuar utilizando como base o Plano Estratégico e Plano Diretor de Negócios da Eletrobras, as Diretrizes e Objetivos Estratégicos foram levemente adaptados de modo a evidenciar as especificidades do negócio da Eletronuclear. As Diretrizes foram divididas em dois Grandes Grupos: Negócios e Gestão.

## Negócios

### CULTURA DE SEGURANÇA

Fomentar as iniciativas que visem a melhoria contínua da cultura de segurança

### EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO

Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos de Geração

### VALOR E INVESTIMENTO

Multiplicar a geração de valor e ampliar a capacidade de investimento da empresa

### EXPANSÃO DE GERAÇÃO

Expandir a capacidade instalada de geração da Empresa

### EXTENSÃO DE GERAÇÃO

Preservar e prolongar o uso dos ativos de geração atuais

### COMERCIALIZAÇÃO

Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador visando maximizar a receita da Eletronuclear

### NOVOS NEÓCIOS

Avaliar alternativas tecnológicas para difundir a expansão da geração por fonte nuclear

## Gestão

### MEIO AMBIENTE

Atuar como agente de Desenvolvimento Sustentável preservando o Meio Ambiente

### SOCIAL

Contribuir para o desenvolvimento sustentável das comunidades locais e a sociedade em geral

### GOVERNANÇA

Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade

### CULTURA E PESSOAS

Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, com meritocracia

### INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Aumentar o foco em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócio e de gestão

# Objetivos Estratégicos

| DIRETRIZES ESTRATÉGICAS                     | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS   |   |
|---|--|---|
| N<br>E<br>G<br>Ó<br>C<br>I<br>O<br>S        | <b>N1) Cultura de Segurança</b>  | N 1.1 Fomentar a Cultura de Segurança   |
|   | <b>N2) Eficiência de Geração</b>   | N 2.1 Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de Geração  |
|   |  | N 2.2 Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração  |
|   | <b>N3) Valor e Investimento</b>  | N 3.1 Otimizar a estrutura de capital   |
|   |  | N 3.2 Ampliar a capacidade de investimento da Empresa   |
|   | <b>N4) Expansão de Geração</b>   | N 4.1 Expandir a geração através da fonte nuclear   |
|   | <b>N5) Extensão de Geração</b>   | N 5.1 Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração   |
| <b>N6) Comercialização</b>                  | N 6.1 Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador de modo a obter reajustes significativos nas tarifas das Usinas          |   |
| <b>N7) Novos Negócios</b>                   | N 7.1 Criar alternativa tecnologicamente inovadora e sustentável para atendimento ao Sistema Interligado Nacional – SIN  |   |
| G<br>E<br>S<br>T<br>Ã<br>O                  | <b>G1) Meio Ambiente</b>   | G 1.1 Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA  |
|   | <b>G2) Social</b>  | G 2.1 Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA                                    |
|   |  | G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus stakeholders (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral) |
|   | <b>G3) Governança</b>  | G 3.1 Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos  |
|   |  | G 3.2 Assegurar a Integridade Empresarial adequada  |
|   |  | G 3.3 Aumentar a percepção positiva dos stakeholders mais influentes acerca da energia nuclear e dos negócios da Empresa.                               |
|   |  | G 3.4 Assegurar a execução e monitoramento de Projetos Estratégicos   |
|   | <b>G4) Cultura e Pessoas</b>   | G 4.1 Valorizar a meritocracia e garantir a satisfação dos colaboradores  |
|   |  | G 4.2 Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, e garantir a gestão dos conhecimentos críticos da empresa                                  |
|   |  | G 4.3 Garantir a saúde e segurança dos colaboradores  |
| <b>G5) Inovação e Transformação Digital</b> | G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão                                       |   |
|   | G 5.2 Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias |   |
|   | G 5.3 Preservar a confidencialidade, integridade e autenticidade das informações da Empresa, colaboradores e parceiros   |   |

# Desdobramento da Estratégia 2023

| Diretrizes de negócios                  | Objetivos estratégicos   | Iniciativas estratégicas  |
|---|--|---|
| <p><b>N1) CULTURA DE SEGURANÇA</b></p>  | <p>N 1.1 Fomentar a Cultura de Segurança<br/> <span style="color: red;">Nível de Maturidade de Cultura de Segurança.</span></p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoramento da Maturidade da Cultura de Segurança (*)</li> <li>• Disseminação da Cultura de Segurança (*)</li> <li>• Aprimoramento do modelo de treinamento de Cultura de Segurança</li> <li>• Plano de resposta a Fukushima</li> </ul>        |
| <p><b>N2) EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO</b></p> | <p>N 2.1 Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de Geração<br/> <span style="color: red;">Ebtida recorrente</span><br/> <span style="color: red;">Relação entre PMSO e PMSO Regulatório</span><br/> <span style="color: red;">Relação entre Ebtida Recorrente e Número de Empregados</span></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plano das paradas de recarga de combustíveis</li> </ul>  |
|   | <p>N 2.2 Manter níveis elevados de confiabilidade e segurança nuclear dos ativos de Geração<br/> <span style="color: red;">Índice de Disponibilidade de Geração Relativa – DISPGR</span></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Manutenção de Angra 1 e Angra 2 (*)</li> <li>• Modificações de Projetos de Angra 1</li> <li>• Modificações de Projetos de Angra 2</li> <li>• Cálculo e monitoramento do ICC - Índice de Confiabilidade do Combustível (*)</li> </ul> |
| <p><b>N3) VALOR E INVESTIMENTO</b></p>  | <p>N 3.1 Otimizar a estrutura de capital<br/> <span style="color: red;">Return on Equity (ROE)</span><br/> <span style="color: red;">Índice de Cobertura do Serviço da Dívida</span></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sucesso na captação de recursos para Angra 3 e LTO (*)</li> <li>• Cálculo e aprovação do Custo Médio Ponderado do Capital e do Custo de Capital Próprio da Eletronuclear (WACC e Ke) (*)</li> </ul>  |
|   | <p>N 3.2 Ampliar a capacidade de investimento da Empresa<br/> <span style="color: red;">Percentual de execução do Investimento</span></p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implantação de Angra 3 - Estruturação do modelo (*)</li> </ul>   |

Indicadores Estratégicos em **vermelho**  
 (\*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto



# Desdobramento da Estratégia 2023

| Diretrizes de negócios         | Objetivos estratégicos  | Iniciativas estratégicas  |
|--------------------------------|---|---|
| <b>N4) EXPANSÃO DE GERAÇÃO</b> | N 4.1. Expandir a geração, através da fonte nuclear<br><b>Índice de Desempenho do Projeto (IDP) de Angra 3</b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>Retomada dos estudos de sítios para novas centrais nucleares (*)</li><li>Cálculo do Núcleo de Angra 3 (*)</li><li>Programa de aceleração do caminho crítico de Angra 3</li><li>Conclusão do Empreendimento de Angra 3</li></ul> |
| <b>N5) EXTENSÃO DE GERAÇÃO</b> | N 5.1 Preservar a disponibilidade e prolongar o uso dos ativos de geração<br><b>Capacidade Instalada de Geração</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>Extensão da vida útil de Angra 1 – LTO</li><li>UAS – 2ª Campanha de Transferência de Elementos Combustíveis</li><li>2ª Revisão Periódica de Segurança de Angra 2 (*)</li></ul>  |
| <b>N6) COMERCIALIZAÇÃO</b>     | N 6.1 Atuar ativamente junto ao Órgão Regulador de modo a obter reajustes adequados nas tarifas das Usinas<br><b>Percentual de sucesso na negociação da receita fixa</b>    | <ul style="list-style-type: none"><li>Aprovação pela ANEEL dos custos apontados pelas áreas de negócio (*)</li><li>Melhor Gestão Contábil dos Ativos da Empresa (*)</li><li>Estruturação da área de Regulação Tarifária para atuar junto à ANEEL (*)</li></ul>        |
| <b>N7) NOVOS NEGÓCIOS</b>      | N 7.1 Criar alternativa tecnologicamente inovadora e sustentável para atendimento ao Sistema Interligado Nacional – SIN<br><b>Iniciativas associadas aos estudos de SMR</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Acompanhar os estudos de viabilidade em curso na indústria mundial para futura implantação de SMR - Small Modular Reactors (*)</li></ul>  |

Indicadores Estratégicos em **vermelho**  
(\*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

# Desdobramento da Estratégia 2023

| Diretrizes de Gestão            | Objetivos estratégicos   | Iniciativas estratégicas   |
|---------------------------------|--|--|
| <p><b>G1) MEIO AMBIENTE</b></p> | <p>G 1.1 Garantir a não ocorrência de impactos radiológicos no entorno das instalações da CNAAA</p> <p><b>Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA</b></p> <p><b>Concentração de Césio 137 no ar atmosférico do entorno da CNAAA</b></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Monitoração Ambiental Radiológico Operacional – PMARO (*)</li> <li>• Programa de Monitoração Radiológica nas Instalações (*)</li> </ul>   |
| <p><b>G2) SOCIAL</b></p>        | <p>G 2.1 Atuar como Agente Sustentável preservando a Biodiversidade e o ecossistema no entorno das instalações da CNAAA</p> <p><b>Percentual de energia gerada por fonte limpa</b></p> <p><b>Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade</b></p> <p><b>Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa</b></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manutenção e operação do CRAS (Centro de Reabilitação de animais silvestres) (*)</li> <li>• Manutenção e operação do "Tartaruga Viva" (*)</li> <li>• Manutenção das áreas florestadas (*)</li> <li>• Projeto de energia Solar para suprir o Laboratório de Monitoração Ambiental (LMA), CRAS e Tartaruga Viva</li> </ul>                  |
|                                 | <p>G 2.2 Atuar como agente do desenvolvimento sustentável junto aos seus <i>stakeholders</i> (colaboradores, fornecedores, comunidade local e sociedade em geral)</p> <p><b>Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios</b></p> <p><b>Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais</b></p> <p><b>Fornecedores submetidos a <i>Due Diligence</i> nos aspectos ESG</b></p> <p><b>Força de Trabalho Treinada em Direitos Humanos</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa de Incentivo à Diversidade (*)</li> <li>• Programa Comunidades</li> <li>• Municipalidades e Termos de Compromisso (*)</li> <li>• Instalação da Internet nas Comunidades Indígenas e Quilombolas(*)</li> <li>• Edital Socioambiental 2023</li> <li>• Edital Social</li> <li>• Treinamento em Direitos Humanos - DH (*)</li> </ul> |

Indicadores Estratégicos em **vermelho**  
 (\*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

# Desdobramento da Estratégia 2023

| Diretrizes de Gestão         | Objetivos estratégicos   | Iniciativas estratégicas  |
|------------------------------|--|---|
| <p><b>G3) GOVERNANÇA</b></p> | <p>G 3.1. Adquirir e desenvolver competência adequada em gestão de riscos e controles internos</p> <p>Nível de maturidade de gestão de riscos</p> <p>Remediação das Deficiências apontados nos testes de Administração</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fórum de Gestão de Riscos e Controles Internos</li> <li>Contratação de Ferramenta para armazenamento e gerenciamento dos Riscos Corporativos</li> <li>Definição do Apetite a Riscos Quantitativo</li> </ul>  |
|                              | <p>G 3.2. Assegurar a Integridade Empresarial adequada</p> <p>Due Dilligence de Fornecedores de Serviços Contínuos</p> <p>Sensibilização sobre o programa de integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com risco alto e muito alto</p> <p>Denúncias com tratamento total no prazo</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilização sobre o programa de Integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com Risco Alto e Muito Alto</li> </ul>   |
|                              | <p>G 3.3. Aumentar a percepção positiva dos stakeholders mais influentes acerca da energia nuclear e dos negócios da empresa</p> <p>Percentual de realização do Plano de Ação oriundo da Pesquisa com Parlamentares</p> <p>Percentual de realização do Plano de Ação oriundo da Pesquisa com a Imprensa</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reports do acompanhamento legislativo (*)</li> <li>Media training: treinamento de todos os porta-vozes da Eletronuclear (*)</li> <li>Sensibilização das lideranças (*)</li> <li>Visitas dos parlamentares e correspondentes estrangeiros</li> <li>Publicação de informe publicitário de caráter jornalístico na imprensa regional à CNAAA (*)</li> <li>Encontros com imprensa regional da Costa Verde (*)</li> </ul> |
|                              | <p>G 3.4. Assegurar a execução e monitoramento de Projetos Estratégicos</p> <p>Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégicos</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Criação de Procedimento para Priorização de Projetos de Investimentos Estratégicos</li> <li>Revisão da Política de Gerenciamento de Projetos existente, normatizando as diversas metodologias (*)</li> </ul>   |

Indicadores Estratégicos em **vermelho**  
 (\*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

# Desdobramento da Estratégia 2023

| Diretrizes de Gestão         | Objetivos estratégicos  | Iniciativas estratégicas   |
|------------------------------|---|--|
| <b>G4) CULTURA E PESSOAS</b> | G 4.1. Valorizar a meritocracia e garantir a satisfação dos colaboradores<br><b>Satisfação dos Colaboradores</b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Programa de Reconhecimento (avaliação e distribuição) (*)</li><li>• Pesquisa de Clima (*)</li></ul>  |
|                              | G 4.2. Desenvolver as competências comportamentais, técnicas, e garantir a gestão dos conhecimentos críticos da empresa<br><b>Média de Investimento em treinamento da Liderança</b><br><b>Média de horas de treinamento dos Colaboradores</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ações previstas no Plano Aula de Desenvolvimento - PAD (*)</li><li>• Trilhas de Desenvolvimento de Lideranças (*)</li><li>• Programa de Gestão de Conhecimento</li><li>• Plano de desenvolvimento do Centro de Treinamento (*)</li></ul> |
|                              | G 4.3. Garantir a saúde e segurança dos colaboradores<br><b>Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios</b><br><b>Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros</b><br><b>Taxa de gravidade de Acidentes de empregados próprios</b><br><b>Taxa de gravidade de Acidentes de empregados terceiros</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Programa de Redução de Acidentes de Trabalho</li><li>• Ações para conscientização do uso preventivo e consciente do plano de saúde (*)</li></ul>   |

Indicadores Estratégicos em **vermelho**  
(\*) Ação. A Iniciativa não será acompanhada como Projeto

# Desdobramento da Estratégia 2023

## Diretrizes de Gestão

### G5) INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

## Objetivos estratégicos

G 5.1 Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão

Novos Robôs em Operação

Automação digital para otimização do trabalho

G 5.2 Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com parcerias

Relação entre Investimento em P&D e a ROL

G 5.3 Preservar a confidencialidade, integridade e autenticidade das informações da Empresa, colaboradores e parceiros

Percentual de colaboradores sensibilizados sobre a LGPD

Percentual de Incidentes Cibernéticos que comprometam o ambiente corporativo Evitados

## Iniciativas estratégicas

- Ampliação do uso da ferramenta de *Robotic Process Automation* (RPA)
- Migrar o SAP IU para a Eletronuclear
- Integrar o SAP com o software IBM Máximo
- Implantar novos servidores com tecnologia de última geração

- Programa de Inovação Eletronuclear

- Ações do Programa de Governança em Privacidade de Dados Pessoais (\*)
- Treinamento sobre a Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD (\*)
- Implantação das boas práticas (Best Practice Assessment) de cyber segurança (\*)
- Automatização de RESET das assinaturas “Medium, High, Critical” no Intrusion Prevention System(IPS) (\*)

# Indicadores Estratégicos de Negócios

| OBJETIVOS ESTRATÉGICO | INDICADORES  | UNIDADE     | METAS        |              |              |              |              |
|-----------------------|--|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       |  |             | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         |
| N 1.1                 | Nível de Maturidade de Cultura de Segurança (NOVO)         | Índice      | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| N 2.1                 | Ebitda Recorrente  | R\$ mil     | 1.128.167,92 | 1.119.765,80 | 1.100.031,73 | 1.047.907,57 | 1.000.055,35 |
|                       | Relação entre PMSO e PMSO Regulatório                      | Índice      | 1,63         | 1,63         | 1,64         | 1,67         | 1,69         |
|                       | Relação entre EBITDA Recorrente e Número de Empregados     | R\$ mil/Emp | 588,51       | 557,65       | 532,19       | 504,04       | 483,35       |
| N 2.2                 | Índice de Disponibilidade de Geração Relativa - DISPGR     | Índice      | 1,000        | 1,000        | 1,000        | 1,000        | 1,000        |
| N 3.1                 | Return on Equity (ROE)                                     | %           | 3,45         | 3,20         | 2,89         | 2,34         | 1,80         |
|                       | Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (NOVO)            | Índice      | 1,28         | 1,06         | 0,90         | 0,73         | 0,61         |
| N 3.2                 | Percentual de Execução do Investimento                     | %           | 75           | 78,7         | 82,5         | 86,2         | 90           |
| N 4.1                 | Índice de Desempenho de Projeto (IDP) de Angra 3           | Índice      | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          |
| N 5.1                 | Capacidade Instalada de Geração                            | MW          | 1.990        | 1.990        | 1.990        | 1.990        | 1.990        |
| N 6.1                 | Percentual de sucesso na negociação da receita fixa (NOVO) | %           | 85           | 85           | 85           | 85           | 85           |
| N 7.1                 | Iniciativas associadas aos estudos de SMR                  | Iniciativas | 2            | 1            | 1            | 1            | 1            |

# Indicadores Estratégicos de Gestão

| OBJETIVOS ESTRATÉGICO | INDICADORES  | UNIDADE           | METAS        |              |              |              |              |
|-----------------------|--|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       |  |                   | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         |
| G 1.1                 | Concentração de Césio 137 nas águas superficiais (para consumo humano) do entorno da CNAAA (NOVO)                                      | Bq/litro          | 1,85         | 1,85         | 1,85         | 1,85         | 1,85         |
|                       | Concentração de Césio 137 no ar atmosférico do entorno da CNAAA (NOVO)   | Bq/m <sup>3</sup> | 0,74         | 0,74         | 0,74         | 0,74         | 0,74         |
| G 2.1                 | Percentual de energia gerada por fonte limpa (NOVO)  | %                 | 100          | 100          | 100          | 100          | 100          |
|                       | Total de Investimentos em projetos para gestão da biodiversidade (NOVO)  | R\$               | 1.315.210,13 | 1.328.362,24 | 1.341.645,85 | 1.355.062,32 | 1.368.612,94 |
|                       | Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa (NOVO)  | Índice            | 4,06         | 4,06         | 4,06         | 4,06         | 4,06         |
| G 2.2                 | Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios  | Índice            | 31,5         | 32,0         | 32,5         | 33,0         | 33,0         |
|                       | Beneficiados por Ações nas Comunidades Tradicionais (NOVO)   | Nº Beneficiados   | 500          | 1.000        | 1.500        | 2.000        | 2.458        |
|                       | Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ESG   | %                 | 100          | 100          | 100          | 100          | 100          |
|                       | Força de Trabalho treinada em Direitos Humanos   | %                 | 60           | 75           | 90           | 100          | 100          |
| G 3.1                 | Nível de Maturidade de Gestão de Riscos  | Índice            | 3            | 4            | 4            | 4            | 4            |
|                       | Remediação das Deficiências Apontadas nos Testes de Administração  | %                 | 80           | 85           | 90           | 95           | 95           |
| G 3.2                 | Due Dilligence de Fornecedores de Serviços Contínuos (NOVO)  | %                 | 100          | 100          | 100          | 100          | 100          |
|                       | Sensibilização sobre o programa de integridade para fornecedores de serviço contínuo, classificados com risco alto e muito alto (NOVO) | %                 | 80           | 85           | 90           | 95           | 100          |
|                       | Denúncias com tratamento total no prazo (NOVO)   | %                 | 90           | 90           | 90           | 90           | 90           |

# Indicadores Estratégicos de Gestão

| OBJETIVOS ESTRATÉGICO | INDICADORES   | UNIDADE     | METAS |       |       |       |       |
|-----------------------|---|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                       |   |             | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  |
| G 3.3                 | Percentual de realização do Plano de Ação oriundo da Pesquisa com Parlamentares <b>(NOVO)</b>       | %           | 50    | 60    | 65    | 70    | 80    |
|                       | Percentual de realização do Plano de Ação oriundo da Pesquisa com a Imprensa <b>(NOVO)</b>          | %           | 50    | 60    | 65    | 70    | 80    |
| G 3.4                 | Índice de Êxito da Carteira de Projetos Estratégicos <b>(NOVO)</b>                                  | Índice      | 0,80  | 0,82  | 0,84  | 0,86  | 0,88  |
| G 4.1                 | Satisfação dos Colaboradores  | %           | 76,7  | -     | 78,7  | -     | 80    |
| G 4.2                 | Média de Investimento em Treinamento da Liderança   | Índice      | 1,84  | 1,93  | 2,03  | 2,13  | 2,13  |
|                       | Média de Horas de Treinamento dos Colaboradores   | Índice      | 35    | 35    | 35    | 35    | 35    |
| G 4.3                 | Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregados Próprios                              | Índice      | 0,92  | 0,78  | 0,67  | 0,57  | 0,57  |
|                       | Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento de Empregados Terceiros                             | Índice      | 1,38  | 1,12  | 1,00  | 0,85  | 0,85  |
|                       | Taxa de Gravidade de Acidentes de Empregados Próprios   | Índice      | 14    | 12    | 10    | 9     | 9     |
|                       | Taxa de Gravidade de Acidentes de Empregados Terceiros  | Índice      | 21    | 18    | 15    | 13    | 13    |
| G 5.1                 | Novos Robôs em operação   | Novos Robôs | 12    | 12    | 12    | 12    | 12    |
|                       | Automação digital para otimização do trabalho   | Horas       | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| G 5.2                 | Relação entre investimento em P&D e a ROL   | Índice      | 1,20  | 1,20  | 1,30  | 1,40  | 1,40  |
| G 5.3                 | Percentual de Colaboradores sensibilizados sobre a LGPD <b>(NOVO)</b>                               | %           | 80    | 85    | 90    | 95    | 100   |
|                       | Percentual de Incidentes Cibernéticos que comprometam o ambiente corporativo Evitados <b>(NOVO)</b> | %           | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   |



# Indicadores Agenda 2030

## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS Priorizados



A Eletronuclear manteve a priorização elaborada em conjunto com sua antiga Holding, Eletrobras, a exceção do ODS 13, em função deste ODS está bastante atrelado a questão de mudanças climáticas e a Eletronuclear em sua essência já produz energia limpa.

| ODS    | Indicador   | Métrica            | Meta 2023    |
|--------|---|--------------------|--------------|
| ODS 7  | Percentual de energia gerada por fonte limpa                                      | %                  | 100          |
| ODS 8  | Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados próprios            | Índice             | 0,92         |
|        | Taxa de Frequência de Acidentes com afastamento de empregados terceiros           | Índice             | 1,38         |
| ODS 9  | Automação Digital para otimização do trabalho                                     | Total de Horas     | 2.500        |
| ODS 10 | Índice Consolidado de Diversidade nas Posições Gerenciais e Processos Sucessórios | Índice             | 31,5         |
| ODS 11 | Beneficiados por ações nas Comunidades Tradicionais                               | Nº de Beneficiados | 500          |
| ODS 12 | Fornecedores submetidos a Due Diligence nos aspectos ESG                          | %                  | 100          |
| ODS 15 | Total de Investimentos em projetos para a gestão da Biodiversidade                | R\$                | 1.315.210,13 |
|        | Relação entre a Área Florestada e a Área Construída da Empresa                    | Índice             | 4,06         |
| ODS 16 | Força de Trabalho Treinada em Direitos Humanos                                    | %                  | 60           |

# Top Five

O TOP FIVE Corporate Goals é a lista das 5 principais iniciativas da Eletronuclear. Os objetivos são interligados e ressaltam questões cruciais para a empresa.

| TOP FIVE   | DESCRIÇÃO   |
|--|---|
| FORTALECIMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA                                       | Fomentar todas as iniciativas que visem à promoção e melhoria contínua da cultura de segurança como orientação corporativa prioritária para todos os colaboradores da Eletronuclear – empregados, estagiários e contratados, de modo a garantir que esse conceito esteja integrado em todas as atividades realizadas na empresa. Além disso, monitorar e supervisionar de forma independente os processos relacionados à operação segura e confiável das usinas nucleares da companhia. |
| MELHORIA CONTÍNUA DA SEGURANÇA E DESEMPENHO OPERACIONAL DE ANGRA 1 E ANGRA 2 | Avaliar continuamente processos, procedimentos, projetos, equipamentos e sistemas, tomando como referência as melhores práticas nacionais e internacionais da indústria, com o objetivo de manter o elevado padrão de segurança, e aumentar a confiabilidade e o controle de custos.  |
| EXTENSÃO DA VIDA ÚTIL DE ANGRA 1   | Obter a renovação das licenças necessárias para extensão da vida útil de Angra 1 por mais 20 anos, até 2044.  |
| EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA LINHA CRÍTICA DE ANGRA 3               | Executar as obras civis e demais atividades do Programa de Aceleração da Linha Crítica de Angra 3.  |
| CONCLUSÃO DO EMPREENDIMENTO ANGRA 3  | Estruturar a contratação dos parceiros para viabilizar a conclusão do empreendimento.   |

# Receita Esperada

Para estimar os valores da Receita Fixa em 2023, utilizamos a metodologia estabelecida pela ANEEL, que está detalhada no Submódulo 6.7 dos Procedimentos de Regulação Tarifária – PRORET e que ficou aprovada pela Resolução Normativa nº 1003, de 01 de março de 2022.

No Reajuste Tarifário Anual, a Receita Fixa é obtida pela soma das componentes parcela A, parcela B, parcela de Ajuste e dispêndios com os tributos federais, PIS/Cofins. De acordo com o Submódulo 6.7 do PRORET, a Parcela B, definida no último processo tarifário, deve ser atualizada pelo IPCA para o próximo ciclo.

A CCEE apura, anualmente, a diferença entre a energia gerada pelas Usinas e suas respectivas Garantias Físicas, descontadas as perdas na Rede Elétrica e o consumo interno de referência da Usina, definido pela ANEEL.

Caso o resultado da apuração seja positivo, a Usina fará jus ao recebimento da Parcela Variável. A Parcela Variável corresponde a 50% (cinquenta por cento) do montante apurado, valorado ao PLD médio do ano de referência.

Caso o resultado da apuração seja negativo, a Usina deverá promover o Ressarcimento às Distribuidoras. O Ressarcimento corresponde à totalidade do montante apurado, valorado ao máximo entre o PLD médio do ano de referência e a tarifa definida no processo tarifário, expressa em Reais por megawatt-hora (R\$/MWh).

| Variável               | 2022   | 2023                    | 2024                    | 2025                    | 2026                    | 2027                    |
|------------------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Receitas</b>        |  |                         |                         |                         |                         |                         |
| 1                      | Capacidade instalada (MW)                        | 1.990                   | 1.990                   | 1.990                   | 1.990                   | 1.990                   |
| 2                      | Garantia física (MW médios) *                    | 1.572                   | 1.572                   | 1.572                   | 1.572                   | 1.572                   |
| 3                      | Energia Gerada **                                | -                       | -                       | -                       | -                       | -                       |
| 4                      | Resultado Ambiente de Contratação Regulada (ACR) | 4.672.326.695,19        | 4.805.155.322,35        | 4.553.722.384,47        | 4.870.266.589,63        | 5.043.034.580,55        |
| <b>Resultado Total</b> |  | <b>4.672.326.695,19</b> | <b>4.805.155.322,35</b> | <b>4.553.722.384,47</b> | <b>4.870.266.589,63</b> | <b>5.043.034.580,55</b> |

\* Garantia Física, descontadas as perdas da Rede Básica e consumo interno

\*\* Ainda não há estudos contendo os resultados esperados para 2022, nossa expectativa é de que ainda em novembro tenhamos estes valores.

# Resumo Situação Financeira Atual

- Com o processo de desestatização, a ELETRONUCLEAR deixou de ter as excepcionalidades anualmente concedidas à ELETROBRAS e suas empresas subsidiárias, a qual conferia sua exclusão no cômputo da meta de resultado primário do Programa de Dispêndios Globais – PDG. Uma vez que tal excepcionalidade não foi conferida a nossa atual Controladora (ENBPar), nosso PDG 2023 e PLOA 2023 estão contingenciados à meta de resultado primário. A análise dos impactos causados no planejamento da Implantação da Usina de Angra 3 e na atividades de Extensão de Vida Útil de Angra 1 pela restrição orçamentária e pelos ajustes promovidos servirão de base aos pleitos da ELETRONUCLEAR junto a ENBPar, à SEST e aos órgãos governamentais;
- Desde junho/2022 os recursos do Fundo de Descomissionamento passaram a ser gerenciados pela Diretoria Financeira da Eletronuclear. O Recurso permanece em aplicação restrita.
- No âmbito do Programa de Extensão de Vida Útil de Angra 1 – LTO Angra 1, ocorreram até o momento dois desembolsos para financiamento dos estudos de viabilidade de engenharia e ambiental, denominado de Engineering Multiplier Program (EMP), nos meses de setembro e dezembro, totalizando cerca de R\$ 91,5 milhões em 2022.
- Para a obtenção da linha de financiamento LTO de longo prazo (LTL) para levantar recursos necessários para a realização dos investimentos de contratação de equipamentos e serviços de engenharia estão em andamento as negociações com US Exim, com engajamento do Santander. O escopo nessa fase do LTO de Angra 1 prevê investimentos na ordem de USD 430 milhões (sem impostos) referentes aos contratos firmados com os fornecedores Westinghouse, Holtec e Siemens.

# Resumo Situação Financeira Atual

Fluxo de Caixa 2022

|   |                |          |          |          |          |            |            |            |            |            |            | Valores em R\$ Mil |                       |
|---|----------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|-----------------------|
| ELETRONUCLEAR   | REALIZADO      |          |          |          |          |            |            |            |            |            |            | PREVISTO           | REALIZADO + PROJETADO |
|   | Fluxo de Caixa | Jan      | Fev      | Mar      | Abr      | Mai        | Jun        | Jul        | Ago        | Set        | Out        | Nov                | Dez                   |
| (+) Receita Operacional                               | 263.666        | 381.949  | 384.631  | 382.593  | 382.090  | 381.785    | 381.406    | 384.628    | 349.669    | 413.497    | 381.079    | 380.419            | 4.467.412             |
| (-) Tributos e Encargos Parafiscais                   | -41.060        | -67.019  | -42.465  | -41.836  | -44.435  | -9.998     | -36.671    | -7.626     | -37.382    | -40.485    | -42.337    | -42.337            | -453.652              |
| (=) Receita Operacional Líquida                       | 222.606        | 314.930  | 342.166  | 340.756  | 337.655  | 371.787    | 344.736    | 377.002    | 312.287    | 373.012    | 338.742    | 338.082            | 4.013.761             |
| (+) Receita de Aplicação Financeira                   | 3.140          | 4.150    | 2.454    | 5.049    | 843      | 18.634     | 52.737     | 73.859     | 80.313     | 33.696     | 45.670     | 42.414             | 362.958               |
| (+) Outros Recursos                                   | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 2.216.015  | 406        | 431        | 269        | 510        | 368        | 682                | 2.218.680             |
| (-) Despesas não Gerenciáveis                         | -111.365       | -73.804  | -139.505 | -90.590  | -44.815  | -132.155   | -73.574    | -61.596    | -35.510    | -24.638    | -118.324   | -446.000           | -1.351.877            |
| (-) Encargos da Rede e Conexão                        | -12.970        | -17.570  | -17.640  | -16.435  | -12.884  | -17.882    | -16.957    | -19.441    | -21.501    | -24.638    | -20.714    | -21.000            | -219.632              |
| (-) Combustível Nuclear                               | -98.395        | -56.234  | -121.865 | -74.155  | -31.931  | -114.272   | -56.617    | -42.156    | -14.009    | 0          | -97.610    | -425.000           | -1.132.245            |
| (-) PMSO  | -149.574       | -117.107 | -135.996 | -130.781 | -177.859 | -306.597   | -88.537    | -153.256   | -137.960   | -170.682   | -84.399    | -155.552           | -1.808.301            |
| (-) Pessoal e Encargos Sociais                        | -46.298        | -40.650  | -37.124  | -39.500  | -40.294  | -40.501    | -30.232    | -51.204    | -63.132    | -82.929    | -48.825    | -71.588            | -592.277              |
| (-) Pessoal e Encargos Sociais                        | -46.298        | -40.650  | -37.124  | -39.500  | -40.294  | -40.501    | -30.232    | -51.204    | -63.132    | -82.929    | -48.825    | -71.588            | -592.277              |
| (-) PDC   | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 0                     |
| (-) Material  | -10.822        | -9.027   | -6.629   | -5.048   | -9.249   | -17.135    | -5.379     | -28.937    | -5.289     | -4.695     | -1.589     | -2.043             | -105.843              |
| (-) Serviço de Terceiros                              | -54.913        | -31.716  | -54.581  | -41.767  | -77.205  | -215.329   | -47.280    | -65.223    | -65.075    | -76.944    | -25.984    | -31.921            | -787.938              |
| (-) Outros Dispendios Correntes                       | -37.541        | -35.714  | -37.661  | -44.465  | -51.112  | -33.633    | -5.646     | -7.893     | -4.465     | -6.114     | -8.000     | -50.000            | -322.244              |
| (=) Fluxo de Caixa Operacional                        | -35.193        | 128.168  | 69.118   | 124.434  | 115.823  | 2.167.683  | 235.767    | 236.439    | 219.399    | 211.899    | 182.057    | -220.374           | 3.435.221             |
| (-) Impostos sobre o Resultado                        | 0              | -29.787  | -33.214  | -29.863  | -31.264  | 0          | 0          | 0          | 0          | -1.531     | 0          | 0                  | -125.659              |
| (+) Serviço da Dívida (Líquido)                       | -70.169        | -58.412  | -83.813  | -58.432  | -83.362  | -70.624    | -57.893    | -83.306    | -70.523    | -70.482    | -70.492    | -70.500            | -848.009              |
| (-) Serviço da Dívida (Principal + Encargos)          | -70.169        | -58.412  | -83.813  | -58.432  | -83.362  | -70.624    | -57.893    | -83.306    | -70.523    | -70.482    | -70.492    | -70.500            | -848.009              |
| (-) Pagamento de Dividendos                           | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 0                     |
| (-) Dispendios não Operacionais                       | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 0                     |
| (+) Valores de Terceiros (Líquido)                    | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 0                     |
| (=) Geração de Caixa                                  | -105.362       | 39.969   | -47.909  | 36.139   | 1.197    | 2.097.060  | 177.874    | 153.132    | 148.876    | 139.886    | 111.564    | -290.873           | 2.461.553             |
| Saldo Inicial   | 718.447        | 520.386  | 494.204  | 392.618  | 363.503  | 299.787    | 5.811.999  | 5.762.717  | 5.621.042  | 5.782.480  | 5.799.274  | 5.890.939          | 718.447               |
| (-) Investimentos                                     | -92.700        | -66.150  | -53.677  | -65.254  | -64.914  | -139.371   | -227.155   | -294.807   | -53.948    | -123.091   | -19.900    | -273.068           | -1.474.035            |
| Corporativos  | -92.700        | -66.150  | -53.677  | -65.254  | -64.914  | -139.371   | -227.155   | -294.807   | -53.948    | -123.091   | -19.900    | -273.068           | -1.474.035            |
| (=) Superávit ou Déficit de Recursos                  | 520.386        | 494.204  | 392.618  | 363.503  | 299.787  | 2.257.476  | 5.762.717  | 5.621.042  | 5.715.971  | 5.799.274  | 5.890.939  | 5.326.997          | 1.705.965             |
| (+) Recursos p/Investimentos e/ou Déficit Operacional | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 3.554.523  | 0          | 0          | 66.509     | 0          | 0          | 25.000             | 3.646.032             |
| Holding   | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 3.554.523  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 3.554.523             |
| AFAC  | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 3.554.523  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 3.554.523             |
| Financiamentos  | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0                  | 0                     |
| Outras Fontes   | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0          | 0          | 0          | 66.509     | 0          | 0          | 25.000             | 91.509                |
| (=) Saldo Final                                       | 520.386        | 494.204  | 392.618  | 363.503  | 299.787  | 5.811.999  | 5.762.717  | 5.621.042  | 5.782.480  | 5.799.274  | 5.890.939  | 5.351.997          | 5.351.997             |
| (-) Caixa Restrito (FDES)                             | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | -2.251.433 | -2.299.414 | -2.369.576 | -2.447.589 | -2.475.834 | -2.486.126 | -2.599.834         | -2.599.834            |
| (-) Caixa Restrito (Angra 3)                          | -440.000       | -380.000 | -280.000 | -240.000 | -210.000 | -3.364.375 | -3.130.254 | -2.918.533 | -2.856.260 | -2.778.817 | -3.112.460 | -2.412.651         | -2.412.651            |
| Saldo Livre   | 80.386         | 114.204  | 112.618  | 123.503  | 89.787   | 196.190    | 333.049    | 332.934    | 478.630    | 544.623    | 292.353    | 339.512            | 339.512               |

# DRE Projetada

## PLANO DE NEGÓCIOS 2023-2027 - Cenário Alvo

| DRE Societária                                       | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               | 2026               | 2027               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| R\$ mil  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>RECEITA OPERACIONAL</b>                           | <b>4.672.884</b>   | <b>4.873.204</b>   | <b>5.059.304</b>   | <b>5.227.552</b>   | <b>5.378.061</b>   | <b>5.533.084</b>   |
| <b>GERAÇÃO</b>                                       | <b>4.672.327</b>   | <b>4.662.204</b>   | <b>4.848.290</b>   | <b>5.016.526</b>   | <b>5.167.021</b>   | <b>5.322.032</b>   |
| Suprimento Tradicional                               | 4.672.327          | 4.662.204          | 4.848.290          | 5.016.526          | 5.167.021          | 5.322.032          |
| <b>OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>                  | <b>558</b>         | <b>211.000</b>     | <b>211.014</b>     | <b>211.026</b>     | <b>211.039</b>     | <b>211.052</b>     |
| <b>DEDUÇÕES À RECEITA OPERACIONAL</b>                | <b>(562.791)</b>   | <b>(561.178)</b>   | <b>(583.477)</b>   | <b>(603.723)</b>   | <b>(621.835)</b>   | <b>(640.490)</b>   |
| PIS/PASEP & COFINS                                   | (432.190)          | (431.254)          | (448.467)          | (464.029)          | (477.949)          | (492.288)          |
| RGR  | (130.601)          | (129.924)          | (135.010)          | (139.695)          | (143.886)          | (148.202)          |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                   | <b>4.110.093</b>   | <b>4.312.025</b>   | <b>4.475.827</b>   | <b>4.623.829</b>   | <b>4.756.226</b>   | <b>4.892.594</b>   |
| <b>DESPESA OPERACIONAL</b>                           | <b>(2.744.420)</b> | <b>(3.909.715)</b> | <b>(4.107.105)</b> | <b>(4.297.371)</b> | <b>(4.505.100)</b> | <b>(4.713.224)</b> |
| Pessoal e Encargos Sociais                           | (737.834)          | (935.489)          | (995.397)          | (1.050.890)        | (1.116.953)        | (1.176.064)        |
| Materiais e Produtos                                 | (133.996)          | (72.200)           | (74.705)           | (76.947)           | (79.255)           | (81.633)           |
| Serviço de Terceiros                                 | (450.501)          | (678.087)          | (701.617)          | (722.666)          | (744.346)          | (766.676)          |
| Encargos de Uso do Sistema de Transmissão            | (195.049)          | (266.444)          | (275.690)          | (283.961)          | (292.479)          | (301.254)          |
| Taxa de Fiscalização                                 | (8.801)            | (9.942)            | (10.439)           | (10.801)           | (11.125)           | (11.459)           |
| Combustível para produção de energia elétrica        | (452.008)          | (966.686)          | (1.034.354)        | (1.106.759)        | (1.184.232)        | (1.267.128)        |
| Depreciação e Amortização                            | (539.329)          | (674.356)          | (697.756)          | (718.689)          | (740.250)          | (762.457)          |
| PLR  | -                  | (41.949)           | (43.404)           | (44.706)           | (46.048)           | (47.429)           |
| Provisões  | (87.947)           | (51.500)           | (53.287)           | (54.886)           | (56.532)           | (58.228)           |
| Outras despesas operacionais                         | (138.955)          | (213.061)          | (220.454)          | (227.068)          | (233.880)          | (240.896)          |
| Outros Tributos                                      | -                  | (36.037)           | (37.288)           | (38.407)           | (39.559)           | (40.746)           |
| Outras Despesas                                      | -                  | (177.024)          | (183.166)          | (188.661)          | (194.321)          | (200.151)          |
| <b>RESULTADO DO SERVIÇO DE ENERGIA ELÉTRICA</b>      | <b>1.365.673</b>   | <b>402.311</b>     | <b>368.723</b>     | <b>326.457</b>     | <b>251.126</b>     | <b>179.370</b>     |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                          | <b>(494.465)</b>   | <b>63.455</b>      | <b>61.308</b>      | <b>60.989</b>      | <b>60.441</b>      | <b>58.964</b>      |
| <b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>                          | <b>488.458</b>     | <b>280.000</b>     | <b>280.000</b>     | <b>280.000</b>     | <b>280.000</b>     | <b>280.000</b>     |
| Receitas de aplicações financeiras                   | 181.893            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            |
| Variações monetárias e cambiais ativas               | 97.937             | 180.000            | 180.000            | 180.000            | 180.000            | 180.000            |
| Outras receitas financeiras                          | 208.628            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>DESPEAS FINANCEIRAS</b>                           | <b>(982.923)</b>   | <b>(216.545)</b>   | <b>(218.692)</b>   | <b>(219.011)</b>   | <b>(219.559)</b>   | <b>(221.036)</b>   |
| Encargos de dívidas                                  | (462.974)          | (32.545)           | (28.308)           | (22.914)           | (17.580)           | (12.997)           |
| Encargos de arrendamento mercantil                   | (592)              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Variações monetárias e cambiais passivas             | (201.497)          | (90.000)           | (93.123)           | (95.917)           | (98.794)           | (101.758)          |
| Outras despesas financeiras                          | (317.860)          | (4.000)            | (4.139)            | (4.263)            | (4.391)            | (4.523)            |
| <b>RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS</b> | <b>871.208</b>     | <b>465.766</b>     | <b>430.030</b>     | <b>387.446</b>     | <b>311.567</b>     | <b>238.334</b>     |
| <b>PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS</b>                     | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>                  | <b>871.208</b>     | <b>465.766</b>     | <b>430.030</b>     | <b>387.446</b>     | <b>311.567</b>     | <b>238.334</b>     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes     | (286.495)          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES</b>             | <b>584.713</b>     | <b>465.766</b>     | <b>430.030</b>     | <b>387.446</b>     | <b>311.567</b>     | <b>238.334</b>     |
| Participação Minoritária                             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>         | <b>584.713</b>     | <b>465.766</b>     | <b>430.030</b>     | <b>387.446</b>     | <b>311.567</b>     | <b>238.334</b>     |

# DFC Projetada

## PLANO DE NEGÓCIOS 2023-2027 - Cenário Alvo

| Fluxo Caixa  | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               | 2026               | 2027               |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| R\$ mil  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>(+) Receita Operacional</b>                               | <b>4.467.412</b>   | <b>4.500.878</b>   | <b>4.818.791</b>   | <b>5.002.506</b>   | <b>5.154.480</b>   | <b>5.309.115</b>   |
| Geração  | 4.467.412          | 4.500.878          | 4.818.791          | 5.002.506          | 5.154.480          | 5.309.115          |
| <b>(-) Tributos e Encargos Parafiscais</b>                   | <b>(453.652)</b>   | <b>(414.319)</b>   | <b>(457.265)</b>   | <b>(473.439)</b>   | <b>(487.818)</b>   | <b>(502.453)</b>   |
| Impostos sobre a receita                                     | (453.652)          | (414.319)          | (457.265)          | (473.439)          | (487.818)          | (502.453)          |
| <b>(=) Receita Operacional Líquida</b>                       | <b>4.013.760</b>   | <b>4.086.559</b>   | <b>4.361.526</b>   | <b>4.529.067</b>   | <b>4.666.662</b>   | <b>4.806.662</b>   |
| <b>(+) Outros Recursos</b>                                   | <b>365.624</b>     | <b>114.600</b>     | <b>311.614</b>     | <b>311.626</b>     | <b>311.639</b>     | <b>311.652</b>     |
| Outras Receitas Operacionais                                 | 2.666              | 14.600             | 211.614            | 211.626            | 211.639            | 211.652            |
| Recursos não Operacionais                                    | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Rendimento de Aplicações Financeiras                         | 362.958            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            | 100.000            |
| <b>(-) Despesas não Gerenciáveis</b>                         | <b>(1.351.877)</b> | <b>(1.678.474)</b> | <b>(1.736.717)</b> | <b>(1.788.819)</b> | <b>(1.842.483)</b> | <b>(1.897.758)</b> |
| Transmissão  | (219.632)          | (266.444)          | (275.690)          | (283.961)          | (292.479)          | (301.254)          |
| Combustível  | (1.132.245)        | (1.412.030)        | (1.461.027)        | (1.504.858)        | (1.550.004)        | (1.596.504)        |
| <b>(-) PMSO</b>  | <b>(1.808.302)</b> | <b>(2.060.829)</b> | <b>(2.159.295)</b> | <b>(2.249.763)</b> | <b>(2.351.850)</b> | <b>(2.448.008)</b> |
| Pessoal e Encargos   | (592.277)          | (935.489)          | (995.397)          | (1.050.890)        | (1.116.953)        | (1.176.064)        |
| Materiais e Produtos (Demais)                                | (105.843)          | (175.883)          | (181.986)          | (187.446)          | (193.069)          | (198.861)          |
| Serviços de Terceiros  | (787.938)          | (678.087)          | (701.617)          | (722.666)          | (744.346)          | (766.676)          |
| Outros Dispêndios Correntes                                  | (322.244)          | (271.370)          | (280.295)          | (288.762)          | (297.482)          | (306.406)          |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>                        | <b>1.219.205</b>   | <b>461.855</b>     | <b>777.127</b>     | <b>802.111</b>     | <b>783.968</b>     | <b>772.548</b>     |
| <b>(-) Impostos Sobre o resultado</b>                        | <b>(125.659)</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>(+) Serviço da Dívida (Líquido)</b>                       | <b>(848.009)</b>   | <b>(879.507)</b>   | <b>(1.054.672)</b> | <b>(1.224.790)</b> | <b>(1.437.504)</b> | <b>(1.640.580)</b> |
| <b>(=) Geração de Caixa</b>                                  | <b>245.537</b>     | <b>(417.652)</b>   | <b>(277.545)</b>   | <b>(422.679)</b>   | <b>(653.537)</b>   | <b>(868.032)</b>   |
| <b>Saldo Inicial</b>   | <b>718.447</b>     | <b>2.752.163</b>   | <b>100.000</b>     | <b>2.091.734</b>   | <b>4.629.264</b>   | <b>4.236.122</b>   |
| <b>(-) Investimentos</b>                                     | <b>(1.857.853)</b> | <b>(2.915.079)</b> | <b>(4.742.430)</b> | <b>(4.711.747)</b> | <b>(4.135.500)</b> | <b>(3.787.626)</b> |
| <b>(=) Superávit ou Déficit de Recursos</b>                  | <b>(893.869)</b>   | <b>(580.568)</b>   | <b>(4.919.976)</b> | <b>(3.042.692)</b> | <b>(159.773)</b>   | <b>(419.536)</b>   |
| <b>(+) Recursos p/Investimentos e/ou Déficit Operacional</b> | <b>3.646.032</b>   | <b>680.568</b>     | <b>7.011.710</b>   | <b>7.671.956</b>   | <b>4.395.895</b>   | <b>3.762.189</b>   |
| União / Eletrobras / ENBPar                                  | 3.554.523          | 418.568            | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Aportes de Capital   | 3.554.523          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Empréstimos e Financiamentos                                 | -                  | 418.568            | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Empréstimos Outras Fontes                                    | 91.509             | 262.000            | 7.011.710          | 7.671.956          | 4.395.895          | 3.762.189          |
| <b>(-) AFAC</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>(=) Saldo Final</b>                                       | <b>2.752.163</b>   | <b>100.000</b>     | <b>2.091.734</b>   | <b>4.629.264</b>   | <b>4.236.122</b>   | <b>3.342.653</b>   |

# Projeção de Investimentos

## Situação Atual – Cenário Base

O Cenário Base considera a situação atual do Orçamento de Investimentos, com as restrições do PLOA 2023. Neste cenário a Eletronuclear faz parte do cálculo do Resultado Primário da Economia, tendo seus gastos, sobretudo com os investimentos do Empreendimento de Implantação da Usina de Angra 3 e da Ação Orçamentária de Angra 1 e Angra 2.

### INVESTIMENTO CORPORATIVO

Cenário Base ( B )

Em R\$

| PROGRAMAS DE ORÇAMENTO   | PNG<br>2023          | PNG<br>2024          | PNG<br>2025          | PNG<br>2026          | PNG<br>2027          | Total PNG<br>2023-2027 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| 5E88 - IMPLANTAÇÃO DA USINA TERMONUCLEAR DE A3                               | 446.236.493          | 3.544.103.397        | 3.772.877.867        | 3.432.472.719        | 3.080.752.769        | 14.276.443.245         |
| 4477 - MANUT. SISTEMA DE GERAÇÃO DE ENERGIA NUCLEAR ANGRA 1 E 2              | 607.991.502          | 1.096.297.972        | 832.839.412          | 593.906.411          | 594.569.075          | 3.725.604.373          |
| 6508 - ESTUDOS VIABILIDADE PARA AMPLIAÇÃO DA GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA     | 2.068.517            | 2.070.895            | 3.073.021            | 3.075.212            | 3.077.468            | 13.365.113             |
| 4102 - MANUT E ADEQ DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS                  | 4.905.972            | 5.076.209            | 5.228.496            | 5.385.350            | 5.546.911            | 26.142.938             |
| 4103 - MANUT E ADEQ DE ATIVOS DE INFORMÁTICA, INFORMAÇÃO E TELEPROCESSAMENTO | 31.700.000           | 32.799.990           | 33.783.990           | 34.797.509           | 35.841.435           | 168.922.924            |
| <b>TOTAL INVESTIMENTO CORPORATIVO</b>  | <b>1.092.902.484</b> | <b>4.680.348.463</b> | <b>4.647.802.786</b> | <b>4.069.637.202</b> | <b>3.719.787.658</b> | <b>18.210.478.592</b>  |



# Projeção de Investimentos

## PNG 2023-2027 – Cenário Alvo

Para o Cenário Alvo, objeto do PNG 2023-2027, as projeções financeiras consideram as estimativas reais de execução do Orçamento de Investimentos e Modelagem Angra 3 BNDES nos cinco anos do ciclo de nossas projeções econômico-financeiras. Para alcançar este cenário a Diretoria Financeira da Eletronuclear permanece tomando todas as providências possíveis, junto à ENBPar, à SEST e aos órgãos governamentais para a exclusão da Eletronuclear do cálculo do Resultado Primário, que limita nossos Investimentos com o Empreendimento Angra 3 e com Angra 1 e 2, Ações de grande representatividade em nosso orçamento.

### INVESTIMENTO CORPORATIVO

Cenário Alvo ( A )

Em R\$

| PROGRAMAS DE ORÇAMENTO   | PNG 2023             | PNG 2024             | PNG 2025             | PNG 2026             | PNG 2027             | Total PNG 2023-2027   |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 5E88 - IMPLANTAÇÃO DA USINA TERMONUCLEAR DE A3                               | 2.268.412.932        | 3.606.185.397        | 3.836.822.327        | 3.498.335.513        | 3.148.591.446        | 16.358.347.615        |
| 4477 - MANUT. SISTEMA DE GERAÇÃO DE ENERGIA NUCLEAR ANGRA 1 E 2              | 607.991.502          | 1.096.297.972        | 832.839.412          | 593.906.411          | 594.569.075          | 3.725.604.373         |
| 6508 - ESTUDOS VIABILIDADE PARA AMPLIAÇÃO DA GERAÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA     | 2.068.517            | 2.070.895            | 3.073.021            | 3.075.212            | 3.077.468            | 13.365.113            |
| 4102 - MANUT E ADEQ DE BENS MÓVEIS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS                  | 4.905.972            | 5.076.209            | 5.228.496            | 5.385.350            | 5.546.911            | 26.142.938            |
| 4103 - MANUT E ADEQ DE ATIVOS DE INFORMÁTICA, INFORMAÇÃO E TELEPROCESSAMENTO | 31.700.000           | 32.799.990           | 33.783.990           | 34.797.509           | 35.841.435           | 168.922.924           |
| <b>TOTAL INVESTIMENTO CORPORATIVO</b>  | <b>2.915.078.923</b> | <b>4.742.430.463</b> | <b>4.711.747.246</b> | <b>4.135.499.996</b> | <b>3.787.626.335</b> | <b>20.292.382.963</b> |

# Declaração de Apetite a Riscos

*O nosso compromisso é continuar atuando na geração de energia limpa, abrindo novos horizontes no segmento termonuclear e diversificando a matriz energética brasileira.*

*Estamos em busca permanente da melhoria dos processos, com adoção de padrões de governança reconhecidos no mercado, através do compliance regulatório, sempre com enfoque nas áreas de sustentabilidade empresarial, financeira, socioambiental e no bem-estar de colaboradores e parceiros.*

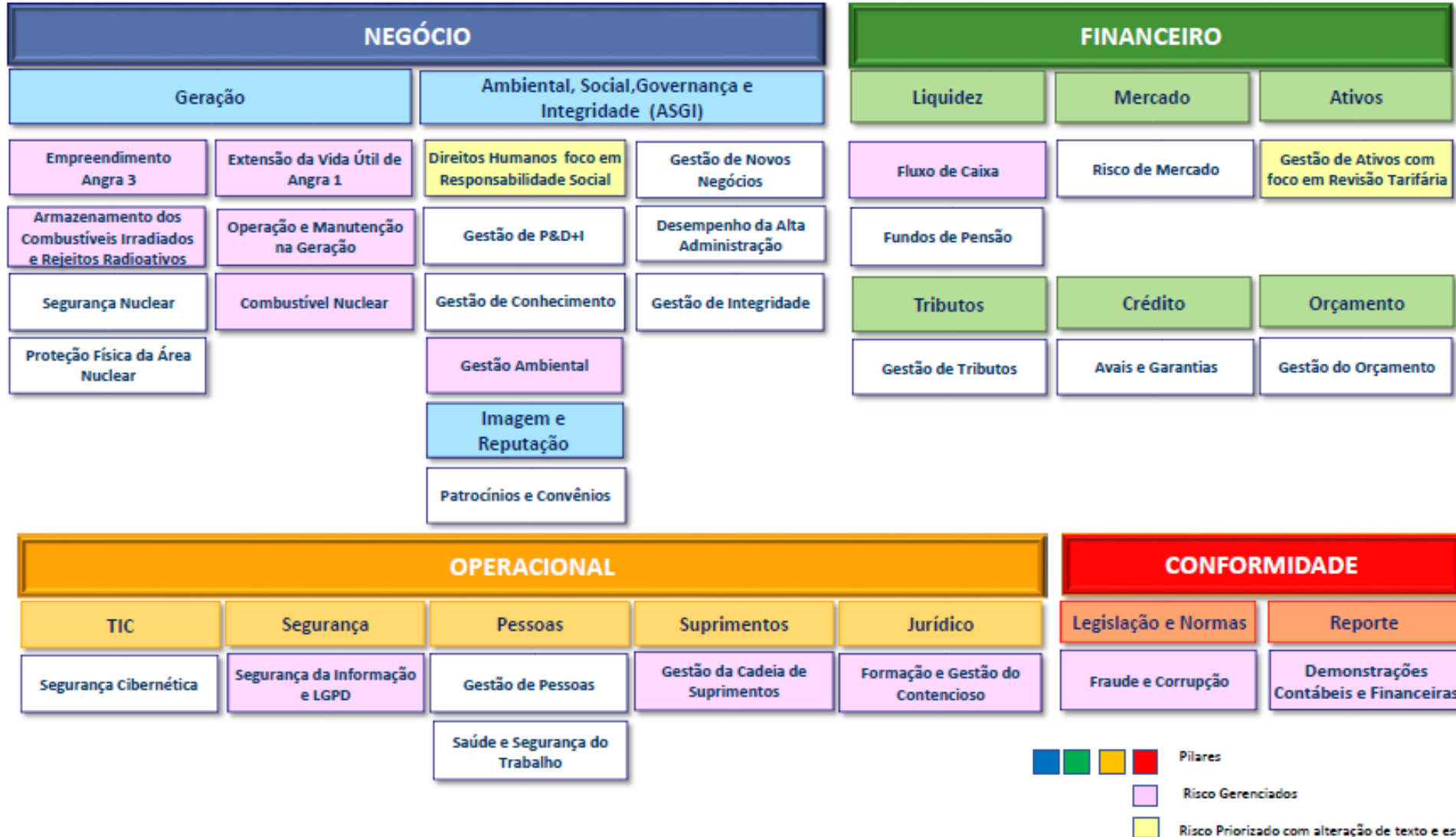
*Para que seja possível, envidaremos todos esforços para mitigar os riscos através do fortalecimento da cultura e do gerenciamento de riscos em todas as instâncias da Eletronuclear.*

*A qualificação e conscientização de nossos colaboradores, por meio de treinamentos que proporcionem a elaboração de controles para a mitigação dos riscos relacionados aos processos corporativos, inclusive por meio da disseminação dos preceitos do Código de Conduta Ética e Integridade, é a peça chave para o aperfeiçoamento da Eletronuclear, aumentando a produtividade e reduzindo perdas financeiras.*

*Ao fazermos algo diferente que agregue valor ao que é feito habitualmente, estaremos garantindo a eficiência e perenidade do nosso negócio, que é gerar energia segura ao país.*

*Assumimos esta missão perante a controladora ENBpar, a sociedade e órgãos de controle, alcançando os nossos objetivos estratégicos por meio do tratamento tempestivo dos principais riscos.*

# Matriz de Riscos



# Fatores de Riscos

| Risco                            | Descritivo   | Diretriz estratégica   | Status     |
|----------------------------------|--|--|------------|
| Empreendimento Angra 3           | Atraso no prazo de entrega, com custos acima dos previstos nos contratos, e com qualidade inferior aos requisitos planejados para o empreendimento   | DE N4. EXPANSÃO DE GERAÇÃO<br>Expandir a capacidade instalada de geração da Empresa          | Gerenciado |
| Extensão da Vida Útil de Angra 1 | Não aceitação do Programa de Gerenciamento de Envelhecimento, do Pedido de Renovação de Licença e da terceira Reavaliação Periódica de Segurança da Usina de Angra 1 por parte da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN); e/ou do pedido de licenciamento ambiental pelo IBAMA. | DE N5. EXTENSÃO DE GERAÇÃO<br>Preservar e prolongar o uso dos ativos de geração atuais       | Gerenciado |
| Operação e Manutenção na Geração | Indisponibilidade do sistema gerador de energia elétrica ou incapacidade de mantê-lo operando adequadamente quando requisitado   | DE N2. EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO<br>Criar valor pelo aumento de eficiência dos ativos de geração | Gerenciado |
| Combustível Nuclear              | Indisponibilidade de combustível nuclear para abastecimento das usinas, causando redução ou interrupção na operação das usinas   | DE N2. EFICIÊNCIA DE GERAÇÃO<br>Criar valor pelo aumento de eficiência dos ativos de geração | Gerenciado |

# Fatores de Riscos

| Risco                                     | Descritivo   | Diretriz estratégica   | Status     |
|---|--|--|------------|
| Armazenamento dos combustíveis Irradiados | Esgotamento da capacidade de armazenamento dos elementos combustíveis irradiados nas PCUs das usinas devido à não conclusão da Unidade de Armazenamento a Seco de Combustíveis Irradiados – UAS  | DE N5. EXTENSÃO DE GERAÇÃO<br>Preservar e prolongar o uso dos ativos de geração atuais   | Gerenciado |
| Gestão Ambiental                          | Gestão ambiental inadequada relacionada a resíduos, lançamento de efluentes, emissões atmosféricas e manejo de produtos perigosos, não perigosos ou proibidos, com impacto no meio ambiente e com repercussão nas áreas de influência da Central Nuclear | DE G3. GOVERNANÇA<br>Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade. | Gerenciado |
| Fluxo de caixa                            | Recursos financeiros insuficientes ou mal administrados para honrar os compromissos assumidos pela Empresa   | DE N3. VALOR E INVESTIMENTO<br>Multiplicar a geração de valores e ampliar a capacidade da empresa de investimento da empresa   | Gerenciado |
| Segurança da Informação e LGPD            | Dados e informações da Companhia indisponíveis, não íntegros, sem garantias de confidencialidade exigidas, sujeitos a ataques cibernéticos e vazamentos.   | DE G3. GOVERNANÇA<br>Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade. | Gerenciado |

# Fatores de Riscos

| Risco                                 | Descritivo   | Diretriz estratégica  | Status     |
|---------------------------------------|--|---|------------|
| Formação e Gestão do Contencioso      | Contingências de natureza cível, fiscal-tributária, trabalhista e ambiental acima dos limites aceitáveis pela Empresa                          | DE G3. GESTÃO E GOVERNANÇA<br>Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade. | Gerenciado |
| Gestão da Cadeia de Suprimentos       | Indisponibilidade de matérias-primas, serviços e equipamentos que assegurem a continuidade das operações da Empresa                            | DE G3. GOVERNANÇA<br>Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.          | Gerenciado |
| Fraude e Corrupção                    | Comportamentos fraudulentos ou criminosos com intenção de obter ganhos e/ou subtrair a propriedade alheia em benefício próprio ou da Companhia | DE G3. GOVERNANÇA<br>Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.          | Gerenciado |
| Demonstrações Contábeis e Financeiras | Elaboração e divulgação das demonstrações contábeis e financeiras incorretas ou em desacordo com as normas em vigor                            | DE G3. GOVERNANÇA<br>Atingir a excelência em Governança, Conformidade, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC), bem como focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade.          | Gerenciado |

